



COMUNE DI CITTA' SANT'ANGELO

***Relazione Finanziaria  
al Conto di Bilancio 2025***

## INTRODUZIONE

Secondo quanto disposto dagli artt. 151 e 231 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n.267, la Giunta Comunale deve allegare al Rendiconto una relazione sulla gestione dell'ente che contiene ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio, secondo quanto disposto dal decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

In particolare ai sensi dell'art. 151 comma 6 la relazione della giunta *"esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti"*.

Con la presente relazione verranno pertanto esaminati i dati finanziari, risultanti dal conto del bilancio, nonché quelli economico – patrimoniali, risultanti dal conto economico e dallo stato patrimoniale.

## I CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI

I documenti del sistema di bilancio, relativi al Rendiconto e sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi previsioni normative dei Principi contabili generali introdotti con le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili. In tal senso l'ente ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14).

Nella predisposizione del documento di rendiconto si sono osservate ed applicate le disposizioni ed i contenuti dei principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari.

Si è pertanto cercato di applicare e perseguire metodologie di valutazione e stima coerenti con la necessità di :

- ✓ ricomprendere tutte le operazioni ed i relativi valori finanziari, economici e patrimoniali, riconducibili all'ente al fine di presentare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente (*Universalità*);
- ✓ evitare compensazioni di partite (*Integrità*);
- ✓ rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente ed il risultato economico dell'esercizio evitando sopravvalutazioni e sottovalutazioni di entrate e di spese (*Veridicità*);
- ✓ fornire un'informazione significativa per le esigenze conoscitive connesse al processo decisionale degli utilizzatori (*Significatività e Rilevanza*);
- ✓ Verificare l'adeguatezza dei mezzi disponibili rispetto ai fini stabiliti, valutata in relazione agli obiettivi programmati e agli andamenti storici, e con riguardo anche al riflesso sugli impegni pluriennali (*Congruità*);
- ✓ Evitando la contabilizzazione di componenti positive non realizzate e contabilizzando le componenti negative devono essere contabilizzate, anche se non definitivamente realizzate (*Prudenza*);
- ✓ Assicurare un nesso logico e conseguente tra la programmazione, la previsione, gli atti di gestione e la rendicontazione al fine del perseguimento degli stessi obiettivi (*Coerenza*);
- ✓ Salvaguardare gli equilibri economico-finanziari, per consentire il perdurare nel tempo dell'attività istituzionale dell'ente (*Continuità e Costanza*).
- ✓ Mettere in grado gli utilizzatori delle informazioni di bilancio di comparare nel tempo le informazioni di poste economiche, finanziarie e patrimoniali del sistema di bilancio, per poterne valutare gli andamenti, documentando riscontrati eventuali cambiamenti di criteri di valutazione (*Comparabilità e verificabilità*);

Tra i documenti richiesti dal legislatore per sintetizzare l'attività amministrativa realizzata dall'ente, il conto del bilancio riveste la funzione di rappresentare le risultanze della gestione finanziaria, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali. Il conto del bilancio evidenzia informazioni che riguardano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla rappresentazione del risultato di amministrazione che, a sua volta, è composto da risultati parziali, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Il conto del bilancio contempla una parte riguardante le entrate ed una parte riguardante le spese e trova negli allegati finali le tabelle di sintesi volte a determinare il risultato di amministrazione ed a meglio rappresentare i dati finanziari dell'esercizio.

Le entrate e le spese vengono esposte tenendo conto delle unità elementari previste nel bilancio di previsione ed evidenziando per ciascuna di esse:

- le entrate di competenza dell'anno previste, accertate, riscosse e rimaste da riscuotere nonché le spese di competenza dell'anno previste, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui degli anni precedenti ottenuta attraverso l'indicazione della consistenza dei residui iniziali ed un loro confronto con quelli finali;
- l'andamento dei flussi di cassa, evidenziando gli incassi ed i pagamenti conseguiti al termine della gestione.



## 1.00 IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

L'esame del rendiconto oggetto della presente indagine, costituisce strumento di verifica ed analisi della gestione complessiva delle risorse dell'Ente in una prospettiva di garanzia e tutela dell'equilibrio economico-finanziario nei suoi termini di legalità, regolarità contabile e di raffronto fra obiettivi indicati nella programmazione di bilancio e risultati rappresentati nel rendiconto. Esso è diretto alla determinazione ed alla dimostrazione dei risultati della gestione finanziaria in funzione alla finalità autorizzatoria del bilancio preventivo.

Il documento finanziario in esame evidenzia, infatti, un insieme molto ricco d'informazioni che interessano la gestione di competenza, di cassa, dei residui, per determinare il risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine.

Le finalità dell'analisi del rendiconto possono così sintetizzarsi:

- ✓ Valutare il rispetto del fondamentale principio delle autorizzazioni nei processi di erogazione delle spese ed acquisizione delle risorse;
- ✓ Verifica del grado di attendibilità e di veridicità delle previsioni di bilancio;
- ✓ Verifica del mantenimento degli equilibri di bilancio nel corso della gestione;
- ✓ Valutazione dell'aspetto complessivo della gestione nelle varie componenti e dimensioni dell'analisi finanziaria, economico e patrimoniale;
- ✓ Verifica dell'efficienza e della efficacia dei singoli servizi erogati.

Passando all'analisi dei dati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro Ente, l'esercizio si chiude con un risultato finanziario d'amministrazione pari ad € **11.605.045,41** riportato nella tabella seguente:

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			5.781.017,43
Riscossioni	6.410.415,57	15.548.335,70	21.958.751,27
Pagamenti	4.442.244,57	15.898.990,37	20.341.234,94
Fondo di cassa al 31 dicembre			7.398.533,76
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
DIFFERENZA			7.398.533,76
Residui attivi	7.134.358,48	5.084.341,72	12.218.700,20
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale			0,00
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			0,00
Residui passivi	4.068.662,49	3.943.526,06	8.012.188,55
DIFFERENZA			11.605.045,41
FPV PER SPESE CORRENTI			384.511,58
FPV PER SPESE IN CONTO CAPITALE			3.761.464,38
FPV PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0,00
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>			<b>7.459.069,45</b>



## 1.10 La scomposizione del risultato d'amministrazione

L'avanzo di amministrazione è calcolato come somma algebrica del fondo di cassa al 31 dicembre, più i residui attivi, meno i residui passivi, meno i Fondi Pluriennali di Spesa, parte corrente, parte capitale e come introdotto dal DM 25/07/2023 il Fondo Pluriennale Vincolato per Incremento di Attività Finanziarie.

A fine di approfondire l'analisi dell'avanzo della gestione, si procede alla scomposizione del valore complessivo, attraverso:

- la distinzione delle varie componenti previste dalla nuova formulazione dell'art. 187 del D. Lgs. 267/2000
- l'analisi degli addendi provenienti dalla gestione residui e da quella di competenza.

Nel primo caso, il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata:

Parte Accantonata	
F1) Fondo Crediti di dubbia esigibilità	4.362.354,37
F2) Fondo anticipazione liquidità	0,00
F3) Fondo perdite società partecipate	65.833,30
F4) Fondo contenzioso	331.494,39
F5) Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
F6) Fondo obiettivi di finanza pubblica	28.738,00
F7) Altri Accantonamenti	859.200,00
<b>TOTALE PARTE ACCANTONATA</b>	<b>5.647.620,06</b>

Parte Vincolata	
V1) Vincoli derivanti da leggi e da principi contabili	71.990,73
V2) Vincoli derivanti da trasferimenti	365.506,21
V3) Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
V4) Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
V5) Altri vincoli da specificare	<b>301.098,67</b>
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>738.595,61</b>

Avanzo di Amministrazione	
Avanzo di amministrazione al 31/12	7.459.069,45
Parte Accantonata	5.647.620,06
Parte Vincolata	738.595,61
Parte destinata agli investimenti	251.289,06
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE</b>	<b>821.564,72</b>

## ALLEGATI A1-A2-A3-

Il D.M. 1 Agosto 2019 ha modificato il principio contabile 4/1 relativo alla programmazione introducendo in coda al documento, una ulteriore parte, rubricata come paragrafo 13, appositamente dedicata al Rendiconto della gestione.

Si tratta di una parte opportuna e necessaria, che completa un vuoto informativo presente nei principi contabili. Il paragrafo 13.7, introdotto con il D.M. si limita esclusivamente a descrivere i contenuti del prospetto del risultato di amministrazione, ma non apporta alcuna significativa modifica al "modus operandi" posto in essere dagli enti fino ad oggi. Tuttavia la seconda parte del prospetto relativa alla determinazione e composizione dell'avanzo stesso, richiede per una corretta verifica, la contestuale compilazione dei nuovi modelli introdotti e denominati a/1, a/2 e a/3 che riportano l'elenco analitico delle quote del risultato di amministrazione **accantonate, vincolate e destinate agli investimenti** che consentono di analizzare e verificare la corretta determinazione di tali aggregati.

**L'allegato a/1** riporta l'analitica indicazione di tutte le poste accantonate del risultato d'amministrazione. Ci si riferisce in particolare ma non in modo esclusivo a:

- 1) fondo anticipazione di liquidità;
- 2) fondo perdite società partecipate di cui all'articolo 21 del decreto legislativo n. 175 del 2016 e dall'articolo 1, commi 550-552, della legge n. 147/2013;
- 3) fondo contenzioso;
- 4) fondo crediti di dubbia e difficile esazione;
- 5) fondo di garanzia debiti commerciali
- 6) fondo obiettivi di finanza pubblica
- 7) agli accantonamenti effettuati dalle regioni per i residui perenti;
- 8) agli altri accantonamenti che ciascun ente può effettuare nel rispetto del principio di prudenza.

Il totale generale della tabella è pari al valore riportato nella voce corrispondente della Tabella riepilogativa del risultato d'amministrazione

### RIEPILOGO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025

RISORSE ACCANTONATE	Risorse accantonate al 01/01/2025	Risorse accantonate applicate al bilancio 2025 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio esercizio 2025	Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto 2025	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo Crediti di dubbia esigibilità	4.989.930,21	0,00	0,00	-627.575,84	4.362.354,37
Fondo anticipazione liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	65.833,30	0,00	0,00	0,00	65.833,30
Fondo contenzioso	460.500,00	-129.005,61	0,00	0,00	331.494,39
Fondo garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00	0,00	28.738,00	0,00	28.738,00
Altri Accantonamenti	514.600,00	0,00	44.600,00	300.000,00	859.200,00
<b>TOTALE RISORSE ACCANTONATE</b>	<b>6.030.863,51</b>	<b>-129.005,61</b>	<b>73.338,00</b>	<b>-327.575,84</b>	<b>5.647.620,06</b>

Nell'allegato A1 si evidenzia l'utilizzo della quota accantonata dell'avanzo di amministrazione per complessivi € **129.005,61**, applicata per la copertura del **debito fuori bilancio** riconosciuto con deliberazione del Consiglio comunale di **asestamento generale e salvaguardia degli equilibri di bilancio n. 28 del 29/07/2025**.

Per l'esercizio 2025 non si rendono necessari ulteriori accantonamenti al fondo contenzioso, alla luce della **nota prot. n. 7258 del 5/3/2026 del responsabile del contenzioso**, con la quale si attesta che

nel corso dell'anno 2025 non risultano nuovi giudizi suscettibili di esporre l'Ente a rischio di soccombenza; pertanto la somma già accantonata pari a € **101.494,39** risulta sufficiente.

In sede di rendiconto 2025 è stato inoltre effettuato un accantonamento di € **28.738,00** al **fondo obiettivi di finanza pubblica**, ai sensi dell'articolo 1, comma 790, della **legge 30 dicembre 2024, n. 207**.

Negli **altri accantonamenti** per l'esercizio 2025, pari complessivamente a € **44.600,00**, sono ricomprese le seguenti poste:

- € **40.000,00** per rinnovi contrattuali;
- € **4.600,00** per indennità di fine mandato del Sindaco.



**L'allegato a/2** contiene l'elenco analitico delle quote vincolate del risultato di amministrazione distinguendo:

- i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili;
- i vincoli derivanti dai trasferimenti;
- i vincoli da mutui e altri finanziamenti;
- i vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- altri vincoli;

come definiti dall'articolo 42, comma 5, al presente decreto, e dall'articolo 187, comma 3-ter, del TUEL e dai principi contabili applicati.

Il totale generale della tabella è pari al valore riportato nella voce corrispondente della Tabella riepilogativa del risultato d'amministrazione

Determinato il valore della singola economia vincolata e riaggregate per natura secondo la classificazione prevista dal D.Lgs è necessario nettizzare, dalla determinazione del valore analitico e sintetico ottenuto, quelle poste già riconsiderate in altri prospetti e, quindi, già esclusi dal calcolo della voce E del Risultato d'amministrazione. In particolare qualora tra le entrate vincolate esposte nell'allegato a/2 ci sono risorse che concorrono alla determinazione del valore di accantonamento al FCDE, queste risorse vengono portate in diminuzione dal valore globale di vincolo ottenuto

#### RIEPILOGO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE al 31/12/2025

	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 01/01/2025	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2025	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025	Impegni esercizio 2025 finanziati da entrate vincolate	FPV al 31/12/2025 finanziato da entrate vincolate	Cancellazione residui attivi vincolati o eliminazione risorsa vinc. (+) e cancellazione residui passivi vincolati (-)	Cancellazione nel 2025 di impegni finanziati da fpv non reimputati nel 2025 dopo rend. 2024	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b+c-d-e+g)	(i) = (a+c-d-e-f+g)
<b>V1</b>	32.375,90	0,00	39.614,83	0,00	0,00	0,00	0,00	39.614,83	71.990,73
<b>V2</b>	305.000,00	25.000,00	54.232,28	25.000,00	0,00	-31.273,93	0,00	54.232,28	365.506,21
<b>V3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>V5</b>	298.402,67	0,00	2.696,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.696,00	301.098,67
<b>Totale</b>	635.778,57	25.000,00	96.543,11	25.000,00	0,00	-31.273,93	0,00	96.543,11	738.595,61

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti	39.614,83	71.990,73
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti	54.232,28	365.506,21
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti	2.696,00	301.098,67
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti</b>	<b>96.543,11</b>	<b>738.595,61</b>

Nel corso dell'esercizio **2025** è stata applicata al bilancio la quota di **avanzo vincolato pari a € 25.000,00**, destinata al finanziamento del capitolo relativo alle **utenze della pubblica illuminazione**. Tale somma deriva da economie del trasferimento statale istituito quale **fondo per il sostegno agli aumenti delle utenze di energia elettrica e gas**.

Gli ulteriori accantonamenti effettuati nel 2025 riguardano:

- **€ 12.654,79** derivanti da trasferimenti regionali per servizi di assistenza ai disabili non impegnati nell'esercizio;
- **€ 26.960,04** relativi ad acconti incassati nell'ambito del bando per alienazioni patrimoniali, la cui procedura si perfezionerà nel 2026;
- **€ 2.696,00** accantonati quale fondo destinato all'eventuale estinzione anticipata di mutui;
- **€ 29.232,28** relativi a trasferimenti ECAD per servizi di assistenza ai diversamente abili non impegnati nell'esercizio;
- **€ 25.000,00** accantonati quale somma da restituire alla Regione a seguito di erronea erogazione da parte della stessa;
- **€ 31.273,93** derivanti dalla cancellazione di residui relativi a trasferimenti ministeriali a valere sul **Fondo di Solidarietà Comunale (FSC)** destinati alla gestione dei servizi per l'infanzia (asili nido) e non utilizzati.

L'allegato a/3 contiene l'elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione che comprende le quote destinate agli investimenti del risultato di amministrazione, come definite dall'articolo 187, comma 1, del TUEL.

#### ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025

	Risorse destinate agli investimenti al 01/01/2025	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2025	Impegni esercizio 2025 finanziati da entrate destinate agli investimenti	FPV al 31/12/2025 finanziato da entrate destinate agli investimenti	Cancellazione residui attivi costituiti da risorse destinate agli inv. o eliminazione risorsa destinata (+) e canc. residui passivi finanziati da risorse destinate (-)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a) +(b)-( c)-(d)-(e)
<b>TOTALE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI</b>	230.000,00	251.289,06	230.000,00	0,00	0,00	251.289,06

Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	0,00
<b>Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = f-g)</b>	<b>251.289,06</b>

La valutazione del risultato di amministrazione non può prescindere dal fatto che il risultato stesso rappresenta comunque un valore di estrema sintesi della gestione finanziaria e, quindi, è soggetto a tutti i limiti degli indicatori sintetici. Pertanto si passa ad un approccio valutativo dei due risultati finanziari che compongono il risultato di amministrazione stesso:

- a) il risultato della gestione di competenza;
- b) il risultato della gestione dei residui, comprensivo del fondo cassa iniziale.

In tal modo la somma algebrica dei due dati permette di ottenere il valore complessivo ma, nello stesso tempo, facilitano una lettura più approfondita del rendiconto dell'Ente, con lo scopo di individuare l'influenza della prima sulla seconda.

Nel corso dell'esercizio **2025** è stata applicata al bilancio la quota di **avanzo destinata agli investimenti per complessivi € 230.000,00**, come di seguito ripartita:

- **€ 100.000,00** per interventi di manutenzione straordinaria di parchi e giardini;
- **€ 65.000,00** per interventi di manutenzione straordinaria delle strade;
- **€ 65.000,00** per interventi di manutenzione straordinaria della pubblica illuminazione.

In sede di **rendiconto 2025** sono stati inoltre effettuati nuovi accantonamenti destinati a interventi di manutenzione straordinaria, così articolati:

- **€ 75.000,00** per manutenzione straordinaria del verde pubblico;
- **€ 151.289,06** per manutenzione straordinaria delle strade;
- **€ 25.000,00** per manutenzione straordinaria della pubblica illuminazione.

## 1.20 La gestione di competenza

La gestione di competenza esprime le risultanze contabili dell'esercizio, cioè la differenza tra gli accertamenti e gli impegni, a loro volta articolabili in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale, incluso l'avanzo applicato.

La "gestione di competenza" considera solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio di riferimento, senza quindi esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi, ed evidenzia il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, oltre alla quota di spesa confluita in fondo pluriennale vincolato. Questi valori, se positivi, indicano che l'ente ha avuto la capacità di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata; un risultato positivo offre la dimostrazione che si è posto in essere quanto correttamente è stato programmato. Viceversa, risultati negativi portano a concludere che l'ente ha sostenuto spese superiori alle risorse accertate e tale scompenso, se non adeguatamente compensato dalla gestione residui, determina un risultato finanziario negativo. Si ricorda che le disposizioni vigenti impongono il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti secondo le norme contabili in materia di finanza locale, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato di amministrazione positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti. Un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo di amministrazione) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo (disavanzo di amministrazione) può trovare la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese oppure nella mancanza di risorse strutturali da destinare alla copertura delle spese necessarie allo svolgimento di attività istituzionali. Si evidenzia che il risultato della gestione di competenza deve essere considerato congiuntamente all'avanzo applicato ed al fondo pluriennale vincolato in entrata, così da compensare eventuali apparenti scompensi tra entrate accertate e spese impegnate.

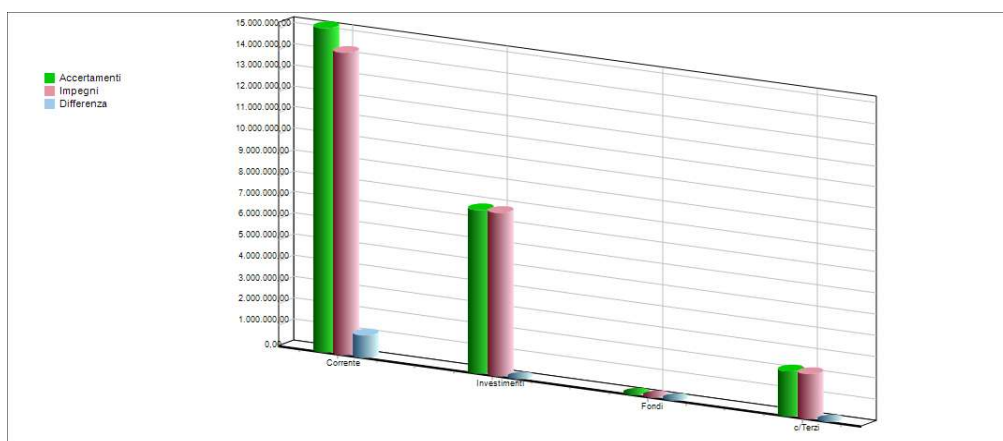
Con riferimento alla gestione di competenza, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile quale quella riportata nella tabella seguente:

ENTRATE		ANNO 2025		
DESCRIZIONI	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME ACCERTATE	%
AVANZO	0,00	917.735,61	917.735,61	3,66
F.P.V. PARTE CORRENTE	0,00	359.144,56	359.144,56	1,43
F.P.V. PARTE CAPITALE	0,00	3.176.635,68	3.176.635,68	12,66
F.P.V. ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	11.158.836,00	11.562.257,80	10.524.292,37	41,95
TITOLO 2	1.087.413,78	1.351.122,92	1.178.214,81	4,70
TITOLO 3	3.012.109,52	3.251.849,52	2.575.088,16	10,26
TITOLO 4	44.341.544,88	60.142.159,55	3.718.664,60	14,82
TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	450.000,00	995.544,67	526.647,19	2,10
TITOLO 7	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9	5.998.500,00	6.043.500,00	2.109.770,29	8,42
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>78.048.404,18</b>	<b>99.799.950,31</b>	<b>25.086.193,27</b>	<b>100,00</b>
SPESE		ANNO 2025		
DESCRIZIONI	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONE DEFINITIVA	SOMME IMPEGNATE	%
DISAVANZO	59.774,32	59.774,32	59.774,32	0,25
TITOLO 1	14.403.915,64	15.369.536,66	12.553.758,85	52,20
F.P.V. PARTE CORRENTE	0,00	384.511,58	384.511,58	1,60
TITOLO 2	44.389.048,26	60.922.679,75	3.920.503,67	16,30
F.P.V. PARTE CAPITALE	0,00	3.761.464,38	3.761.464,38	15,64
TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00
F.P.V. ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	1.197.165,96	1.258.483,62	1.258.483,62	5,23
TITOLO 5	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7	5.998.500,00	6.043.500,00	2.109.770,29	8,78
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>78.048.404,18</b>	<b>99.799.950,31</b>	<b>24.048.266,71</b>	<b>100,00</b>

Considerazioni sull'avanzo di amministrazione scaturiscono dallo scomposizione dello stesso secondo una classificazione consolidata, in quattro principali componenti ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione. Questa suddivisione, con riferimento ai dati del nostro Ente, trova adeguata specificazione nella tabella che segue:

Le parti del Bilancio	Accertamenti in c/competenza	Impegni in c/competenza	DIFFERENZA
<b>Risultato del Bilancio corrente</b>	15.277.572,13	14.256.528,37	1.021.043,76
<i>(Entrate correnti - Spese correnti - Quota capitale mutui)</i>			
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b>	7.698.850,85	7.681.968,05	16.882,80
<i>(Entrate c/capitale - Spese c/capitale)</i>			
<b>Risultato del Bilancio movimento di fondi</b>	0,00	0,00	0,00
<i>(Entrate movimento fondi - Spese movimento fondi)</i>			
<b>Risultato del Bilancio di terzi</b>	2.109.770,29	2.109.770,29	0,00
<i>(Entrate c/terzi - Spese c/terzi)</i>			
<b>TOTALE</b>	<b>25.086.193,27</b>	<b>24.048.266,71</b>	<b>1.037.926,56</b>

Il grafico facilita la comprensione degli effetti che ciascuna di queste componenti produce sul valore complessivo.



Occorre sinteticamente far presente che:

- il **Bilancio corrente** evidenzia le entrate e le spese per il funzionamento dell'Ente, finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione;
- il **Bilancio investimenti** fa riferimento alla gestione attivata per la realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'Ente e che incrementano o decrementano il patrimonio del Comune;
- il **Bilancio per movimenti di fondi** presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa prive di contenuti economici;
- il **Bilancio della gestione per conto di terzi** rappresentate da quelle operazioni di credito/debito estranee al patrimonio dell'Ente.

**Nel corso dell'esercizio finanziario sono state adottate le seguenti variazioni di bilancio**

**Numero e Data Atto:** 11 - 29/04/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2025/2027 (ART. 175, COMMA 2, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 12 - 29/04/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE DI CASSA DOPO APPROVAZIONE RENDICONTO 2024 (Riallineamento tra Competenza e Residui Effettivi)

**Numero e Data Atto:** 13 - 24/01/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 18 - 26/06/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2025/2027 (ART. 175, COMMA 2, DEL D.LGS. N. 267/2000) E APPLICAZIONE AVANZO

**Numero e Data Atto:** 28 - 29/07/2025

**Descrizione:** ASSESTAMENTO GENERALE DI BILANCIO E SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI PER L'ESERCIZIO 2025

**Numero e Data Atto:** 34 - 06/03/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 35 - 06/03/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 42 - 20/11/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE\_MUTUI CON AUTORIZZAZIONE

**Numero e Data Atto:** 46 - 20/11/2025

**Descrizione:** DELIBERA DI CC - ASSESTAMENTO E APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO P.I.

**Numero e Data Atto:** 57 - 14/04/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 68 - 27/05/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 96 - 01/08/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva per spese per mezzi e attrezzature dei servizi di manutenzione e per spese per liti

**Numero e Data Atto:** 106 - 25/09/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 109 - 03/10/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 113 - 16/10/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000) PER CONTRIBUTO SPARTAN

**Numero e Data Atto:** 114 - 31/10/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva per spese per Transizione Digitale e randagismo

**Numero e Data Atto:** 129 - 19/11/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2024/2026 (ART. 175, COMMA 4, DEL D.LGS. N. 267/2000)

**Numero e Data Atto:** 138 - 05/12/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva - DICEMBRE

**Numero e Data Atto:** 140 - 11/12/2025

**Descrizione:** Prelevamento dai fondi di riserva cap.9960 art. 0 e 1

**Numero e Data Atto:** 999 - 27/02/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE DI STANZIAMENTO FPV DA REIMPUTAZIONI RENDICONTO 2024.

**Numero e Data Atto:** 2001 - 20/01/2025

**Descrizione:** VARIAZIONI DI CASSA PER RIALLINEAMENTO CON RESIDUI EFFETTIVI.

**Numero e Data Atto:** 2001 - 20/01/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE DI CASSA DOPO APPROVAZIONE BILANCIO 2025 (Riallineamento tra Competenza e Residui Effettivi e Fondo di Cassa al 01.01.2025)-Parte 1.

**Numero e Data Atto:** 2393 - 03/12/2025

**Descrizione:** VARIAZIONE DI STANZIAMENTO PARTITE DI GIRO

**Numero e Data Atto:** 200 - 03/12/2025

**Descrizione:** variazione stanziamento partite di giro

**Numero e Data Atto:** 208- 11/12/2025

**Descrizione:** variazione stanziamento partite di giro

### **Utilizzo del Fondo di Riserva**

Come dettato dall'art. 166 comma 1 del D.Lgs. 267/2000 "Nella missione "Fondi e accantonamenti", all'interno del Programma "Fondo di Riserva", gli enti locali iscrivono un fondo di riserva non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti di competenza inizialmente previste in bilancio." La norma prevede inoltre, al comma 2-bis dell'art. di cui sopra, che la metà della quota minima prevista per il Fondo di Riserva sia riservata alla copertura di eventuali spese non prevedibili, la cui mancata effettuazione comporti danni certi all'Amministrazione. L'art. 166 comma 2-ter, prevede che la dotazione iniziale del Fondo di Riserva debba essere pari ad almeno lo 0,45% del totale delle spese correnti, per gli Enti che prevedono di utilizzare, in termini di cassa, entrate vincolate o che prevedono di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria.

**La tabella seguente evidenzia le variazioni che hanno interessato il Fondo di Riserva nell'esercizio**

**Numero e Data Atto:** 96 - 01/08/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva per spese per mezzi e attrezzature dei servizi di manutenzione e per spese per liti

**Numero e Data Atto:** 114 - 31/10/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva per spese per Transizione Digitale e randagismo

**Numero e Data Atto:** 138 - 05/12/2025

**Descrizione:** Prelevamento dal fondo di riserva - DICEMBRE

**Numero e Data Atto:** 140 - 11/12/2025

**Descrizione:** Prelevamento dai fondi di riserva cap.9960 art. 0 e 1



## 1.21 L'equilibrio del Bilancio corrente

L'equilibrio di parte corrente costituisce un elemento di analisi molto importante sia in riferimento al bilancio preventivo, sia nei riguardi del rendiconto finanziario poiché consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri del bilancio di previsione. Il vincolo dell'equilibrio di parte corrente ha lo scopo, in sede di bilancio preventivo e durante la gestione, di garantire la copertura finanziaria delle spese correnti con altrettante entrate correnti.

Ne consegue che in sede di rendicontazione appare indispensabile riscontrare se detto vincolo iniziale abbia trovato poi concreta attuazione al termine dell'esercizio confrontando tra loro, non più previsioni di entrata e di spesa, ma accertamenti ed impegni della gestione di competenza. L'equilibrio di parte corrente è quindi uno dei risultati differenziali di bilancio più importanti e ricchi di significato non solo contabile, ma anche gestionale

Relativamente alla verifica degli equilibri di bilancio in sede di rendiconto il DM del MEF del 01/08/2019 recita “ ....Il risultato di competenza di parte corrente è determinato dalla differenza tra le seguenti voci di cui alla lettera a) e quelle di cui alla lettera b):

a) gli impegni riguardanti le spese correnti, le spese per trasferimenti in c/capitale e le quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti (dando evidenza ai rimborsi anticipati), incrementati dell'importo degli stanziamenti definitivi di bilancio relativi al fondo pluriennale vincolato di spesa di parte corrente, al fondo pluriennale vincolato di spesa per gli altri trasferimenti in conto capitale al ripiano del disavanzo e al fondo anticipazioni di liquidità. Le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano considerano anche il saldo, se negativo, tra le attività finanziarie – equilibrio complessivo (tra gli accertamenti del titolo 5 e gli impegni del titolo 3 escluse le alienazioni e le acquisizioni di partecipazioni e dei conferimenti di capitale, al netto di eventuali vincoli e accantonamenti relativi alle partite finanziarie);

b) gli accertamenti riguardanti le entrate correnti (i primi tre titoli dell'entrata), i contributi destinati al rimborso dei prestiti, le entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e le entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili, incrementati dagli stanziamenti definitivi relativi al fondo pluriennale vincolato di parte corrente iscritto in entrata e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente..... ”

EQUILIBRIO DEL BILANCIO CORRENTE			ACC/IMP
9)	FPV Parte corrente	(+)	359.144,56
10)	FPV per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
11)	Titolo I - Entrate tributarie	(+)	10.524.292,37
12)	Titolo II - Entrate da trasferimenti	(+)	1.178.214,81
13)	Titolo III - Entrate extratributarie	(+)	2.575.088,16
A) Totale Entrate (a+b+c+d+e)		(=)	<b>14.636.739,90</b>
14)	Entrate titolo 4.02.06	(+)	0,00
15)	Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	25.000,00
16)	Avanzo applicato alle spese correnti	(+)	163.335,61
17)	Oneri di urbanizzazione per manutenzione ordinaria ed altre spese correnti	(+)	502.496,62
18)	Entrate per investimenti che finanziano la spesa corrente	(+)	0,00
B) Totale rettifiche Entrate correnti (f-g+h+i+j)		(=)	<b>640.832,23</b>
<b>E1) TOTALE ACCERTAMENTI ENTRATE CORRENTE (A+B)</b>		<b>(=)</b>	<b>15.277.572,13</b>
19)	Titolo I - Spese correnti	(+)	12.553.758,85
20)	FPV – Parte corrente (di spesa)	(+)	384.511,58
21)	Titolo IV - Rimborso di prestiti	(+)	1.258.483,62
C) Totale Spese titoli I, IV (k+l+m)		(=)	<b>14.196.754,05</b>
22)	Titolo II MacroAgg. 04 – Altri Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
23)	FPV – Parte corrente (di spesa) – Tit. 2.04	(+)	0,00

24)	Disavanzo applicato al Bilancio corrente	(+)	59.774,32
25)	Entrate da accensione di prest. Dest. A estins. Anticip. dei prestiti	(+)	0,00
D) Totale rettifiche Spese correnti (n+o+p+q)		(=)	59.774,32
<b>S1) TOTALE IMPEGNI DI SPESA CORRENTE (C+D)</b>		<b>(=)</b>	<b>14.256.528,37</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE (E1-S1)</b>		<b>(=)</b>	<b>1.021.043,76</b>
<b>Risorse accantonate di parte corrente</b>		<b>(-)</b>	<b>73.338,00</b>
<b>Risorse vincolate di parte corrente</b>		<b>(-)</b>	<b>41.887,07</b>
<b>Variazione Accantonamenti di parte corrente</b>		<b>(-)</b>	<b>-627.575,84</b>
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>(=)</b>	<b>1.533.394,53</b>

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti di parte corrente previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione di parte corrente il prospetto determina anche l'equilibrio di bilancio di parte corrente pari al risultato di competenza di parte corrente (avanzo di competenza di parte corrente con il segno +, o il disavanzo di competenza di parte corrente con il segno -) al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina l'equilibrio complessivo di parte corrente che tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti di parte corrente effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo di parte corrente è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto.

In tal modo si vuole dare evidenza di come le risorse acquisite nell'esercizio siano in grado di concorrere al finanziamento delle spese depurando dalle stesse la parte destinata ad essere accantonata o vincolata offrendo una dimostrazione puntuale della capacità di sostenere le proprie politiche di bilancio. Viene data dimostrazione del grado di autonomia finanziaria dell'ente nel far fronte ai propri impegni ed ai propri obiettivi al netto dei vincoli imposti dai trasferimenti ricevuti da altri enti e/o istituzioni per la realizzazione di specifiche attività e/o dalle disposizioni normative che prevedono il soddisfacimento di determinati istituti.

Dall'analisi della tabella si evince che l'equilibrio della gestione corrente è stato rispettato/non rispettato.

## 1.22 L'equilibrio del bilancio investimenti

La previsione di una opera pubblica o altro investimento comporta, nel bilancio preventivo, l'iscrizione delle spese e delle relative fonti di finanziamento tra le entrate. In ogni caso, sussiste nel bilancio preventivo sia un equilibrio complessivo tra spese e fonti di finanziamento degli investimenti, che un equilibrio per ciascuna opera.

A livello consuntivo, gli equilibri succitati devono essere riscontrabili, non solo nelle previsioni definitive dell'esercizio considerato, ma anche nel livello degli accertamenti e negli impegni di competenza

L'Ente può provvedere al finanziamento delle spese d'investimento, ai sensi dell'art. 199 del D. Lgs. n. 267/00, mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- avanzo di parte corrente del bilancio, costituito da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti;
- entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni;
- entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali;
- avanzo di amministrazione, nelle forme disciplinate dall'articolo 187;
- mutui passivi;
- altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge.

Anche per l'equilibrio di parte investimenti il DM 01 agosto 2019 ha dato evidenza nell'equilibrio in conto capitale del risultato di competenza in c/capitale, dell'equilibrio di bilancio in c/capitale e dell'equilibrio complessivo in c/capitale.

....Il risultato di competenza in c/capitale è determinato dalla differenza tra le voci di cui alle seguenti lettera a) e lettera b):

a) gli impegni riguardanti le spese di investimento (al netto dei trasferimenti in c/capitale) e le spese per acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale incrementate dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato di spesa in c/capitale (al netto del fondo pluriennale vincolato per i trasferimenti in c/capitale) e il fondo pluriennale vincolato per le acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale. ....;

b) gli accertamenti riguardanti le entrate in conto capitale (al netto dei trasferimenti in c/capitale, dei contributi destinati al rimborso dei prestiti, delle entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e delle altre entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge), le alienazioni di partecipazioni e conferimenti di capitale e le accensioni dei prestiti (al netto di quelle destinate all'estinzione anticipata di prestiti), incrementati dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato in c/capitale di entrata, l'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale. ...."

EQUILIBRIO DEL BILANCIO INVESTIMENTI		ACC/IMP
a) FPV Parte capitale	(+)	3.176.635,68
b) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
c) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
d) Titolo IV - Entrate in conto capitale	(+)	3.718.664,60
e) Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00
f) Titolo VI - Entrate da accensione di prestiti	(+)	526.647,19
A) Totale Entrate (a+b+c+d+e+f)	(=)	7.421.947,47
g) Titolo 5.02 – Riscossioni crediti di breve termini	(-)	0,00
h) Titolo 5.03 – Riscossione crediti di medio lungo termine	(-)	0,00
i) Titolo 5.04 – Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00
l) Oneri di urbanizzazione per manutenzione ordinaria ed altre spese correnti	(-)	502.496,62

m) Entrate per investimenti che finanziano le spese correnti	(-)	0,00
n) Entrate correnti che finanziano gli investimenti	(+)	25.000,00
o) Entrate da accens. di prest. destin. a estinz. Anticip. di prestiti	(-)	0,00
p) Avanzo applicato al Bilancio investimenti	(+)	754.400,00
<i>B - Totale rettifiche Entrate Bilancio investimenti (-g-h-i-l-m+n-o+p)</i>	(=)	276.903,38
<b>E2) TOTALE ENTRATE PER INVESTIMENTI (A+B)</b>	<b>(=)</b>	<b>7.698.850,85</b>
Titolo II - Spese in conto capitale	(+)	3.920.503,67
FPV – Parte capitale (di spesa)	(+)	3.761.464,38
Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
<i>C) Totale Spese titolo II + FPV</i>	(=)	7.681.968,05
q) Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
r) Titolo 3.01 – Acquisizioni di attività finanziarie	(+)	3.761.464,38
<i>D) Totale rettifiche spese Bilancio investimenti(-q+r)</i>	(=)	0,00
<b>S2) TOTALE SPESA PER INVESTIMENTI (C-D)</b>	<b>(=)</b>	<b>7.681.968,05</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE INVESTIMENTI (E2 - S2)</b>		<b>16.882,80</b>
<b>Risorse accantonate di parte capitale</b>	<b>(-)</b>	<b>0,00</b>
<b>Risorse vincolate di parte capitale</b>	<b>(-)</b>	<b>54.656,04</b>
<b>Variazione Accantonamenti di parte capitale</b>	<b>(-)</b>	<b>300.000,00</b>
<b>EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>(=)</b>	<b>-337.773,24</b>

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti in c/capitale previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione in c/capitale il prospetto determina l'equilibrio di bilancio in c/capitale pari al risultato di competenza in c/capitale al netto delle risorse in c/capitale accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate in c/capitale non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo in c/capitale che tiene conto degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti in c/capitale effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo in c/capitale è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio in c/capitale e la variazione degli accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto.

### 1.23 L'equilibrio del bilancio movimento fondi

Il bilancio dell'Ente, non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi di consumo, o nell'acquisto e nella realizzazione di beni ad uso durevole. Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di pura natura finanziaria che sono denominati con il termine tecnico di Movimento Fondi.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'Ente locale si avrà il cosiddetto "Bilancio per movimento di fondi". Dallo stesso termine si comprende che quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'Ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Ancora più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare, sono da comprendere in esso:

- a) le riduzioni di attività finanziarie ad eccezione della tipologia 100
- b) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- c) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- d) le concessioni e le riscossioni di crediti.

L'equilibrio del Bilancio movimento fondi è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

$$\text{Entrate} = \text{Spese}$$

Nel nostro Ente, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella riportata nella tabella che segue e che ne attesta l'equilibrio:

EQUILIBRIO DEL BILANCIO MOVIMENTO FONDI		PARZIALI	TOTALI
a) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	
b) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	
c) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	
d) Titolo V – Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	
e) Titolo V – Alienazione attività finanziarie	(-)	0,00	
f) Titolo VII – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	(+)	0,00	
<b>E3) Totale Entrate per movimento fondi (a+b-c+d-e+f)</b>	<b>(=)</b>		<b>0,00</b>
g) Titolo III – Spese per incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	
h) Titolo V – Chiusura Anticip. da istituto tesoriere/cassiere	(+)	0,00	
i) Titolo III – Acquisizioni attività finanziarie	(-)	0,00	
l) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	
m) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	
<b>S3) Totale Spese per movimento fondi (g+h-i-l+m)</b>	<b>(=)</b>		<b>0,00</b>
<b>DIFFERENZA DEL BILANCIO MOVIMENTO FONDI (E3-S3)</b>			<b>0,00</b>

Il Bilancio dei servizi in conto terzi o delle partite di giro, infine, come i movimenti fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica dell'Ente trattandosi generalmente di tutte quelle poste puramente finanziarie movimentate dall'Ente in nome e per conto di altri soggetti.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al titolo 9 ed al titolo 7 ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

Nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali.

Le correlazioni delle voci di entrata e di spesa (previsioni nel bilancio di previsione, accertamenti ed impegni in sede consuntiva) presuppongono un equilibrio che pertanto risulta rispettato se si verifica la seguente relazione:

$$\text{Titolo IX Entrate} = \text{Titolo VII Spese}$$

In particolare, nella tabella si evidenzia il rispetto dell'uguaglianza imposta dalla legge.

<b>RISULTATO BILANCIO DI TERZI</b>		<b>Importo</b>
<b>E4) Totale Entrate del Bilancio di terzi</b>	(+)	<b>2.109.770,29</b>
<b>S4) Totale Spese del Bilancio di terzi</b>	(-)	<b>2.109.770,29</b>
<b>R3) Risultato del Bilancio di terzi (E4-S4)</b>	(=)	<b>0,00</b>

### 1.30 La gestione dei residui

La gestione dei residui misura l'andamento e lo smaltimento dei crediti e dei debiti provenienti da esercizi precedenti.

Il risultato della gestione residui scaturisce dal processo di riaccertamento dei residui attivi e passivi.

In particolare l'art. 3, comma 4 del DLgs. n. 118/2011, "al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria enunciato nell'allegato 1, gli enti di cui al comma 1 provvedono, annualmente, al riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando, ai fini del rendiconto, le ragioni del loro mantenimento. (...)

Possono essere conservati tra i residui attivi le entrate accertate esigibili nell'esercizio di riferimento, ma non incassate. Possono essere conservate tra i residui passivi le spese impegnate, liquidate o liquidabili nel corso dell'esercizio, ma non pagate. Le entrate e le spese accertate e impegnate non esigibili nell'esercizio considerato, sono immediatamente reimputate all'esercizio in cui sono esigibili. La reimputazione degli impegni è effettuata incrementando, di pari importo, il fondo pluriennale vincolato a copertura delle spese reimputate. La costituzione del fondo pluriennale vincolato non è effettuata in caso di reimputazione contestuale di entrate e di spese. Le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati, dell'esercizio in corso e dell'esercizio precedente, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate, sono effettuate con provvedimento amministrativo della giunta entro i termini previsti per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio precedente. Il riaccertamento ordinario dei residui è effettuato anche nel corso dell'esercizio provvisorio o della gestione provvisoria. Al termine delle procedure di riaccertamento non sono conservati residui".

In aggiunta il punto 9.1 dell'allegato 4/2 al DLgs. n. 118/2011 in tema di gestione dei residui, recita: "In ossequio al principio contabile generale n. 9 della prudenza, tutte le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, e in ogni caso prima della predisposizione del rendiconto con effetti sul medesimo, una ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- 1 la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- 2 l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- 3 il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- 4 la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi consente di individuare formalmente:

- 4.1 i crediti di dubbia e difficile esazione;
- 4.2 i crediti riconosciuti assolutamente inesigibili;
- 4.3 i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo accertamento del credito;
- 4.4 i debiti insussistenti o prescritti;
- 4.5 i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è necessario procedere ad una loro riclassificazione;
- 4.6 i crediti ed i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito è esigibile.

Il par. 3.5 del principio contabile 4/2 evidenzia nell'ambito della contabilità finanziaria la modalità di registrazione delle operazioni di rateizzazione di crediti esigibili riferiti ad esercizi precedenti e contabilizzati tra i residui attivi di un ente. In applicazione del principio della competenza finanziaria c.d. potenziata, la rateizzazione di crediti risultante da atti formali avente ad oggetto residui attivi determina da un lato la possibilità di cancellazione dei residui attivi dalle scritture della contabilità finanziaria, dall'altro la contestuale registrazione del credito agli esercizi di esigibilità successivi.

*"....La rateizzazione di un'entrata esigibile negli esercizi precedenti determina la cancellazione del residuo attivo dalle scritture della contabilità finanziaria e l'accertamento del medesimo credito nell'esercizio in cui viene concessa la rateizzazione con imputazione agli esercizi previsti dal piano di rateizzazione. Tali registrazioni possono essere effettuate nel corso del riaccertamento ordinario dei residui. La rateizzazione delle entrate, nel rispetto dei limiti previsti dalla legge e dal regolamento dell'ente, deve risultare da atti formali.....".*

I responsabili di servizio hanno eseguito l'analisi dei presupposti di legge per la loro sussistenza e corretta imputazione in bilancio, giungendo al termine di detta attività alla redazione di determine di settore, ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	IMPORTI
----------------------------------	---------

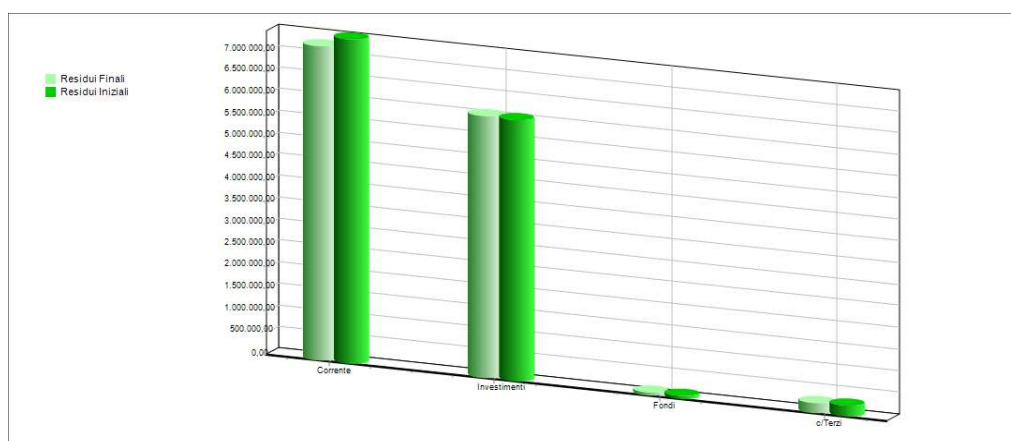


Fondo di cassa al 1° gennaio	5.781.017,43
Riscossioni	6.410.415,57
Pagamenti	4.442.244,57
Fondo di cassa al 31 dicembre	7.749.188,43
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	0,00
DIFFERENZA	7.749.188,43
Residui attivi	7.134.358,48
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale	0,00
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze	0,00
Residui passivi	4.068.662,49
<b>TOTALE</b>	<b>10.814.884,42</b>

Come noto il DM 25/07/2023 ha introdotto la modalità di contabilizzazione dei conti correnti bancari e postali con saldo positivo al 31/12 non riversato in tesoreria. Si tratta in particolare dei c/c postali e dei conti intestati all'ente presso la Cassa Depositi e Prestiti Spa ai quali sono correlati dei residui attivi che non costituiscono crediti nello stato patrimoniale. A decorre dal rendiconto 2023 sarà necessario evidenziare tali residui attivi anche nel prospetto del risultato di amministrazione nell'apposita voce «di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale».

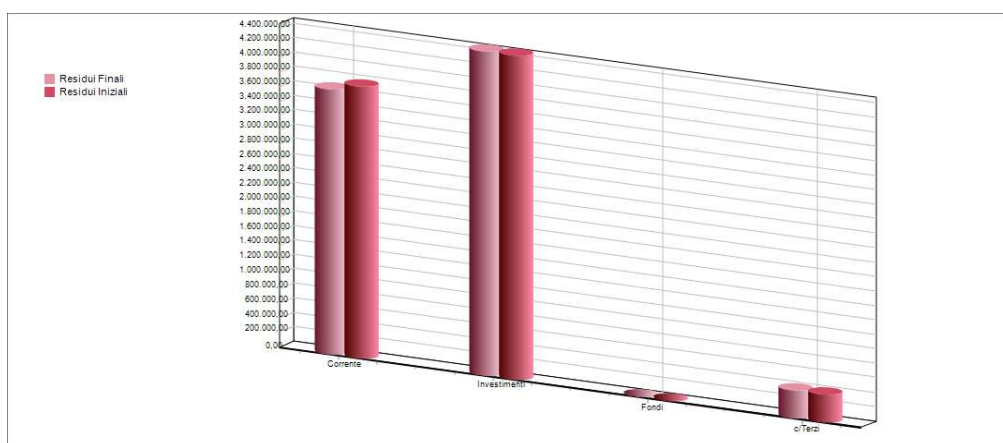
Volendo approfondire ulteriormente l'analisi di questa gestione, possiamo distinguere i residui dividendoli secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio e confrontando i valori riportati dagli anni precedenti (residui iniziali) con quelli impegnati/accertati.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui Iniziali	Residui Riaccertati	% di Scostamento
Risultato del Bilancio corrente	7.479.806,97	7.248.775,65	-3,09 %
Risultato del Bilancio investimenti	6.023.601,81	6.031.336,22	0,13 %
Risultato del Bilancio movimento di fondi	52.705,14	52.705,14	0,00 %
Risultato del Bilancio di terzi	230.457,04	211.957,04	-8,03 %
<b>TOTALE</b>	<b>13.786.570,96</b>	<b>13.544.774,05</b>	<b>-1,75 %</b>





Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui Iniziali	Residui Riaccertati	% di Scostamento
<b>Risultato del Bilancio corrente</b>	3.746.193,98	3.656.407,81	-2,40 %
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b>	4.472.294,98	4.471.994,98	-0,01 %
<b>Risultato del Bilancio movimento di fondi</b>	0,00	0,00	0,00 %
<b>Risultato del Bilancio di terzi</b>	382.504,27	382.504,27	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>8.600.993,23</b>	<b>8.510.907,06</b>	<b>-1,05 %</b>



La tabella che segue evidenzia i residui conservati in bilancio dopo l'attività di riaccertamento ordinario con la classificazione e l'anno di provenienza

Residui	Esercizi Preced.	2023	2024	2025	Totale
Attivi Titolo 1	518.306,09	812.279,40	1.077.814,64	2.246.814,97	4.655.215,10
Attivi Titolo 2	9.861,51	215.111,92	56.442,25	365.332,12	646.747,80
Attivi Titolo 3	158.956,25	361.610,12	402.867,01	1.026.140,12	1.949.573,50
Attivi Titolo 4	852.443,56	1.199.813,27	565.338,41	828.910,83	3.446.506,07
Attivi Titolo 5	52.705,14	0,00	0,00	0,00	52.705,14
Attivi Titolo 6	468.918,57	122.487,14	57.955,14	526.647,19	1.176.008,04
Attivi Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attivi Titolo 9	243,95	19.510,29	181.693,82	90.496,49	291.944,55
Totale Attivi	2.061.435,07	2.730.812,14	2.342.111,27	5.084.341,72	12.218.700,20
Passivi Titolo 1	186.345,85	556.233,14	629.868,67	2.503.818,38	3.876.266,04
Passivi Titolo 2	690.585,05	1.149.204,87	629.981,27	1.210.511,05	3.680.282,24
Passivi Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivi Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivi Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivi Titolo 7	77.978,05	9.443,43	139.022,16	229.196,63	455.640,27
Totale Passivi	954.908,95	1.714.881,44	1.398.872,10	3.943.526,06	8.012.188,55

## 1.40 La gestione di cassa

La gestione delle disponibilità liquide rimane una delle attività fondamentali dell'amministrazione dell'ente.

A livello consuntivo, l'analisi di cassa ha invece il principale obiettivo di verificare l'andamento della gestione passata in riferimento ai vincoli di equilibrio tra incassi e pagamenti, ponendo altresì le basi per una valutazione sul mantenimento degli equilibri nel tempo, in una tipica ottica prospettica. L'analisi di cassa si attua attraverso lo studio dei risultati di cassa e della "velocità" dei processi che comportano riscossioni e pagamenti.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio ed è calcolato come riportato nella tabella successiva. Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa, il cui monitoraggio sta assumendo sempre più un'importanza strategica nel panorama dei controlli degli enti locali.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti valutazioni sull'andamento complessivo dei flussi assicurando anche il rispetto degli equilibri prospettici.

Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o con l'anticipazione di tesoreria nel caso in cui il risultato fosse negativo.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato dal responsabile finanziario.

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE DI CASSA	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio	5.781.017,43		5.781.017,43
Riscossioni	6.410.415,57	15.548.335,70	21.958.751,27
Pagamenti	4.442.244,57	15.898.990,37	20.341.234,94
Fondo di cassa al 31 dicembre	7.749.188,43	-350.654,67	7.398.533,76
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>DIFFERENZA</b>			<b>7.398.533,76</b>

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'Ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se l'Ente è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di esse partecipa più attivamente al conseguimento del risultato.

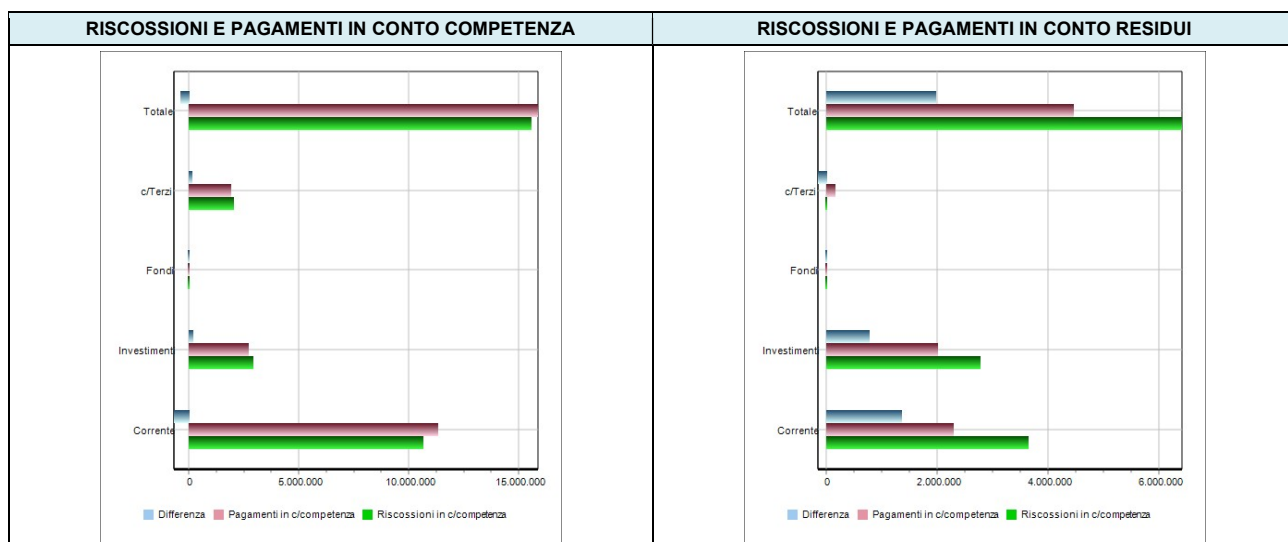
I dati riferibili alla gestione di competenza del 2025 sono sintetizzati nella seguente tabella:

RISCOSSIONI E PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	DIFFERENZA
Risultato del Bilancio corrente	10.639.308,13	11.308.424,09	-669.115,96
Risultato del Bilancio investimenti	2.889.753,77	2.709.992,62	179.761,15

Risultato del Bilancio movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio di terzi	2.019.273,80	1.880.573,66	138.700,14
<b>TOTALE</b>	<b>15.548.335,70</b>	<b>15.898.990,37</b>	<b>-350.654,67</b>

Un discorso del tutto analogo può essere effettuato per la gestione residui, dove occorre rilevare che il risultato negativo del flusso di cassa è compensato da quello di competenza che, sommato al fondo di cassa iniziale, ha generato effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

RISCOSSIONI E PAGAMENTI IN C/RESIDUI	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI	PAGAMENTI IN C/RESIDUI	DIFFERENZA
Risultato del Bilancio corrente	3.635.526,46	2.283.960,15	1.351.566,31
Risultato del Bilancio investimenti	2.764.380,13	2.002.223,79	762.156,34
Risultato del Bilancio movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio di terzi	10.508,98	156.060,63	-145.551,65
<b>TOTALE</b>	<b>6.410.415,57</b>	<b>4.442.244,57</b>	<b>1.968.171,00</b>



#### 1.41 Equilibri di cassa

	Riscossioni e pagamenti			
	Previsioni definitive	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale (A)	5.781.017,43			5.781.017,43
Entrate Titolo 1.00	16.202.778,04	8.277.477,40	2.873.697,89	11.151.175,29
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)	0,00			
Entrate Titolo 2.00	2.148.475,42	812.882,69	473.094,02	1.285.976,71
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)	0,00			
Entrate Titolo 3.00	5.293.783,75	1.548.948,04	288.734,55	1.837.682,59
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)	0,00			
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp. (B1)	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Totale Entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)</b>	23.645.037,21	10.639.308,13	3.635.526,46	14.274.834,59
<b>di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma *)</b>	0,00			
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	19.500.242,22	10.049.940,47	2.283.960,15	12.333.900,62
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale ammortamento dei mutui e prestiti obbligazionari	1.258.483,62	1.258.483,62	0,00	1.258.483,62
di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00			
di cui rimborso anticipazioni di liquidità (d.l. n. 35/2013 e ss. mm. e rifinanziamenti)	0,00			
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	20.758.725,84	11.308.424,09	2.283.960,15	13.592.384,24
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	2.886.311,37	-669.115,96	1.351.566,31	682.450,35
<b>Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio</b>				
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)	502.496,62			
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	116.000,00			
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)	0,00			
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E-F+G)</b>	3.272.807,99	-669.115,96	1.351.566,31	682.450,35
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	64.791.810,99	2.889.753,77	2.037.206,66	4.926.960,43
Entrate Titolo 5.00 - Entrate da riduzione attività finanziarie	52.705,14	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	2.369.495,04	0,00	727.173,47	727.173,47
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	116.000,00			
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00 +F (I)</b>	67.330.011,17	2.889.753,77	2.764.380,13	5.654.133,90
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (B1)	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.02 Riscossione di crediti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 Riscossione di crediti a m/l termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 per riduzione attività finanziarie	52.705,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02,5.03, 5.04)</b>	52.705,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)</b>	52.705,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=I-L)</b>	67.277.306,03	2.889.753,77	2.764.380,13	5.654.133,90
Spese Titolo 2.00	69.156.439,11	2.709.992,62	2.002.223,79	4.712.216,41
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese Titolo 2.00, 3.01 (N)</b>	69.156.439,11	2.709.992,62	2.002.223,79	4.712.216,41
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	69.156.439,11	2.709.992,62	2.002.223,79	4.712.216,41
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	-2.381.629,70	179.761,15	762.156,34	941.917,49
Spese Titolo 3.02 per concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.03 per concessione crediti di m/l termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.04 Altre spese incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=somma titoli 3.02, 3.03,3.04)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrate titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	12.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	12.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Entrate titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	6.273.957,04	2.019.273,80	10.508,98	2.029.782,78
Spese titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	6.426.004,27	1.880.573,66	156.060,63	2.036.634,29
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1-R+S-T+U-V)</b>	<b>6.572.853,63</b>	<b>-350.654,67</b>	<b>1.968.171,00</b>	<b>7.398.533,76</b>

### ***Piano Annuale dei Flussi di Cassa (PAFC)***

Nell'anno 2025 è stato introdotto dall'articolo 6 del DI 155/2024, un nuovo strumento, il Piano Annuale dei Flussi di Cassa che ha imposto agli enti la predisposizione di un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento.

L'obbligo di redazione del modello ha riguardato tutte le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del d. lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e quindi tutti gli enti locali: i comuni, le province, le città metropolitane, le comunità montane, le comunità isolate e le unioni di comuni, nonché i consorzi cui partecipano enti locali, con esclusione di quelli che gestiscono attività aventi rilevanza economica ed imprenditoriale. L'attività richiesta ha imposto una programmazione, con cadenza trimestre, dello sviluppo degli incassi e dei pagamenti, per monitorare l'effettiva capacità dell'ente di saldare i debiti commerciali.

Il modello messo a disposizione dal MEF, ha messo a confronto i valori 2023 degli incassi e dei pagamenti cumulati nei 4 trimestri, desunti dalla banca dati SIOPE, con i relativi dati 2025 della programmazione dell'ente.

In sede di predisposizione del bilancio di previsione 2025-2027 nella formulazione delle previsioni di cassa l'organo di revisione è stato chiamato a verificare che le stesse siano state iscritte in quanto attendibili rispetto alla effettiva capacità dell'ente di incassare le proprie entrate ed effettuare i pagamenti dovuti nel rispetto dei tempi prescritti dalle norme. In particolare a verificare l'attendibilità delle previsioni di cassa per evitare che le stesse previsioni siano semplicemente determinate come la sommatoria dei residui presunti e della competenza.

In sede di rendiconto, così come richiesto anche dalla Corte dei Conti nelle Linee guida per compilazione del questionario da parte dell'organo di revisione è auspicabile una verifica in chiave consuntiva, della coerenza tra la programmazione dei flussi finanziari effettuata nel corso dell'esercizio e l'andamento effettivo della gestione di cassa, anche al fine di valutare l'efficacia degli strumenti di pianificazione introdotti a decorrere dal bilancio di previsione 2025.

Il quadro precedente mette a confronto la previsione di cassa assestata per i vari aggregati di bilancio con gli effettivi incassi e pagamenti registrati.

**Piano dei flussi annuale approvato con delibera di GC n. 26 del 28/02/2025. Con successive determine del responsabile finanziario è avvenuto l'aggiornamento trimestrale.**

## 1.50 Analisi dell'avanzo applicato nell'esercizio

Analizziamo ora l'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio dell'avanzo di amministrazione.

Nelle tabelle seguenti è presentato l'utilizzo effettuato nel corso dell'anno delle somme relative agli anni precedenti. A tal proposito, si ricorda che l'avanzo determinato con il rendiconto dell'anno precedente può essere finalizzato alla copertura di spese correnti (in sede di assestamento) e d'investimento.

*Ai sensi della nuova formulazione dell'art. 188 del TUEL " l'eventuale disavanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'articolo 186, è immediatamente applicato all'esercizio in corso di gestione contestualmente alla delibera di approvazione del rendiconto. La mancata adozione della delibera che applica il disavanzo al bilancio in corso di gestione è equiparata a tutti gli effetti alla mancata approvazione del rendiconto di gestione. Il disavanzo di amministrazione può anche essere ripianato negli esercizi successivi considerati nel bilancio di previsione, in Allo stesso modo, nel caso di risultato negativo, l'Ente deve provvedere al suo recupero attraverso l'applicazione al bilancio corrente"*

AVANZO 2024 APPLICATO NELL'ESERCIZIO	
Avanzo applicato a Spese correnti	163.335,61
Avanzo applicato per Investimenti	754.400,00
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO</b>	<b>917.735,61</b>

L'utilizzo dell'avanzo nel triennio 2023/2025 è riassunto nella seguente tabella:

AVANZO 2022 APPLICATO NEL 2023	AVANZO 2023 APPLICATO NEL 2024	AVANZO 2024 APPLICATO NEL 2025
358.493,47	420.800,00	917.735,61

La legge di Stabilità per il 2023 ha introdotto una novità di interesse per il rendiconto 2022 riguardo lo svincolo dell'Avanzo. In sede di approvazione del rendiconto 2022, gli enti territoriali sono autorizzati, con atto di giunta, previa comunicazione all'amministrazione statale o regionale che ha erogato le somme, allo svincolo delle quote di avanzo vincolato riferite a interventi conclusi o già finanziati negli anni precedenti con risorse proprie, non gravate da obbligazioni sottostanti e con esclusione delle somme relative alle funzioni fondamentali e ai livelli essenziali delle prestazioni. Le risorse svincolate sono destinate: alla copertura dei maggiori costi energetici sostenuti dagli enti territoriali (comprese le aziende del servizio sanitario regionale); alla copertura del disavanzo della gestione 2022 delle aziende del servizio sanitario regionale derivante dai maggiori costi diretti e indiretti conseguenti alla pandemia di Covid-19 e alla crescita dei costi energetici; a concedere contributi per attenuare la crisi delle imprese per i rincari delle fonti energetiche. Le somme utilizzate dovranno essere comunicate anche alla Ragioneria generale dello Stato.

**L'avanzo libero è stato applicato per finanziare spese di investimento e spese correnti non ripetitive. Prima di destinare i fondi a tali utilizzi è stata effettuata la ricognizione di assenza di debiti fuori bilancio. In tale sede è stato rilevato solo un debito di € 330,00. Tale somma è stata stanziata e impegnata. La tabella di seguito riporta la destinazione quote destinate e avanzo libero applicato al bilancio 2025.**

Descrizione	Impiego quote accantonate	Impiego quote vincolate	Impiego quote destinate	Copertura debiti fuori bilancio	Finanziamento spese di investimento	Finanziamento spese correnti non permanenti
<b>sentenza sfavorevole</b>				<b>330 ,00</b>		
<b>passività pregresse cpi</b>						<b>9000 ,00</b>
<b>informatizzazione</b>					<b>25400 ,00</b>	
<b>armamentario</b>					<b>29000 ,00</b>	
<b>manut. straord. Impianti sportivi</b>					<b>80000 ,00</b>	
<b>ristrutt. centro polif./postaz. Primo soccorso</b>					<b>290000 ,00</b>	
<b>acquisto (impianti condizionamento uffici)</b>					<b>15000 ,00</b>	
<b>manut. straord. strade</b>					<b>60000 ,00</b>	
<b>interventi su museo</b>					<b>25000 00</b>	
<b>fondi destinati agli investimenti</b>			<b>230.000 ,00</b>			
<b>TOTALE</b>			<b>230.000 ,00</b>	<b>330 ,00</b>	<b>524400 ,00</b>	<b>9000 ,00</b>

E' stato applicato al bilancio la somma accantonata nel fondo contenzioso del rendiconto 2024 per € 129.005,61 per finanziare debito fuori bilancio sorto in virtù di sentenza sfavorevole comunicata all'Ente dopo l'utilizzo della quota di avanzo libero.

E' stata inoltre applicata al bilancio la quota residuale di € 25.000,00 vincolata nel rendiconto 2024 destinata a finanziare gli aumenti delle bollette di luce e gas con trasferimento da rendicontare nell'anno 2023.

#### Fondo crediti di dubbia esigibilità

In occasione dell'approvazione del rendiconto si effettua un'ulteriore verifica della congruità dell'accantonamento e della consistenza del FCDE, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi sia di competenza dell'esercizio cui si riferisce il rendiconto sia degli esercizi precedenti.

In tale occasione, dopo che si sono individuate le categorie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, la cui scelta del livello di analisi, è lasciata al singolo ente, il quale può decidere di fare riferimento alle tipologie o di scendere ad un maggior livello di analisi, costituito dalle categorie o dai capitoli, l'ente procede :

a determinare, per ciascuna delle categorie di entrate, l'eventuale nuovo importo complessivo dei residui a seguito dell'operazione di riaccertamento ordinario;

a calcolare, in corrispondenza di ciascun entrata di cui al punto a) che precede, il valore del FCDE secondo le modifiche al principio 4/2 introdotte dal DM 25/07/2023.

Prima della modifica l'esempio 5 dell'allegato 4/2 prevedeva, che essendo, oramai trascorsi 5 anni dall'adozione del principio di competenza potenziata, si dovesse in sede previsionale utilizzare ai fini del calcolo solo la media semplice. Tale precisazione non veniva esplicitamente più riproposta per il calcolo dell'FCDE in sede di rendiconto, per il quale veniva ancora data la possibilità di scegliere una delle tre modalità di calcolo previste.

La norma modificata è intervenuta a ripristinare la possibilità di utilizzo di una delle tre tipologie di calcolo (media semplice, rapporto tra la sommatorie ponderate di incassi ed accertamenti, media ponderata) anche in sede di bilancio di previsione, e per questo, proprio nel rispetto del principio contabile generale n. 11 della costanza di cui all'allegato n. 1 del Dlgs 118/2011, il metodo di calcolo scelto in fase previsionale deve essere confermato in sede di rendiconto, per evitare comportamenti opportunistici. Viene inoltre confermata a regime la cosiddetta "regola del + 1" in linea con quanto già definito nella FAQ 26 del 27/10/2017.

L'accantonamento al FCDE non è oggetto di impegno e alla chiusura dell'esercizio genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata.



Se il fondo crediti di dubbia esigibilità complessivamente accantonato nel risultato di amministrazione (costituito dalle quote del risultato di amministrazioni vincolato nei precedenti esercizi e dall'accantonamento effettuato nell'esercizio cui si riferisce il rendiconto) risulta inferiore all'importo considerato congruo, è necessario incrementare conseguentemente la quota del risultato di amministrazione dedicata al fondo stesso; qualora risulta superiore è possibile svincolare conseguentemente la quota del risultato di amministrazione dedicata al fondo.

**Il metodo utilizzato per il calcolo è il seguente:**

**MEDIA PONDERATA DEL RAPPORTO TRA INCASSI E ACCERTAMENTI PER ANNO**

	Residui Attivi	Residui Attivi Eser. Prec.	Totale Attivi	Importo Minimo Fondo	FCDE	% FCDE
<b>FCDE PARTE CORRENTE</b>	2.399.761,10	2.937.720,23	5.337.481,33	4.362.354,37	4.362.354,37	81,73
<b>FCDE C/CAPITALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	2.399.761,10	2.937.720,23	5.337.481,33	4.362.354,37	4.362.354,37	81,73

<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità a rendiconto</b>	4.362.354,37
<b>Avanzo di amministrazione</b>	7.459.069,45
<b>Avanzo di amministrazione vincolato</b>	738.595,61

**Fondo Garanzia Debiti Commerciali**

Rappresenta un accantonamento che, in presenza delle condizioni previste dalla legge, è obbligatorio, e va iscritto nella Missione 20 (Fondi e accantonamenti) al Programma 3 (Altri accantonamenti) prevedendo il solo stanziamento di competenza, stante la precisa statuizione del comma 862 (L. 30 dicembre 2018, n. 145) in forza del quale su tale fondo non è possibile disporre impegni e pagamenti.

L'applicazione della misura di garanzia "Fondo garanzia debiti commerciali" è basata sulla verifica di due indicatori previsti dall'art. 1, comma 859, lett. a) e b), della citata Legge n. 145/2018:

1) Indicatore di riduzione del debito pregresso: il debito commerciale residuo scaduto alla fine dell'esercizio precedente deve essersi ridotto almeno del 10% rispetto a quello del secondo esercizio precedente. Alternativamente il debito commerciale residuo scaduto, rilevato alla fine dell'esercizio precedente, non deve essere superiore al 5% del totale delle fatture ricevute nel medesimo esercizio;

2) Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti: è calcolato come media dei ritardi di pagamento ponderata in base all'importo delle fatture e considera le fatture scadute nell'anno e le fatture non scadute e pagate nell'anno. L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti deve essere pari o minore di zero.

Al termine dell'esercizio, lo stanziamento definitivo relativo al FGDC confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione. Il FGDC accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto è costituito dalla sommatoria dell'ammontare definitivo degli accantonamenti al FGDC stanziati nel bilancio di previsione degli esercizi precedenti e nel bilancio di previsione dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il Comune di Città Sant'Angelo per il 2025 ha rispettato del punto 1) il secondo criterio ovvero un debito commerciale residuale al 31 dicembre non superiore al 5% delle fatture pervenute nel 2025 infatti il debito residuo è di € 300.286,90 su € 11.911.931,89 di fatture passive pervenute;

**A seguito del controllo effettuato sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali, il tempo medio ponderato di ritardo di pagamento è pari a -9 giorni e di conseguenza è stato previsto un accantonamento pari all' 0,00% dello stock di debito commerciale scaduto.**

**Pertanto a rendiconto 2025 non è stato effettuato alcun accantonamento e né sul 2026 è stato stanziato il FGDC.**

### **Fondo Obiettivi di Finanza Pubblica**

Il decreto interministeriale del 4 marzo 2025 ha definito i criteri e le modalità per la determinazione di un contributo aggiuntivo alla finanza pubblica a carico degli enti locali italiani per il periodo 2025-2029. Questo contributo, previsto dall'articolo 1, comma 788 della legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di bilancio 2025), si pone in attuazione dei vincoli economici e finanziari derivanti dalla nuova governance europea.

Secondo l'articolo 2 del decreto interministeriale del 4 marzo 2025, gli enti locali soggetti al contributo hanno iscritto un importo pari al contributo annuale nel proprio bilancio. Questo importo accantonato nella Missione 20 "Fondi e accantonamenti", nella parte corrente, utilizzando il nuovo codice di bilancio di uscita U.1.10.01.07.001 "Fondo Obiettivi di Finanza Pubblica" è stato finanziato tramite risorse di parte corrente, nel rispetto dell'equilibrio di bilancio di parte corrente.

Alla fine di ciascun esercizio finanziario, il destino del fondo accantonato dipende dal risultato di amministrazione dell'ente:

Per gli enti con disavanzo di amministrazione, il fondo accantonato costituisce un'economia destinata al ripiano anticipato del disavanzo, in aggiunta agli importi già previsti.

Per gli enti con risultato di amministrazione pari a zero o positivo, il fondo confluisce nella parte accantonata del risultato di amministrazione e deve essere destinato prioritariamente al finanziamento di investimenti (anche indiretti) nell'esercizio successivo, prima di poter contrarre nuovo debito.

### **3.00 ANALISI DELL'ENTRATA**

Ultimata l'analisi del risultato finanziario complessivo e di quelli parziali, si passa ad un approfondimento dei contenuti delle singole parti del Conto del bilancio analizzando separatamente l'Entrata e la Spesa.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse.

Il reperimento delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione.

Da questa attività da cui discende l'ammontare delle risorse preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

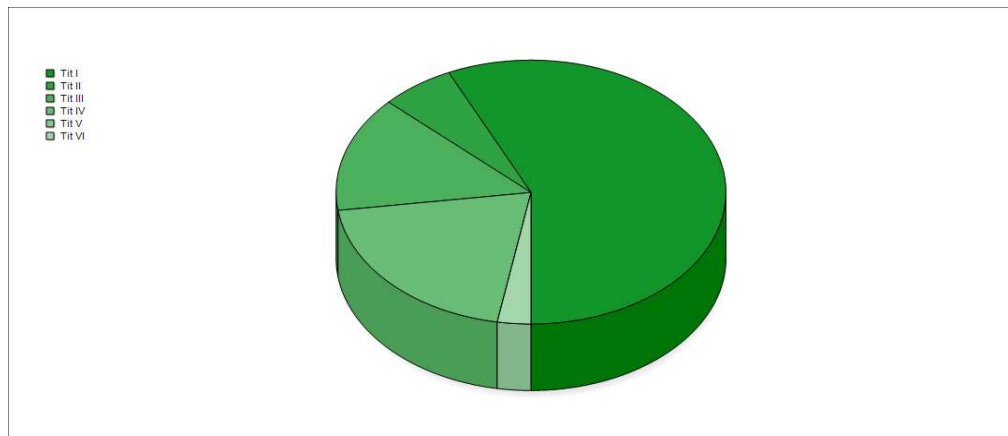
In particolare, l'analisi dell'Entrata, alla luce delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi, attraverso una disarticolazione degli importi complessivi nelle varie "tipologie" individuate dalla rinnovata tassonomia.

### 3.10 Analisi delle entrate per titoli

L'ammontare delle Entrate nel corso dell'anno 2025, è sintetizzata nell'analisi per titoli riportata nella tabella sottostante. Dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'anno.

Nella tabella, oltre agli importi, è riportato il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

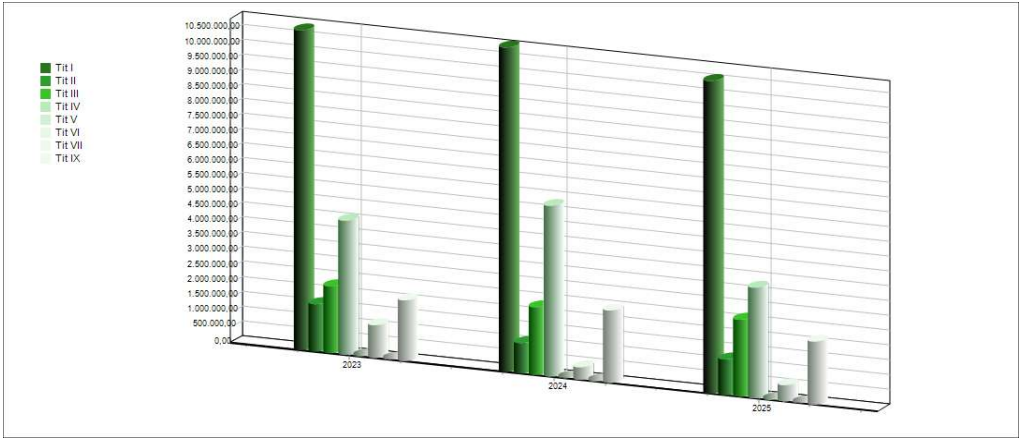
<b>ENTRATE ACCERTATE</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>TITOLO I - Entrate di natura tributaria</b>	10.524.292,37	51,01 %
<b>TITOLO II - Trasferimenti correnti</b>	1.178.214,81	5,71 %
<b>TITOLO III - Entrate Extratributarie</b>	2.575.088,16	12,48 %
<b>TITOLO IV - Entrate in conto capitale</b>	3.718.664,60	18,02 %
<b>TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00 %
<b>TITOLO VI - Accensione di prestiti</b>	526.647,19	2,55 %
<b>TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00 %
<b>TITOLO IX - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	2.109.770,29	10,23 %
<b>TOTALE</b>	<b>20.632.677,42</b>	<b>100,00 %</b>



Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2025 con quelle del biennio precedente.

Nel nostro Ente detto confronto evidenza:

ACCERTAMENTI	2023	2024	2025
TITOLO I	10.756.079,64	10.907.667,20	10.524.292,37
TITOLO II	1.567.018,52	999.050,50	1.178.214,81
TITOLO III	2.232.520,47	2.262.957,44	2.575.088,16
TITOLO IV	4.494.394,85	5.742.664,26	3.718.664,60
TITOLO V	0,00	0,00	0,00
TITOLO VI	1.068.621,44	400.000,00	526.647,19
TITOLO VII	0,00	0,00	0,00
TITOLO IX	2.036.319,64	2.418.797,26	2.109.770,29
TOTALE	22.154.954,56	22.731.136,66	20.632.677,42



### **3.20 Analisi dei titoli d'entrata**

L'analisi condotta sui "titoli" non è sufficiente per una valutazione complessiva della politica di raccolta delle fonti di finanziamento. Bisogna arricchire il livello di dettaglio verificando la composizione di ciascun titolo.

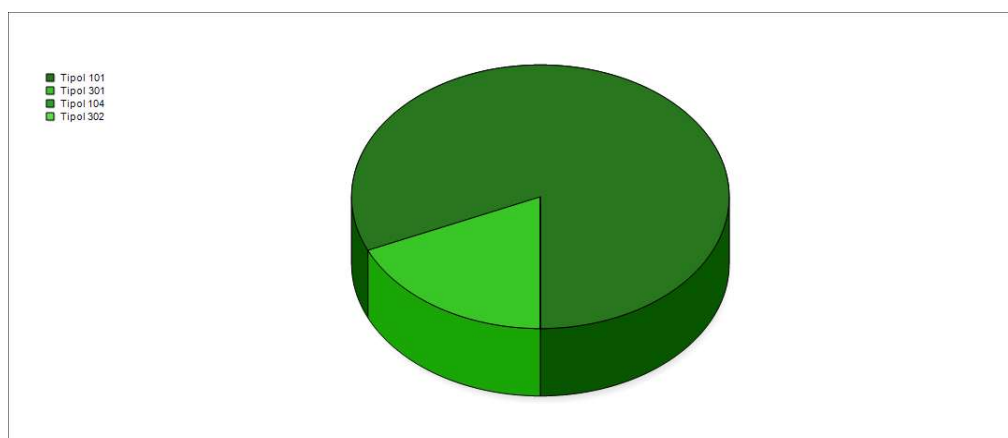
A tal fine si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", secondo l'articolazione prevista dallo stesso legislatore.

### 3.21 Le entrate tributarie

Le entrate tributarie rappresentano la parte del bilancio nella quale l'Ente esprime la potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte e delle tasse, quale aspetto della propria autonomia. Sono quindi entrate che dipendono dalle volontà e dall'attività dell'ente che richiedono l'attivazione di responsabilità politiche e direzionali di particolare efficacia.

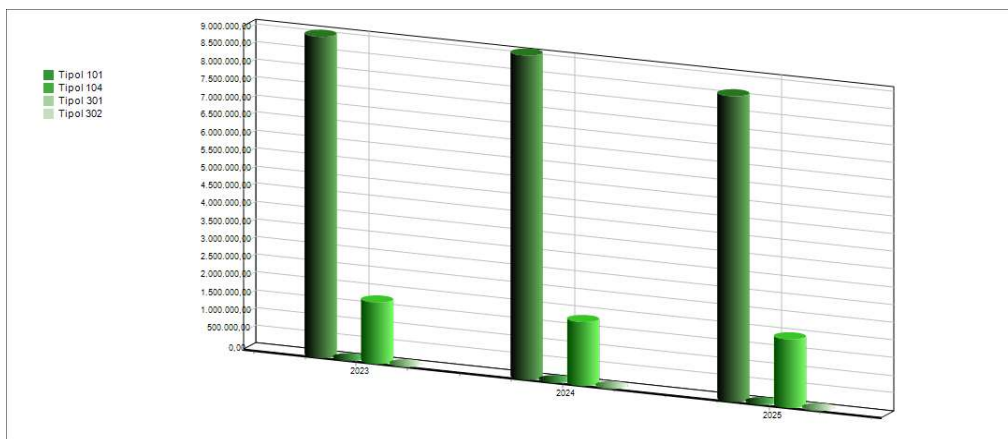
Nella tabella sottostante viene presentata la composizione del titolo I dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2025 :

<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>TIPOLOGIA 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	8.608.189,37	81,79 %
<b>TIPOLOGIA 104 - Compartecipazioni di tributi</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali tributarie proprie</b>	1.916.103,00	18,21 %
<b>TIPOLOGIA 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)</b>	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>10.524.292,37</b>	<b>100,00 %</b>



Nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del biennio precedente.

<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>TIPOLOGIA 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	9.043.954,55	9.125.930,56	8.608.189,37
<b>TIPOLOGIA 104 - Compartecipazioni di tributi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali tributarie proprie proprie</b>	1.712.125,09	1.781.736,64	1.916.103,00
<b>TIPOLOGIA 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.756.079,64</b>	<b>10.907.667,20</b>	<b>10.524.292,37</b>



### Entrate per recupero evasione tributaria

	Accertamenti di competenza	Riscossioni di competenza	% riscossioni su accertamenti	Somma a residuo	FCDE accantonato a competenza
<b>Recupero evasione ICI/IMU</b>	734.821,66	215.115,78	29,27	519.705,88	479.856,80
<b>Recupero evasione TARSU/TARES/TASI</b>	100.000,00	49.941,72	49,94	50.058,28	45.047,45
<b>TOTALE</b>	<b>834.821,66</b>	<b>265.057,50</b>	<b>0,00</b>	<b>569.764,16</b>	<b>524.904,25</b>

La movimentazione delle somme rimaste a residuo per recupero evasione è stata la seguente:

<b>Movimentazione delle somme rimaste a residuo per recupero evasione</b>	
Residui attivi al 01/01/2025	2.090.638,89
Residui riscossi nel 2025	571.739,73
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	650.000,00
<b>Residui al 31/12/2025</b>	<b>868.899,16</b>
Residui della competenza	569.764,16
<b>Residui totali</b>	<b>1.438.663,32</b>



## Imposta Municipale Propria

Presupposto del prelievo fiscale IMU è il possesso di fabbricati, terreni e aree edificabili. Il possesso dell'abitazione principale o assimilata non costituisce presupposto dell'imposta salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 o A/9. La base imponibile dell'IMU è stata puntualmente stabilita dalle norme di legge in materia, alle quali pertanto si rimanda (comma 745 della Legge del 27/12/2019, n.160).

Nello specifico, per l'anno 2025 sono state previste le seguenti aliquote IMU, come determinate dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 63 del 27/11/2024:

<b>Movimentazione delle somme rimaste a residuo per IMU</b>	
Residui attivi al 01/01/2025	413.610,34
Residui riscossi nel 2025	472.665,77
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	
<b>Residui al 31/12/2025</b>	<b>145.784,07</b>
Residui della competenza	207.643,53
<b>Residui totali</b>	<b>353.427,60</b>
FCDE al 31/12/2025	0,00

## Tassa sui rifiuti (TARI)

La TARI ha di fatto sostituito il tributo sui rifiuti e sui servizi (TARES), ora abrogato. Presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani, con esclusione delle aree scoperte pertinenziali o accessoria a locali tassabili, non operative, e delle aree comuni condominiali di cui all'articolo 1117 del codice civile non detenute o occupate in via esclusiva. Come già per la TARES le singole misure tariffarie sono state determinate commisurandole alla quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie, in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte, sulla base dei criteri determinati con il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, che contiene le norme per la elaborazione del cosiddetto metodo normalizzato per definire la tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

Tali tariffe sono singolarmente state determinate con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 65 del 27/11/2024, sulla base di quanto indicato nell'apposito piano finanziario, nel regolamento comunale di disciplina e nello stesso provvedimento deliberativo, in relazione alle previste categorie di utenze domestiche e di utenze non domestiche.

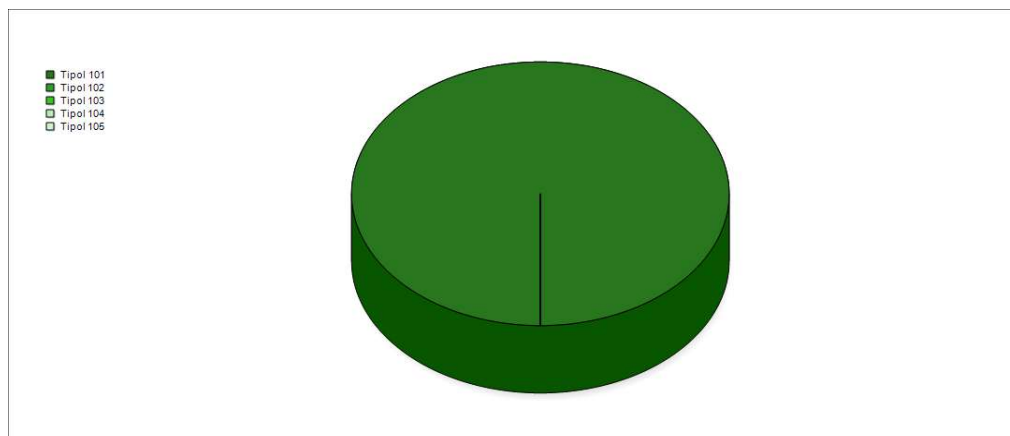
<b>Movimentazione delle somme rimaste a residuo per TARSU-TARES-TARI</b>	
Residui attivi al 01/01/2025	1.982.349,76
Residui riscossi nel 2025	717.529,55
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	0,00
<b>Residui al 31/12/2025</b>	<b>1.273.622,75</b>
Residui della competenza	930.094,36
<b>Residui totali</b>	<b>2.203.717,11</b>
FCDE al 31/12/2025	1.656.041,68

### 3.22 Le Entrate da contributi e trasferimenti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici

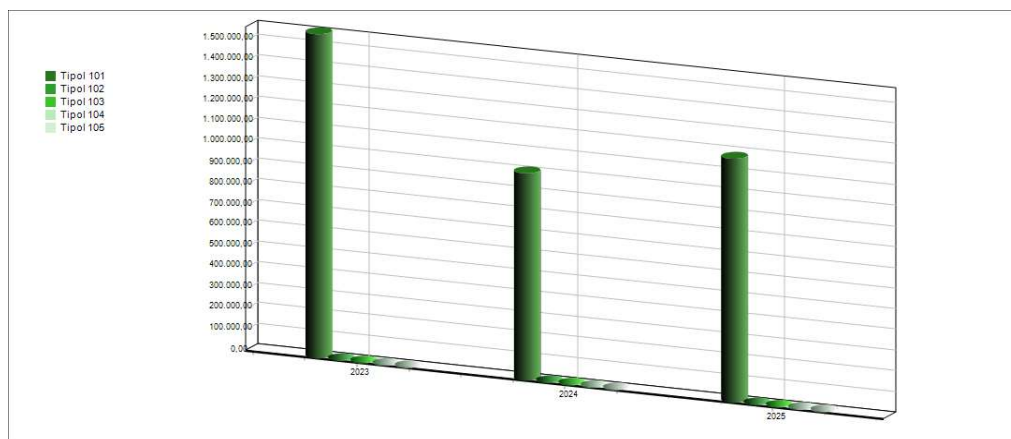
Queste entrate rappresentano trasferimenti e contributi effettuati nell'ambito del settore pubblico (Stato, Regione, Province, Comuni, Altri) destinati a concorrere al finanziamento dell'attività ordinaria dell'Ente rivolta all'erogazione di servizi. E' quindi una classica entrata di natura derivata, sulla quale l'ente ha poco potere di attivazione e che sta assumendo decisamente un peso sempre meno incisivo.

Il titolo 2 delle entrate è classificato secondo tipologie che misurano la contribuzione da parte di Amministrazioni dello Stato, da Privati, Imprese ed altri soggetti all'ordinaria gestione dell'Ente.

<b>ENTRATE ACCERTATE PER TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	1.178.214,81	100,00 %
<b>TIPOLOGIA 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 103 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.178.214,81</b>	<b>100,00 %</b>



ACCERTAMENTI	2023	2024	2025
<b>TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	1.567.018,52	999.050,50	1.178.214,81
<b>TIPOLOGIA 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 103 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 105 - Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.567.018,52</b>	<b>999.050,50</b>	<b>1.178.214,81</b>

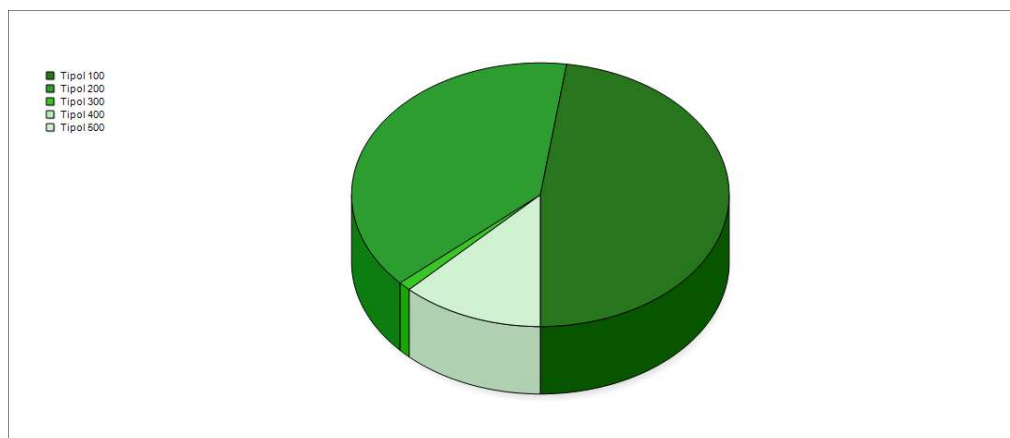


### 3.23 Le Entrate extratributarie

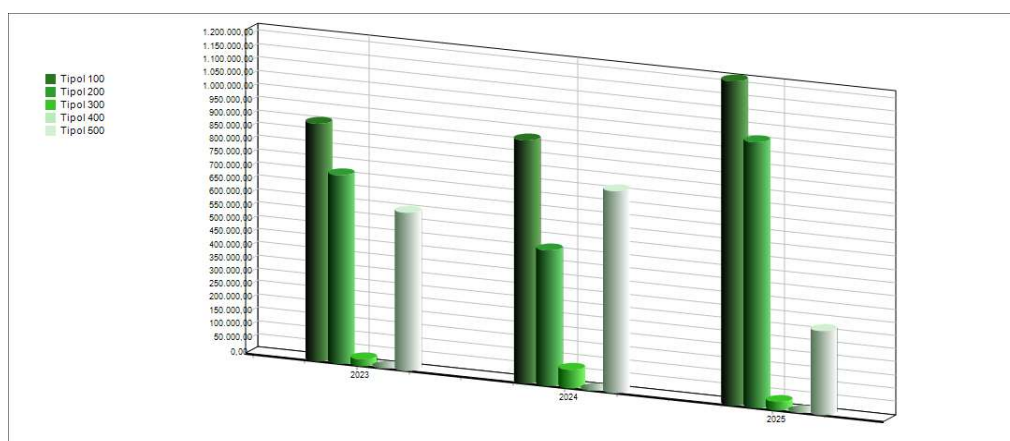
In questo titolo sono raggruppate le entrate proprie non aventi natura tributaria destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'Ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, altre entrate da redditi da capitale e altre poste residuali come i Rimborsi diversi.

Il valore complessivo del titolo 3 è stato già analizzato. In questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie tipologie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno 2025 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE ACCERTATE	2025	%
<b>TIPOLOGIA 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	1.226.939,94	47,65 %
<b>TIPOLOGIA 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	1.004.592,16	39,01 %
<b>TIPOLOGIA 300 - Interessi attivi</b>	28.281,97	1,10 %
<b>TIPOLOGIA 400 - Altre entrate da redditi da capitale</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	315.274,09	12,24 %
<b>TOTALE</b>	<b>2.575.088,16</b>	<b>100,00 %</b>



<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>TIPOLOGIA 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	900.190,08	918.662,58	1.226.939,94
<b>TIPOLOGIA 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	712.000,00	512.000,00	1.004.592,16
<b>TIPOLOGIA 300 - Interessi attivi</b>	22.519,07	69.107,40	28.281,97
<b>TIPOLOGIA 400 - Altre entrate da redditi da capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 500 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	597.811,32	763.187,46	315.274,09
<b>TOTALE</b>	<b>2.232.520,47</b>	<b>2.262.957,44</b>	<b>2.575.088,16</b>

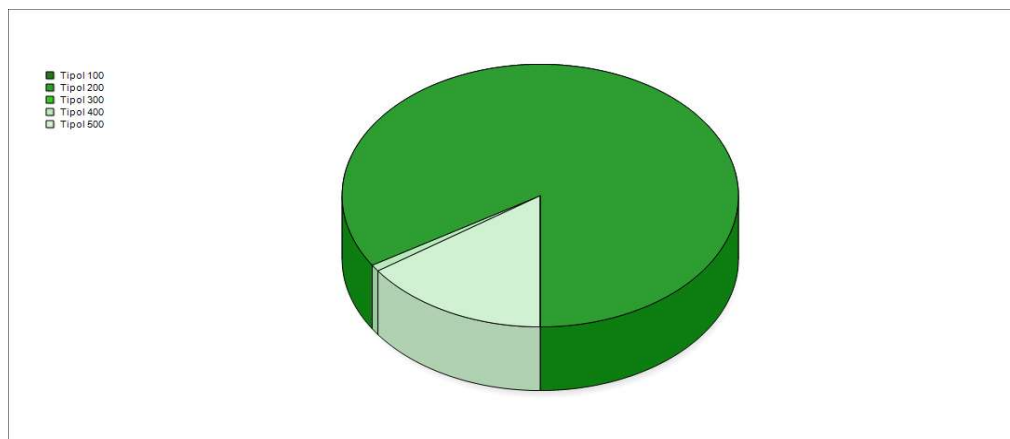


### 3.24 Le Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti

Le entrate del titolo 4 partecipano, insieme con quelle del titolo 5, al finanziamento delle spese d'investimento e in pratica all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, utilizzati per più esercizi. La fonte di provenienza di queste entrate è decisamente di natura straordinaria, riferibile al patrimonio dell'ente ed all'attivazione di contributi straordinari. In questo titolo sono comprese anche le entrate da riduzioni di attività finanziarie.

L'articolazione del titolo per tipologia riproposte nella tabella seguente, possono essere confrontate tra loro al fine di evidenziare natura delle entrate finalizzate al finanziamento degli investimenti attivati nel corso dell'anno.

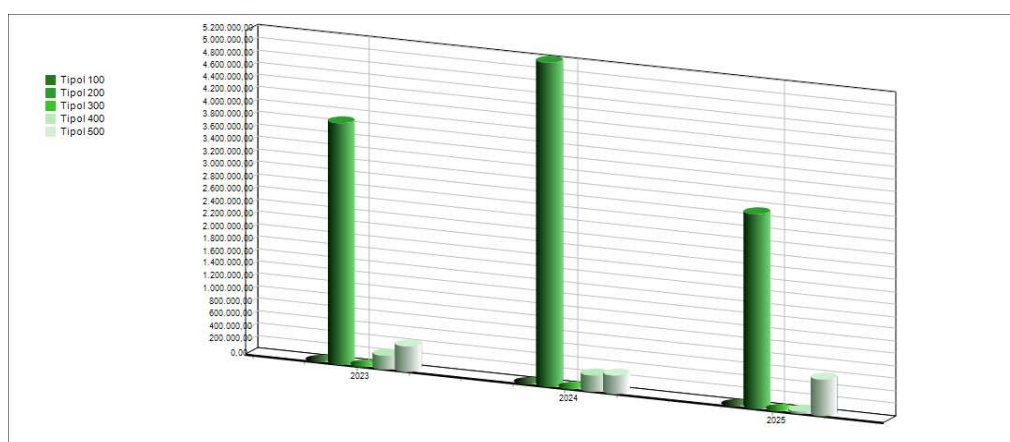
ENTRATE ACCERTATE TITOLO IV	2025	%
TIPOLOGIA 100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00 %
TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti	3.120.415,50	83,91 %
TIPOLOGIA 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
TIPOLOGIA 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	26.960,04	0,72 %
TIPOLOGIA 500 - Altre entrate in conto capitale	571.289,06	15,36 %
<b>TOTALE</b>	<b>3.718.664,60</b>	<b>100,00 %</b>



La tipologia 200 "Contributi agli Investimenti", correlata al Macroaggregato 04 del titolo 2 della spesa (Altri trasferimenti in conto capitale), anche se il legislatore ne impone la presentazione nel titolo 4 dell'entrata, in realtà partecipa alla definizione degli equilibri di bilancio, incidendo sul Bilancio di parte corrente.

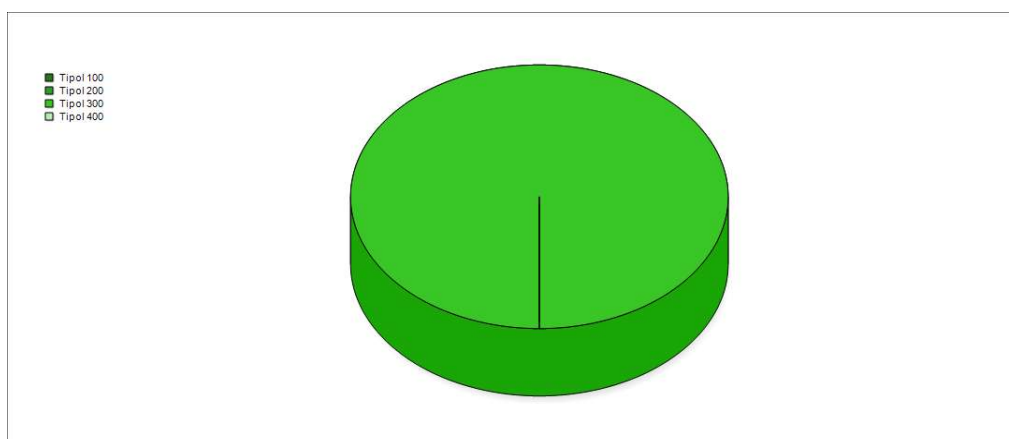
L'analisi triennale, delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo 4, evidenzia una situazione quale quella riportata nella tabella:

<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>TIPOLOGIA 100 - Tributi in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti</b>	3.876.208,28	5.209.016,69	3.120.415,50
<b>TIPOLOGIA 300 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	210.972,94	248.008,92	26.960,04
<b>TIPOLOGIA 500 - Altre entrate in conto capitale</b>	407.213,63	285.638,65	571.289,06
<b>TOTALE</b>	<b>4.494.394,85</b>	<b>5.742.664,26</b>	<b>3.718.664,60</b>



Rientrano in questo titolo le alienazioni di attività finanziarie, la riscossione di crediti, altre entrate per riduzione di attività finanziarie. Ad esempio: alienazioni di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale, riscossione di crediti a tasso agevolato da amministrazioni pubbliche, prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla tesoreria unica, ecc.

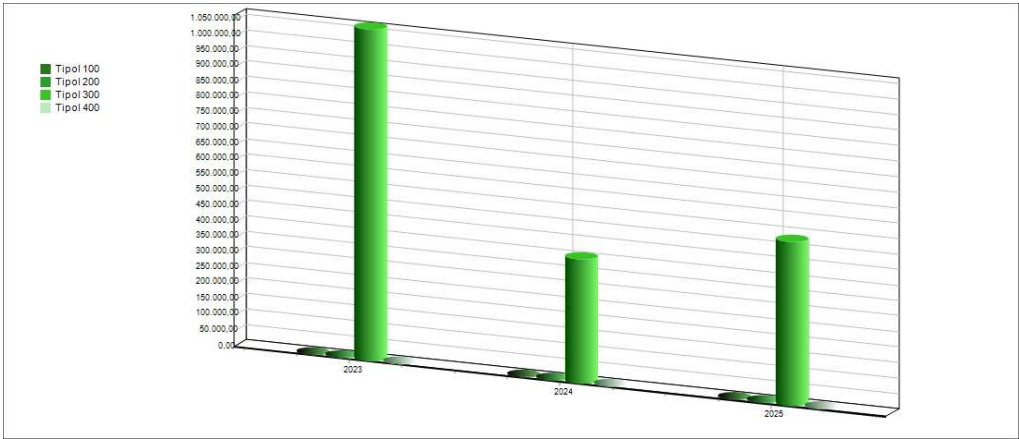
<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>TIPOLOGIA 100 - Alienazione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 200 - Riscossione crediti di breve termine</b>	0,00	0,00 %
<b>TIPOLOGIA 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	0,00	100,00 %
<b>TIPOLOGIA 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00 %</b>





Nella successiva tabella è riproposto per ciascuna categoria il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2025 e nei due esercizi precedenti.

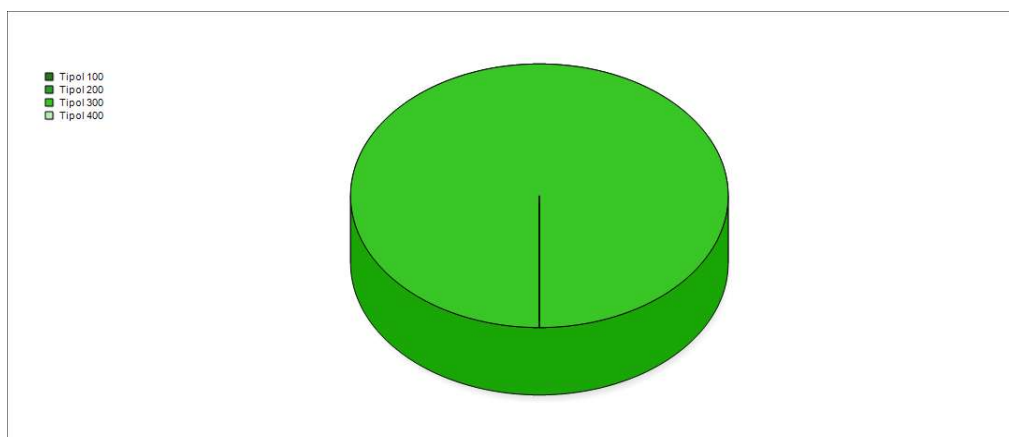
ACCERTAMENTI	2023	2024	2025
TIPOLOGIA 100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TIPOLOGIA 200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
TIPOLOGIA 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
TIPOLOGIA 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00



### 3.25 Le Entrate derivanti da accensione di prestiti

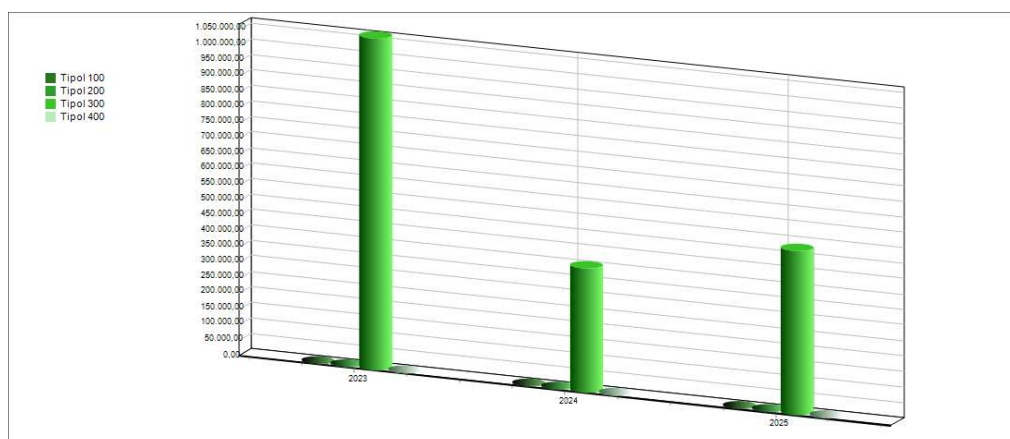
Queste entrate provengono da operazioni di indebitamento dalle quali l'ente ha ottenuto i mezzi finanziari da destinare a spese d'investimento.

ENTRATE ACCERTATE DA ASSUNZIONE DI PRESTITI	2025	%
TIPOLOGIA 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00 %
TIPOLOGIA 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00 %
TIPOLOGIA 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	526.647,19	100,00 %
TIPOLOGIA 400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>526.647,19</b>	<b>100,00 %</b>



Nella successiva tabella è riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2025 e nei due esercizi precedenti.

<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>TIPOLOGIA 100 - Emissione di titoli obbligazionari</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 200 - Accensione Prestiti a breve termine</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TIPOLOGIA 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	1.068.621,44	400.000,00	526.647,19
<b>TIPOLOGIA 400 - Altre forme di indebitamento</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.068.621,44</b>	<b>400.000,00</b>	<b>526.647,19</b>



### 3.26 Capacità d'indebitamento residua

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica (si ricorda che l'accensione di un mutuo determina di norma il consolidamento della spesa per interessi per un periodo di circa 15/20 anni, finanziabile con il ricorso a nuove entrate o con la riduzione delle altre spese correnti), è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi.

Tra questi la capacità d'indebitamento costituisce un indice sintetico di natura giuscontabile che limita la possibilità d'indebitamento per gli scopi previsti dalla normativa vigente.

Il calcolo della capacità di indebitamento per l'assunzione di mutui è collegata all'autonomia gestionale dell'ente e al mantenimento degli equilibri di bilancio. L'articolo 204 del D.Lgs 267/2000 ed in precedenza le altre disposizioni confluite nel TUEL, stabiliscono la capacità teorica di indebitamento con riferimento al volume complessivo degli interessi passivi. Nel dettaglio le disposizioni normative hanno sempre sancito il principio che non potessero essere contratti mutui se l'importo annuale degli interessi riferiti a nuove forme di indebitamento, sommato agli interessi per mutui precedentemente contratti ed a quelli derivanti da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, superasse una soglia delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene deliberata l'assunzione dei mutui, soglia soggetta a successive modificazioni per effetto di variazioni normative.

Dal lato pratico la capacità effettiva di indebitamento è subordinata alla misura in cui le entrate correnti finanziano le spese correnti.

Per questa ragione prima di procedere alla assunzione di un mutuo è necessario condurre una accurata analisi finanziaria con lo scopo di calcolare la effettiva capacità di indebitamento e valutare quale sarà la situazione finanziaria in seguito alla realizzazione della spesa di investimento.

CAPACITA' DI INDEBITAMENTO		Parziale	Totale
TITOLO I - accertamenti anno 2023		10.756.079,64	
TITOLO II - accertamenti anno 2023		1.567.018,52	
TITOLO III - accertamenti anno 2023		2.232.520,47	
Totale Entrate Correnti anno 2023			14.555.618,63
<b>10%</b>		Entrate Correnti anno	2025
			1.455.561,86
Quota interessi da rimborsare al 31 dicembre			2025
			375.784,40
Quota interessi disponibile			1.079.777,46
		% incidenza	7,42 %

Circa l'ammontare di tale limite va precisato che la previsione originaria ha subito varie modifiche da parte delle ultime leggi finanziarie. Tale limite, dal 1 gennaio 2015 nell'art. 204 del TUEL è stato fissato nel 10%.

## 4.00 Analisi della Spesa

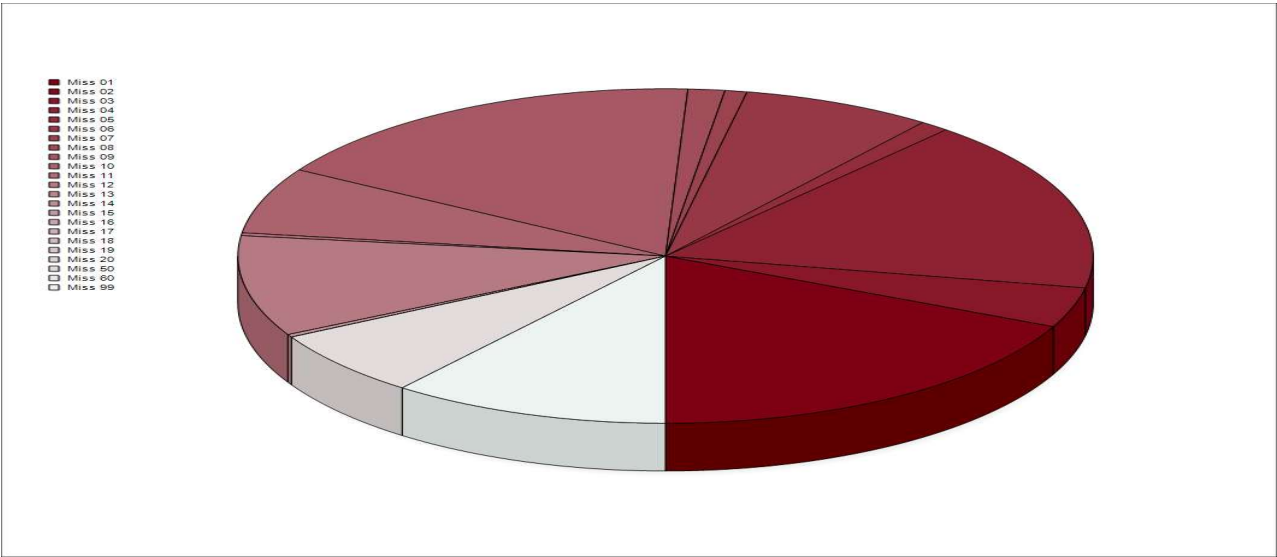
L'analisi della Spesa intende dare dimostrazione di come le risorse acquisite siano state impiegate all'interno del processo di erogazione dell'Ente per il perseguimento degli obiettivi programmatici fissati dall'Amministrazione all'interno dei documenti di Programmazione, distinguendo la natura delle stesse e la loro finalità.

Per tale ragione l'esposizione proporrà, in sequenza, l'analisi degli aspetti contabili riguardanti la suddivisione delle spese in titoli, per poi passare alla loro scomposizione in missioni e macroaggregati.

La prima macro-classificazione per una sintetica lettura dell'intera manovra di spesa attuata nell'anno 2025, è quella che vede la distinzione in missioni. La tabella seguente riepiloga gli importi impegnati distinti per ciascuna missione, con la rispettiva incidenza in percentuale sul totale della spesa 2025.

<b>Missione</b>	<b>Impegni</b>	<b>%</b>
<b>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	3.593.429,78	18,11
<b>02 - Giustizia</b>	0,00	0,00
<b>03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	764.437,17	3,85
<b>04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	3.297.503,79	16,62
<b>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	236.668,38	1,19
<b>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	1.442.704,67	7,27
<b>07 - Turismo</b>	142.399,86	0,72
<b>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	300.690,68	1,52
<b>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	3.399.140,10	17,13
<b>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	1.259.663,07	6,35
<b>11 - Soccorso civile</b>	47.889,40	0,24
<b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	1.967.077,27	9,91
<b>13 - Tutela della salute</b>	0,00	0,00
<b>14 - Sviluppo economico e competitività</b>	2.000,00	0,01
<b>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	0,00	0,00
<b>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	10.797,74	0,05
<b>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	9.860,61	0,05
<b>18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	0,00	0,00
<b>19 - Relazioni internazionali</b>	0,00	0,00
<b>20 - Fondi da ripartire</b>	0,00	0,00
<b>50 - Debito pubblico</b>	1.258.483,62	6,34
<b>60 - Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	0,00
<b>99 - Servizi per conto terzi</b>	2.109.770,29	10,64
<b>Totale</b>	<b>19.842.516,43</b>	<b>100,00</b>

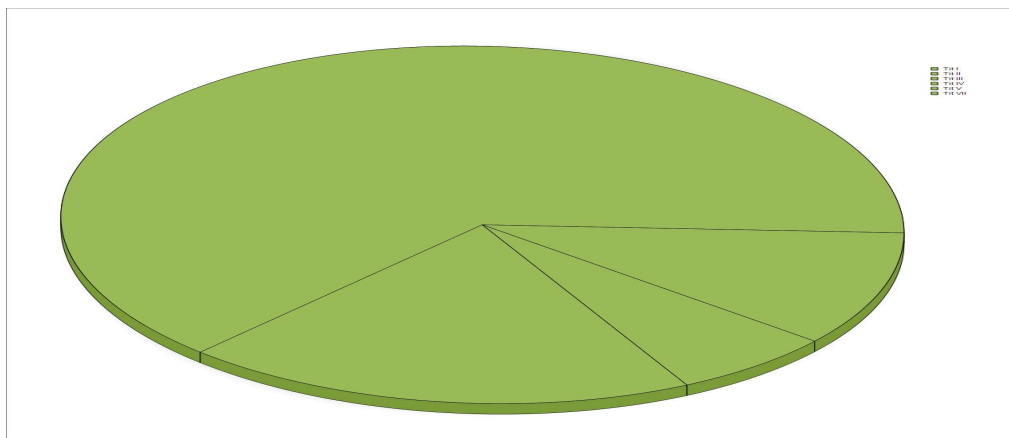
Impegni assunti su Missioni



#### 4.10 Analisi per Titoli della Spesa

La prima macro-classificazione per una sintetica lettura dell'intera manovra di spesa attuata nell'anno 2025, è quella che vede la distinzione in titoli. La tabella seguente riepiloga gli importi impegnati distinti per ciascun titolo, con la rispettiva incidenza in percentuale sul totale della spesa 2025.

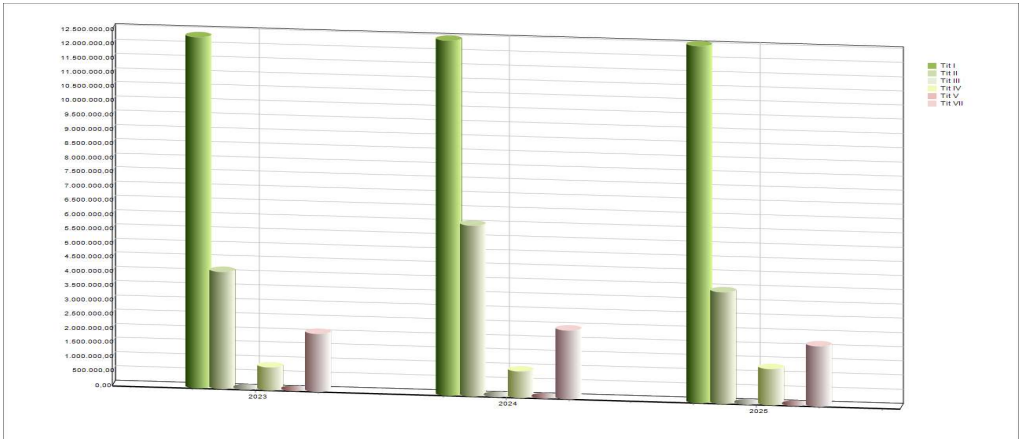
<b>SPESE IMPEGNATE</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>TITOLO I - Spese correnti</b>	12.553.758,85	63,27 %
<b>TITOLO II - Spese in conto capitale</b>	3.920.503,67	19,76 %
<b>TITOLO III - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00 %
<b>TITOLO IV - Rimborso prestiti</b>	1.258.483,62	6,34 %
<b>TITOLO V - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00 %
<b>TITOLO VII - Spese per conto terzi e partite di giro</b>	2.109.770,29	10,63 %
<b>TOTALE</b>	<b>19.842.516,43</b>	<b>100,00 %</b>





Allo stesso modo si evidenzia l'analisi del trend storico triennale di ciascun titolo, rappresentato dai seguenti importi:

SOMME IMPEGNATE	2023	2024	2025
TITOLO I - Spese correnti	12.338.223,21	12.478.401,09	12.553.758,85
TITOLO II - Spese in conto capitale	4.102.992,97	6.004.938,40	3.920.503,67
TITOLO III - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV - Rimborso prestiti	805.685,68	920.773,18	1.258.483,62
TITOLO V - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
TITOLO VII - Spese per conto terzi e partite di giro	2.036.319,64	2.418.797,26	2.109.770,29
TOTALE	19.283.221,50	21.822.909,93	19.842.516,43



#### **4.20 Spese correnti**

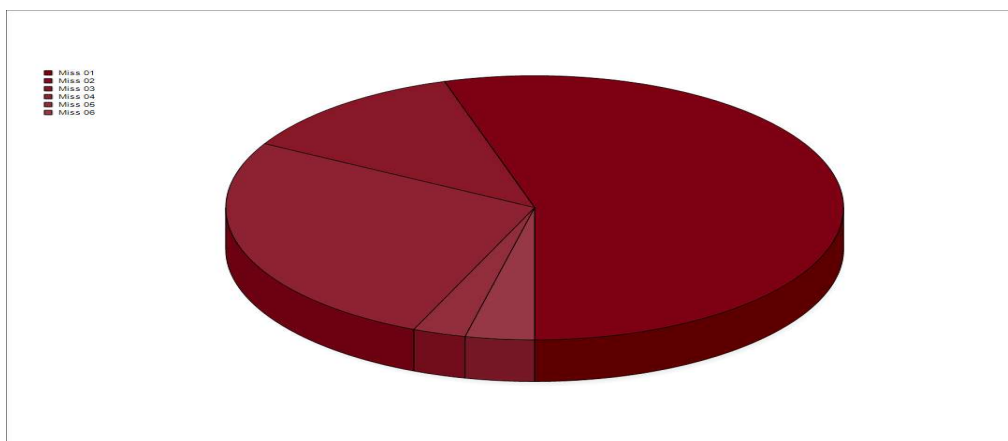
Una valutazione più puntuale delle scelte di Spesa da parte dell'amministrazione deve necessariamente disaggregare le macro-componenti prima mostrate. In tal senso, la distinzione tra la Spesa di Parte Corrente e quella in Conto Capitale suddivise per destinazione funzionale facilita una tale lettura e meglio evidenzia l'impiego delle risorse nel perseguimento delle scelte strategiche.

Le spese correnti sono quelle che consentono alle Amministrazioni di esercitare la propria attività. Di norma rappresentano uscite che si ripetono anno per anno, esclusa una modesta percentuale legata a specifiche iniziative o a spese di funzionamento non ripetitive, e sono iscritte nel Titolo 1.

Si propone dapprima una sua distinzione per missioni.

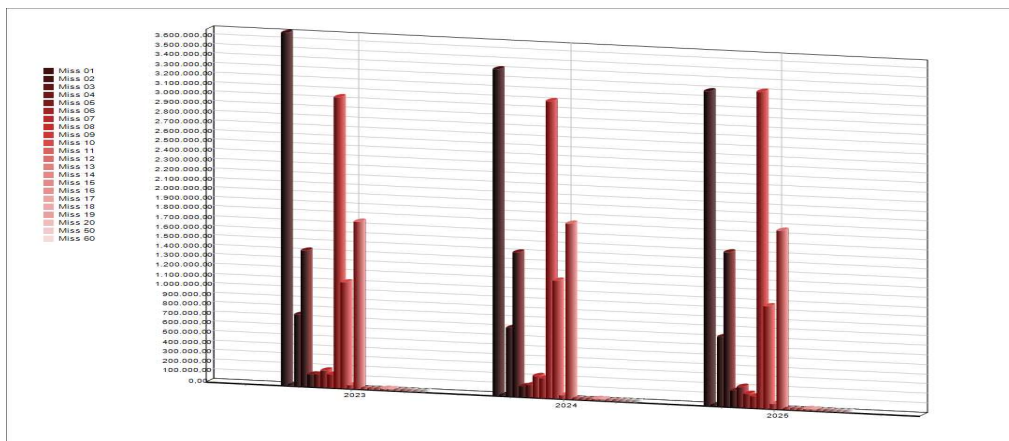
Nella tabella sottostante viene presentata la composizione degli impegni del titolo 1 della spesa nel rendiconto annuale 2025:

<b>SPESA CORRENTE IMPEGNATA PER MISSIONI</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	3.283.514,14	26,16 %
<b>MISSIONE 02 - Giustizia</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	723.045,52	5,76 %
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	1.607.125,70	12,80 %
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	169.389,38	1,35 %
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	208.223,81	1,66 %
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>	142.399,86	1,13 %
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	115.891,52	0,92 %
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	3.303.355,93	26,31 %
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	1.066.665,21	8,50 %
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	47.889,40	0,38 %
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	1.863.600,03	14,84 %
<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	2.000,00	0,02 %
<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	10.797,74	0,09 %
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	9.860,61	0,08 %
<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 20 - Fondi da ripartire</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	0,00	0,00 %
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>12.553.758,85</b>	<b>100,00 %</b>



Allo stesso modo, si propone un'analisi degli impegni per ciascuna missione riferita all'anno 2025 ed ai due precedenti.

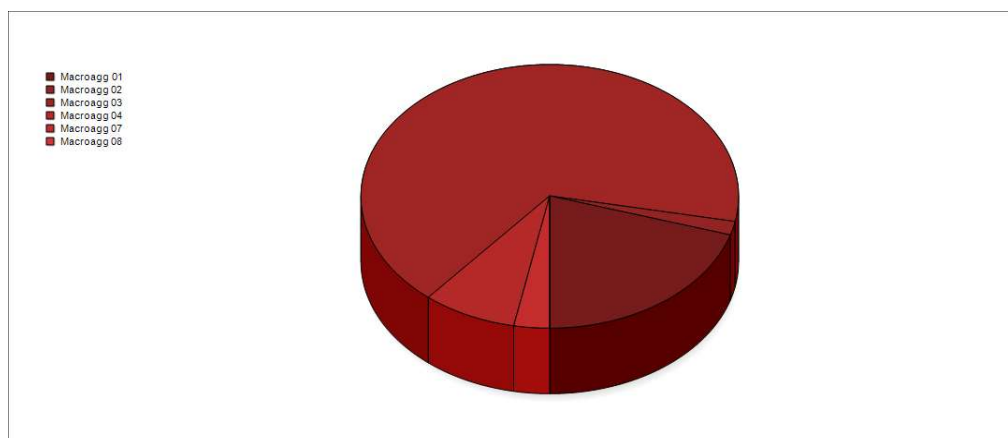
<b>SOMME IMPEGNATE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	3.680.552,07	3.405.646,19	3.283.514,14
<b>MISSIONE 02 - Giustizia</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	741.166,58	710.099,38	723.045,52
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	1.417.742,31	1.502.696,66	1.607.125,70
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	123.806,98	109.423,13	169.389,38
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	130.198,18	125.201,16	208.223,81
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>	170.069,26	219.199,02	142.399,86
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	135.303,92	197.038,60	115.891,52
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	3.033.524,91	3.099.526,01	3.303.355,93
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	1.104.164,46	1.225.889,63	1.066.665,21
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	34.737,74	30.496,51	47.889,40
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	1.744.600,33	1.830.459,71	1.863.600,03
<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	1.657,76	1.489,07	2.000,00
<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	10.650,91	11.253,53	10.797,74
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	10.047,80	9.982,49	9.860,61
<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20 - Fondi da ripartire</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	0,00	0,00	0,00
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>12.338.223,21</b>	<b>12.478.401,09</b>	<b>12.553.758,85</b>



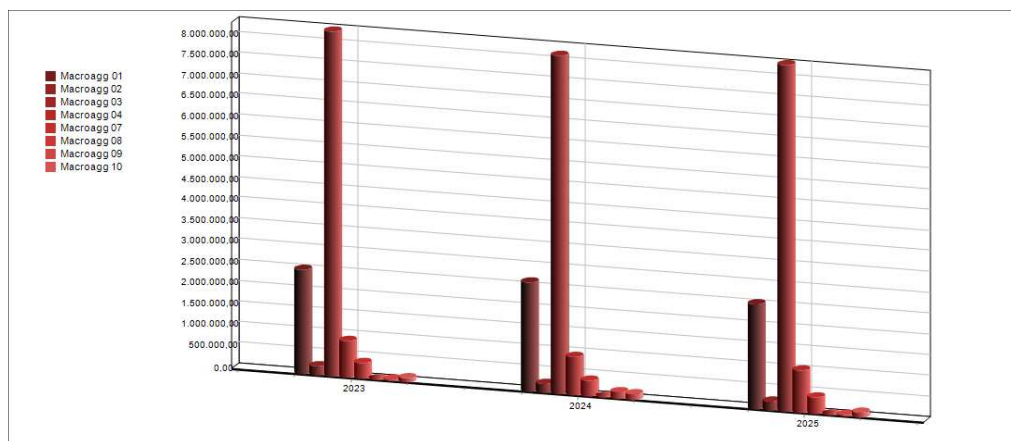
#### 4.22 Analisi della Spesa corrente per intervento

L'analisi per macroaggregato riguarda le componenti economiche della spesa, elencate di seguito, ed evidenzia la suddivisione della spesa in relazione ai fattori produttivi nell'ambito di ciascun servizio

<b>SPESA CORRENTE IMPEGNATA PER MACROAGGREGATO</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>MACROAGG. 01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.524.158,79</b>	<b>20,11 %</b>
<b>MACROAGG. 02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>199.230,22</b>	<b>1,59 %</b>
<b>MACROAGG. 03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>8.341.615,10</b>	<b>66,45 %</b>
<b>MACROAGG. 04 - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.005.012,58</b>	<b>8,01 %</b>
<b>MACROAGG. 07 - Interessi passivi</b>	<b>375.784,40</b>	<b>2,99 %</b>
<b>MACROAGG. 08 - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>11.030,30</b>	<b>0,09 %</b>
<b>MACROAGG. 10 - Altre spese correnti</b>	<b>96.927,46</b>	<b>0,76 %</b>
<b>TOTALE</b>	<b>12.553.758,85</b>	<b>100,00 %</b>



<b>SOMME IMPEGNATE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>MACROAGG. 01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.503.367,36</b>	<b>2.611.516,55</b>	<b>2.524.158,79</b>
<b>MACROAGG. 02 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>203.147,73</b>	<b>192.415,86</b>	<b>199.230,22</b>
<b>MACROAGG. 03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>8.295.978,25</b>	<b>8.137.366,23</b>	<b>8.341.615,10</b>
<b>MACROAGG. 04 - Trasferimenti correnti</b>	<b>872.734,93</b>	<b>915.067,96</b>	<b>1.005.012,58</b>
<b>MACROAGG. 07 - Interessi passivi</b>	<b>368.948,39</b>	<b>371.304,79</b>	<b>375.784,40</b>
<b>MACROAGG. 08 - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>12.677,19</b>	<b>138.726,00</b>	<b>11.030,30</b>
<b>MACROAGG. 10 - Altre spese correnti</b>	<b>81.369,36</b>	<b>112.003,70</b>	<b>96.927,46</b>
<b>TOTALE</b>	<b>12.338.223,21</b>	<b>12.478.401,09</b>	<b>12.553.758,85</b>



## Verifica Spese di Personale

Il comma 557 quater della L. 296/2006, così come modificato dal comma 5 bis dell'art. 3 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, dispone che gli enti territoriali, a decorrere dall'anno 2014, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale debbano conseguire il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio conseguito nel triennio 2011-2013.

Nella tabella di seguito proposta viene posta in relazione la spesa di personale 2021 con la media degli impegni assunti nel periodo 2011-2013, al fine di verificare il plafond previsto dalla normativa vigente:

Descrizione	2011	2012	2013	Media	2025
Spese Macroaggregato 101	0,00	0,00	0,00	0,00	2.524.158,79
Spese Macroaggregato 103	0,00	0,00	0,00	0,00	8.341.615,10
Irap 1.02.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	182.911,28
Altre spese da specificare:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale spese di personale (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	11.048.685,17
(-) Componenti escluse (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Componenti assoggettate al limite di spesa (C=A-B)	0,00	0,00	0,00	0,00	11.048.685,17

Altresì ai sensi dell'articolo 9, comma 28 del D.L. 78/2010, le spese per personale a tempo determinato, per incarichi in convenzione e per collaborazioni coordinate e continuative non possono superare l'ammontare sostenuto per le stesse spese nell'esercizio 2009.

Di seguito si riporta apposito prospetto dal quale si evince il rispetto di tale vincolo nell'esercizio 2025.

Descrizione	2009	2025
Tempo determinato, co.co.co., convenzioni	0,00	0,00
CFL, lavoro accessorio, altro	0,00	0,00
Altre spese da specificare:	0,00	0,00
Totale spese personale a tempo determinato	160.487,38	63.669,97
Residuo disponibile		96.817,41



#### **4.30 Spese in conto capitale**

L'analisi condotta per titoli permette di ottenere delle prime indicazioni sulle scelte dell'amministrazione, ma non è sufficiente per una valutazione complessiva della manovra finanziaria posta in essere dalla stessa.

A tal fine l'analisi successiva favorisce una conoscenza più analitica del contenuto dei titoli, avendo riguardo dei valori classificati secondo criteri diversi rispetto alla natura economica, in modo da far meglio comprendere il risultato delle scelte e degli indirizzi strategici posti in essere.

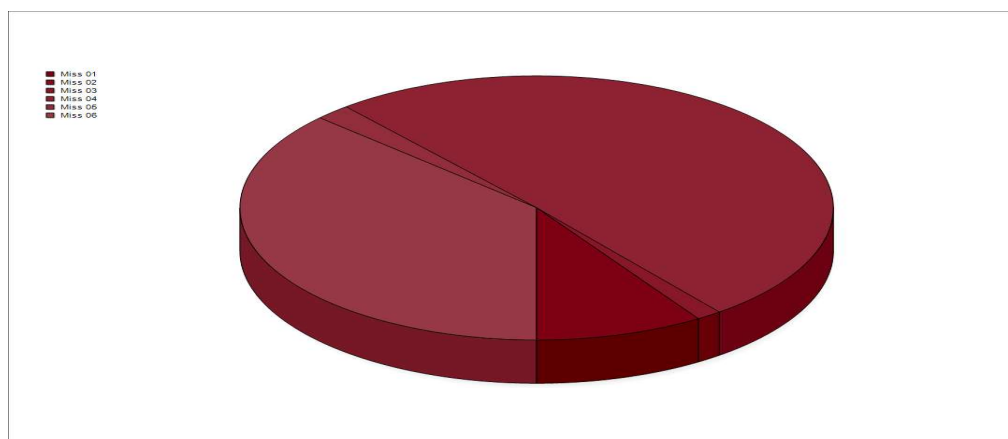
Procederemo all'analisi della spesa per investimenti, così come si è fatto per la parte corrente, avendo riguardo alla destinazione per missioni della stessa.

#### 4.31 Analisi della Spesa in conto capitale

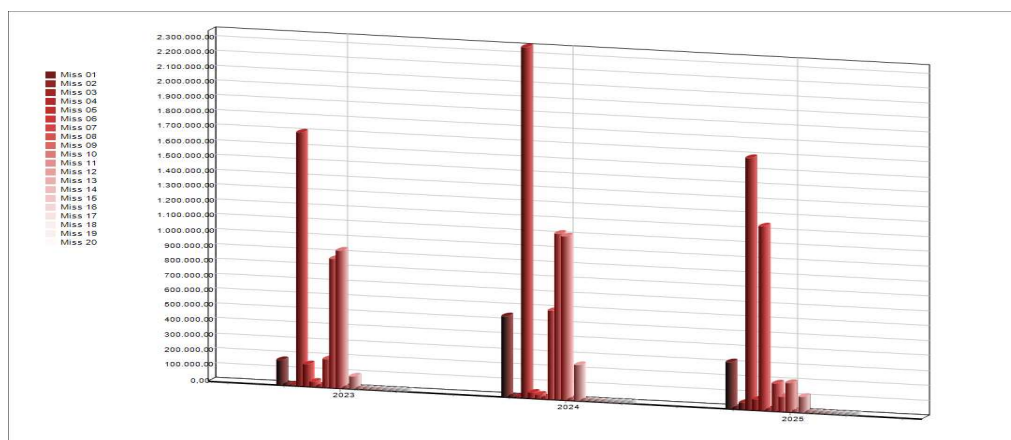
Così come si è proceduto per la Spesa Corrente allo stesso modo si procede nella scomposizione della Spesa per Investimenti a partire dalla suddivisione in Missioni che consente di valutare la destinazione delle risorse da parte dell'amministrazione. Tale valutazione è resa ancora più agevole riportando la composizione percentuale della Spesa per singola funzione rispetto al totale del Titolo 2.

Nelle tabelle sottostanti è presentata la composizione degli impegni del titolo 2 per missione nel rendiconto annuale 2025 e, poi, per ciascuna missione si offre una lettura di tendenza confrontando i dati dell'esercizio oggetto di analisi con quelli dei due anni precedenti.

<b>SPESA D'INVESTIMENTO IMPEGNATA PER MISSIONI</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>309.915,64</b>	<b>7,90 %</b>
<b>MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>41.391,65</b>	<b>1,06 %</b>
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>1.690.378,09</b>	<b>43,12 %</b>
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>67.279,00</b>	<b>1,72 %</b>
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>1.234.480,86</b>	<b>31,49 %</b>
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>184.799,16</b>	<b>4,71 %</b>
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>95.784,17</b>	<b>2,44 %</b>
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>192.997,86</b>	<b>4,92 %</b>
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>103.477,24</b>	<b>2,64 %</b>
<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MISSIONE 20 - Fondi da ripartire</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.920.503,67</b>	<b>100,00 %</b>



SOMME IMPEGNATE	2023	2024	2025
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	165.119,74	540.793,79	309.915,64
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.500,00	4.499,40	41.391,65
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.702.870,18	2.355.827,73	1.690.378,09
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	147.127,08	34.950,00	67.279,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	30.000,00	23.680,24	1.234.480,86
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	187.271,88	593.798,98	184.799,16
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	864.350,44	1.114.126,94	95.784,17
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	920.269,15	1.098.327,03	192.997,86
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	81.484,50	238.934,29	103.477,24
MISSIONE 13 - Tutela della salute		0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.102.992,97</b>	<b>6.004.938,40</b>	<b>3.920.503,67</b>



## I progetti del PNRR

Nel ruolo di Soggetti attuatori, gli Enti Locali assumono la responsabilità della gestione dei singoli Progetti, sulla base degli specifici criteri e modalità stabiliti nei provvedimenti di assegnazione delle risorse. Tali provvedimenti sono adottati dalle Amministrazioni centrali titolari degli interventi, in coerenza con quanto previsto dalla normativa vigente per i singoli settori di riferimento.

Per la gestione delle risorse del PNRR gli enti, tenuti al rispetto del titolo I del decreto-legislativo n. 118 del 2011, in qualità di soggetti attuatori devono rispettare il quadro normativo nazionale vigente e la normativa europea applicabile richiamata dalle norme e circolari appositamente emanate per l'attuazione del PNRR Italia. Con riferimento alla disciplina contabile sono tenuti al totale rispetto del titolo I del decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive modificazioni correzioni e integrazioni.

L'art. 15, comma 4 del decreto-legge n. 77 del 2021 prevede che gli enti locali possono accertare le risorse entrate del PNRR sulla base della formale deliberazione di riparto o assegnazione del contributo a proprio favore, senza dover attendere l'impegno dell'amministrazione erogante, con imputazione agli esercizi di esigibilità ivi previsti. Pertanto, a seguito dei decreti ministeriali di assegnazione delle risorse gli enti possono procedere all'accertamento delle entrate nel rispetto dei principi della competenza finanziaria potenziata, al fine di consentire, a seguito del perfezionamento delle obbligazioni di spesa, la registrazione degli impegni con imputazione agli esercizi previsti nel cronoprogramma. Se i decreti di assegnazione o riparto prevedono l'erogazione delle risorse sulla base della rendicontazione annuale o infrannuale dei SAL, le entrate sono accertate nell'esercizio di assegnazione delle risorse con imputazione agli esercizi previsti nel cronoprogramma delle spese oggetto del finanziamento salvo la quota oggetto di anticipazione che è accertata con imputazione all'esercizio di incasso.

Nel rispetto del titolo I del decreto-legislativo n. 118 del 2011 e in particolare della «regola del primo beneficiario» i trasferimenti delle risorse del PNRR sono classificati come trasferimenti da ministeri utilizzando la voce del piano dei conti integrato E.2.01.01.01.001 se correnti e E.4.02.01.01.001 se in conto capitale mentre gli impegni sono classificati per finalità economica nel rispetto del piano dei conti finanziario vigente.

Al fine di garantire la perimetrazione prevista dall'art. 9 del decreto-legge n. 77/2021, gli enti territoriali, in contabilità finanziaria, accendono appositi capitoli all'interno del piano esecutivo di gestione o del bilancio finanziario gestionale al fine di garantire l'individuazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento specifico e integrano la descrizione dei capitoli con l'indicazione della missione, componente, investimento e CUP. Gli enti che sono beneficiari di risorse PNRR per più opere finanziate con il medesimo decreto devono prevedere un distinto capitolo per ogni progetto.

L'art. 15, comma 3, del decreto-legge n. 77 del 2021 prevede che alla fine dell'esercizio, nelle more del perfezionamento delle obbligazioni di spesa, le risorse accertate confluiscono nel risultato di amministrazione e, trattandosi di risorse vincolate, possono essere applicate al bilancio di previsione del triennio successivo. Come già richiamato l'utilizzo di tali risorse è consentito anche agli enti in disavanzo in deroga ai limiti previsti dall'art. 1, commi 897 e 898, della legge 30 dicembre 2018, n. 145. L'art. 15, comma 4-bis del decreto-legge n. 77, del 2021, prevede che per le risorse del PNRR, trattandosi di entrate vincolate, gli enti locali, soggetti al titolo I del d.lgs. n. 118 del 2011, possono variare il bilancio fino al 31 dicembre per iscrivere nuove o maggiori entrate, stanziare i correlati programmi di spesa e procedere con l'accertamento delle relative entrate.

L'art. 175, comma 3, lettera a) del decreto-legislativo n. 267 del 2000 e art. 51, comma 6, lettera a) del d.lgs. n. 118 del 2011 prevede inoltre che, dal 2021 al 2026, gli enti locali possono variare il bilancio anche nel corso dell'esercizio provvisorio o della gestione provvisoria per iscrivere in bilancio i finanziamenti di derivazione statale ed europea per investimenti.

In caso di ritardo/anticipo nella realizzazione delle opere, è modificata l'imputazione contabile delle entrate e spese accertate e impegnate sulla base del cronoprogramma se non ancora incassate e pagate. L'imputazione contabile è adeguata all'andamento effettivo dei lavori attraverso variazioni di bilancio di natura amministrativa e nell'ambito dell'annuale provvedimento di riaccertamento ordinario dei residui.

Il PNRR, a differenza dei programmi di spesa tradizionalmente realizzati nell'ambito di fondi strutturali di investimento europeo, si configura come un programma di performance, con traguardi qualitativi e quantitativi prefissati a scadenze stringenti. Il controllo e la rendicontazione riguardano, pertanto, sia gli aspetti necessari ad assicurare il corretto conseguimento dei traguardi e degli obiettivi (milestone e target) che quelli necessari ad assicurare che le spese sostenute per la realizzazione dei progetti del PNRR siano regolari e conformi alla normativa vigente e congruenti con i risultati raggiunti. Come previsto dagli Allegati alle Circolari MEF-RGS n. 21 del 14 ottobre 2021 e n. 9 del 10 febbraio 2022, nonché dai dispositivi attuativi delle Amministrazioni centrali titolari di misure PNRR e relativi atti convenzionali, il Soggetto Attuatore assume, nella fase di attuazione del progetto di propria responsabilità, obblighi specifici in tema di controllo: a) di regolarità amministrativo – contabile delle spese esposte a rendicontazione;

- b) del rispetto delle condizionalità\* e di tutti gli ulteriori requisiti connessi alle Misure (investimenti/riforme) PNRR, in particolare del principio DNSH, del contributo che i progetti devono assicurare per il conseguimento del Target associato alla misura di riferimento, del contributo all'indicatore comune e ai tagging ambientali e digitali nonché dei principi trasversali PNRR;
- c) dell'adozione di misure di prevenzione e contrasto di irregolarità gravi quali frode, conflitto di interessi, doppio finanziamento nonché verifiche dei dati previsti dalla normativa antiriciclaggio;
- d) di rendicontazione, sul sistema informativo utilizzato, delle spese sostenute ovvero dei costi maturati in caso di utilizzo di opzioni di semplificazione dei costi (OCS).

## 2025 - ATTUAZIONE PNRR AGGIORNATO AGLI ULTIMI MESI DELL'ANNO

### RIEPILOGO DEGLI INTERVENTI FINANZIATI

Il Comune di Città Sant'Angelo, quale diretto Soggetto Attuatore (e, in un caso, sub attuatore, nel ruolo di sola stazione appaltante), alla data dell'8 ottobre 2025, risulta assegnatario, con riferimento a fondi PNRR o a importi per progetti già finanziati dal PNRR, ma successivamente coperti con Fondi del Bilancio dello Stato, per effetto della L. 56/24, in totale, con riferimento ai soli interventi riferibili ad opere pubbliche di cui già alle Misure PNRR 2, 4 e 5 di 21 interventi, ovvero in dettaglio:

- N. 5 Interventi (già PNRR M2C4 I2.2, oggi INV2 C1 I1.2.1) originariamente finanziati, nell'ambito della Missione/Misura 2\_ Rivoluzione verde e transizione ecologica, Componente 4\_ Tutela del territorio e della risorsa idrica, Investimento 2.2\_ Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni (cosiddette "Piccole Opere"), con DM DAIT MINT 14.01.2020, poi transitati nel PNRR e, successivamente, in forza del D.lg. 02.03.2024, convertito dalla L. 56 del 29 aprile 2024 (a seguito della decisione Ecofin dell'8.12.24), definanziati dal PNRR e ri-finanziati con Fondi del Bilancio dello Stato, per un importo complessivo pari ad € 450.000,00 (si veda, per dettagli, l' allegato Prospetto 1), tutti conclusi, collaudati con CRE e rendicontati;
- N. 5 Interventi (già PNRR M2C4 I2.2, oggi INV2 C1 I1.2.2) anch'essi originariamente finanziati, nell'ambito della Missione/Misura 2\_ Rivoluzione verde e transizione ecologica, Componente 4\_ Tutela del territorio e della risorsa idrica, Investimento 2.2\_ Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni (cosiddette "Medie Opere"), con DM DAIT MINT 23.02.2021, poi transitati nel PNRR e, successivamente, in forza del D.lg. 02.03.2024, convertito dalla L. 56 del 29 aprile 2024 (a seguito della decisione Ecofin dell'8.12.24), definanziati dal PNRR e ri-finanziati con Fondi del Bilancio dello Stato, per un importo complessivo finanziato pari ad € 3.100.000,00, cui si aggiungono, con riferimento ad uno specifico CUP, € 26.469,69 di Fondi F.O.I. (Fondo Opere Indifferibili) ed € 138.553.07 di Fondi F.P.O.P. (Fondo Prosecuzione Opere Pubbliche) erogati con riferimento a due di detti 5 CUP, per un importo cumulativo complessivo finanziato per l'attuazione delle "Medie Opere" pari ad € 138.553,07 (si veda, per dettagli, l' allegato Prospetto 1), dei quali 4 su 5 di essi risultano conclusi e collaudati con CRE e rendicontati, mentre per un quinto è in corso un assestamento finale del Q.E. funzionale alla rendicontazione da espletarsi entro il 31.12.25;
- N. 3 Interventi (PNRR M4C1 I1.1) finanziati con Fondi PNRR dal MIM (iniziativa FUTURA) nell'ambito della Misura /Missione 4\_ Istruzione e Ricerca, Componente 1\_ Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università, Investimento 1.1\_ "Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia", finalizzati alla realizzazione di 3 nuovi asili Nido, per un importo complessivo pari ad € 3.973.692,00, tutti in corso di esecuzione (uno finanziato nel 2022, uno nel 2024 e l'ultimo nel 2025), il primo da concludersi entro il 31.12.25, mentre i secondi entro il 31.03.2026;
- 2 Interventi (PNRR M4C1 I3.3), complementari e coordinati (distinti in due lotti funzionali), precedentemente finanziati con fondi regionali, poi transitati nel PNRR giusto Decreto Generale n. 118 del 30.12.2022 dell'Unità di Missione MIM, finanziati con fondi erogati dal MIM (iniziativa FUTURA) nell'ambito della Misura/Missione 4\_ Istruzione e Ricerca, Componente 1\_ Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università, Investimento 3.3\_ Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica, finalizzati all'adeguamento sismico ed impiantistico della ala ovest della Scuola Ritucci, per un importo complessivo pari, in tutto, ad € 1.850.000,00 (i lavori del lotto 1 sono conclusi, in fase di collaudo e predisposizione del rendiconto finale, mentre quelli del lotto 2 sono in corso di esecuzione);
- N. 3 Interventi (PNRR M4 C1 I1.2) finanziati con Fondi PNRR dal MIM (iniziativa FUTURA) nell'ambito della Misura/Missione 4\_ Istruzione e ricerca, Componente 1\_ Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle università, Investimento 1.2\_ Piano per l'estensione del tempo pieno e mense,

finalizzati alla realizzazione di due nuove mense e ad un intervento di riconversione di locali rinvenibili in un plesso scolastico da destinare a spazi per mensa, il tutto, per un importo complessivo pari ad € 1.457.700,00, specificando che uno dei tre interventi, quello avviato nel 2023, è stato co-finanziato dal Comune di Città Sant'Angelo per un importo pari ad € 46.770,00, essendo anche quello i cui lavori sono stati già conclusi, collaudati (CRE) e per il quale è in fase di predisposizione la rendicontazione finale, mentre quelli finanziati nel 2024 e nel 2025, sono in corso di esecuzione;

- N. 1 intervento già finanziato da fondi PNRR (già M5 C3 I1.2, oggi INV6 C1 I1.1.1) nell'ambito della Misura/Missione 5\_ Inclusione e coesione, Componente 3\_ Interventi speciali per la coesione territoriale, Investimento\_ 1.2 Valorizzazione dei beni confiscati alle mafie, successivamente, in forza del D.lg. 02.03.2024, convertito dalla L. 56 del 29 aprile 2024, (a seguito della decisione Ecofin dell'8.12.24), poi defanziato dal PNRR e ri-finanziato con Fondi del Bilancio dello Stato (Amministrazione titolare individuata nel Commissario per i beni confiscati alle mafie presso il Dipartimento della Coesione territoriale dell'unità di missione della Presidenza del Consiglio dei Ministri), per un importo complessivo pari ad € 353.088,10, , i cui lavori si sono conclusi, collaudati con CRE, di cui è imminente la rendicontazione (entro il termine previsto del 28.11.25);
- N. 1 Intervento già finanziato da Fondi PNRR (già M5 C3 I1.1.1, oggi INV2C2I1.1.1), nell'ambito della Misura/Missione 5\_ Inclusione e coesione, Componente 3\_ Interventi speciali per la coesione territoriale, Investimento 1.1, Potenziamento servizi e infrastrutture sociali di comunità, sub Investimento 1\_ realizzazione centri di consulenza, servizi culturali, sportivi e per l'accoglienza di migranti; poi, in forza del D.lg. 02.03.2024, convertito dalla L. 56 del 29 aprile 2024 (a seguito della decisione Ecofin dell'8.12.24), defanziato dal PNRR e ri-finanziato con Fondi del Bilancio dello Stato (Amministrazione titolare individuata nel Dipartimento della Coesione territoriale dell'unità di missione della Presidenza del Consiglio dei Ministri), per un importo complessivo pari ad € 1.700.000,00, (si veda, per dettagli, l'allegato Prospetto 2), di cui si sono aggiudicati i lavori, in fase di cantierizzazione e la cui conclusione è prevista entro il 30.06.2029;
- N.1 intervento, finanziato con Fondi PNRR (M5 C2.I2.), di cui il Comune di Città Sant'Angelo, pro quota parte, è solo Soggetto sub attuatore o stazione appaltante (Soggetto Attuatore è il Comune di Spoltore, quale ente capofila dell'Ambito Distrettuale Sociale Metropolitano n. 16, giusto Accordo di collaborazione stipulato dai Comune di Spoltore, Città S. Angelo e Cappelle sul Tavo), finanziato per un importo pari ad € 230.000,00, nell'ambito della Misura/Missione 5\_ Inclusione e coesione, Componente 2\_ Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore, Sottocomponente 1\_ Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale, Investimento 2\_ Percorsi di inclusione per persone con disabilità, Misura/Missione 5\_Inclusione e coesione, Componente 2\_ Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore, sotto Componente 1\_Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale, Investimento 2 \_ Percorsi di inclusione per persone con disabilità, la cui Amministrazione Titolare è il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; concluso, collaudato con CRE ed in attesa di rendicontazione finale una volta completati i pagamenti relativi all'acquisto di forniture strumentali alla funzionalità di quanto realizzato (arredi).

In totale, dunque, il monte complessivo dei Fondi erogati per la realizzazione delle predette 21 (sole) Opere Pubbliche di cui già alle Misure PNRR 2, 4 e 5 (inclusi gli importi rifinanziati con Fondi del Bilancio dello Stato ai sensi della L. 29 aprile 2024 n. 56 e i trasferimenti erogati in conto Fondi F.O.I., F.P.O.P. e al netto, invece, del co-finanziamento attivato dal Comune di Città S. Angelo, pari ad € 46.770,00), ammonta ad € 12.679.502,86, come più puntualmente dettagliato nei due prospetti allegati 1 e 2, e disarticolabile come di seguito proposto, con i quali si è operata una macro-suddivisione degli interventi secondo una essenziale distinzione in 2 macro-blocchi identificabili con gli interventi Conclusi/collaudati e Rendicontati e gli interventi NON ancora Rendicontati (tra i quali vi sono anche, tuttavia, interventi conclusi e in diversi casi anche già collaudati).

In primo luogo, si è fornita, quindi, una lettura di sintesi del dato relativo al:

1. monte complessivo dei finanziamenti ricevuti e riferibili ad interventi conclusi, collaudati e rendicontati (identificabili, ad oggi, con 5 Piccole Opere e 4 Medie Opere), pari ad € 2.466,761,13;
2. monte complessivo dei finanziamenti ricevuti e riferibili ad interventi ancora in corso, ovvero interventi conclusi e/ o collaudati ma non ancora rendicontati, compreso lo stanziamento erogato del F.P.O.P. relativo ad un intervento (identificabili con 1 Media Opera, con gli 8 interventi finanziati dal MIM, con 2 interventi finanziati oggi dal Bilancio dello Stato che fanno capo all'unità di Missione della P.d.C.M. e a quello di cui è Soggetto Attuatore il Comune di Spoltore, la cui Amministrazione Titolare è il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali), pari ad € 10.212.741.43.

- il monte complessivo dei fondi impegnati con determinazioni a contrarre e per effetto della a approvazione dei quadri economici di spesa ammonta, in tutto, alla data del 30.09.2025, ad € 12.169.702,22, pari al 95,97% dell'importo totale dei finanziamenti assegnati;
- l'importo totale della spesa già effettuata (anche quella relativa agli interventi non rendicontati), ovvero di tutti i pagamenti a costi reali liquidati e quietanzati, ammonta, in tutto, alla data del 30.09.25, ad € 7.172.242,22, pari al 56,56% dell'importo totale dei finanziamenti assegnati e, altrettanto significativamente, al 58,93% del totale della spesa impegnata;
- l'importo totale delle erogazioni già Incamerate (trasferimenti ricevuti dalle A.T.) ammonta, in tutto, alla data dell'08.10.25, ad € 6.707.012,42, pari al 52,90% dell'importo totale dei finanziamenti assegnati e, altrettanto significativamente, al 55,11% del totale della spesa impegnata e, ancora, al non trascurabile valore del 93,51% dell'intero ammontare delle spese già sostenute;
- l'importo totale delle erogazioni residue, ovvero dei trasferimenti ancora da incamerare, ammonta, in tutto, alla data dell'08.10.25, ad € 5.972.490,44, pari al 47,10% dell'importo totale dei finanziamenti assegnati e, altrettanto significativamente, al 40,07% del totale della spesa impegnata e, ancora, al non trascurabile valore del 83,27% dell'intero ammontare delle spese già sostenute.

#### INTERVENTI RENDICONTATI

Con riferimento agli interventi già conclusi, nel loro complesso, ovvero considerando complessivamente il dato delle Piccole e Medie opere in termini cumulativi, si osserva come il "tasso di utilizzo dei fondi assegnati", risulti davvero elevato, dato che:

- il rapporto tra somme Impegnate (I) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pari al 97,83%;
- il rapporto tra somme Spese (S) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pari al 97,56%;
- il rapporto tra somme Spese (S) e importo totale degli impegni è pari al 99,72%;

Sempre con riferimento agli interventi già conclusi, nel loro complesso, ovvero considerando il dato delle Piccole e Medie opere in termini cumulativi, si osserva come la quota di stanziamenti già ricevuti a ristoro della spesa effettuata e rendicontata, addirittura, risulti, almeno per ora, anche superiore agli importi delle spese effettivamente sostenute e rendicontate, dato che, più in dettaglio, si è rilevato che:

- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale dei finanziamenti assegnati è molto elevato, ovvero pari al 99,08%;
- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale delle somme impegnate risulta, rispetto ad esse, eccedente, ovvero pari al 101,27%;
- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale delle spese effettuate e rendicontate, risulta, rispetto ad esse, eccedente, ovvero pari al 101,55%;

e, infatti, in termini complementari

- il rapporto tra erogazioni ancora da incamerare (EI) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pressoché trascurabile, ovvero pari al valore dello 0,92%;
- il rapporto tra erogazioni ancora da incamerare (EI), in assoluto da considerarsi negativo, in quanto i residui, come evidente non sarebbero esigibili, rispetto all'importo totale degli impegni è, anch'esso, se considerato in termini relativi, pressoché trascurabile, ovvero pari al valore dello 0,94%;
- il rapporto tra erogazioni ancora da incamerare (EI), in assoluto da considerarsi negativo, in quanto i residui, come evidente non sarebbero esigibili, e importo totale delle spese sostenute e rendicontate è, anch'esso, se considerato in termini relativi, pressoché trascurabile, ovvero pari al valore dello 0,94%%.

Può essere interessante notare, con riferimento a quanto riportato, in termini di dati, complessivamente nel Prospetto 1, che, una analisi distinta tra Piccole e Medie Opere rendicontate (5 + 4 interventi), restituisce un quadro significativamente analogo in termini di esiti, se considerati qualitativamente, sebbene il tasso di utilizzo dei fondi (sia considerato rispetto ai finanziamenti che alle somme impegnate), risulti più elevato.

Sia, infatti, il rapporto tra gli impegni e i finanziamenti assegnati sia quello tra le spese effettuate in rapporto al totale dei finanziamenti, risulta superiore (sebbene di pochissimo), rispetto a quello che risulta come caratteristico considerando le sole "Piccole opere", sebbene si tratti di differenze davvero di entità trascurabile. Relativamente alla circostanza che gli importi dei trasferimenti effettuati dalle A.T., quindi delle erogazioni già incamerate dal S.A., con riferimento a tutti i 9 interventi rendicontati, sia relativamente alle 5 cosiddette Piccole e Opere, che alle 4 Medie Opere, sono superiori a quelli delle spese effettivamente già rendicontate secondo i criteri di cui ai rispettivi Manuali di rendicontazione, può essere spiegato con il fatto che, all'indomani della avvenuta rendicontazione, ovvero a valle dei soli controlli di "primo livello" effettuati dalle articolazioni periferiche del DAIT MINT (Prefetture), che, per ora, come da prassi, hanno verificato la regolarità formale (documentale) dei rendiconti, sono state erogate ed accreditate, dalle amministrazioni titolari, in favore dei Soggetti Attuatori, somme pari agli importi finanziati.

#### INTERVENTI NON RENDICONTATI

La disamina più approfondita dello stato di attuazione della spesa relativo agli interventi ancora in esecuzione e/o conclusi ma non ancora rendicontati, come ovvio, restituisce una situazione ben diversa rispetto a quella appena commentata per gli interventi conclusi e rendicontati, almeno con riferimento alla spesa effettuata sul totale dei finanziamenti e degli impegni, mentre l'ammontare degli impegni in rapporto a quello complessivo dei finanziamenti, è significativo, ovvero, più in dettaglio:

- il rapporto tra somme Impegnate (I) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pari al 95,53%;
- il rapporto tra somme Spese (S) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pari al 46,60%;
- il rapporto tra somme Spese (S) e importo totale degli impegni è pari al 48,77%.

Sempre con riferimento al complesso di tutti gli 11 interventi non rendicontati (in esecuzione e/o conclusi e collaudati ma non rendicontati), si osserva come la quota di stanziamenti già ricevuti a ristoro della spesa effettuata e rendicontata, risulti significativamente inferiore rispetto sia agli importi delle somme impegnate che di quelle spese effettivamente sostenute e rendicontate, dato che, come verificabile anche nell'allegato Prospetto 2:

- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale dei finanziamenti assegnati è pari, ancora, solo al 41,75%;
- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale delle somme impegnate risulta, anche in tal caso ancora modesto, ovvero pari al 43,69%;
- il rapporto tra erogazioni già trasferite e incamerate (ET) e importo totale delle spese effettuate e rendicontate, proprio in ragione della ancora contenuta entità della spesa, è, invece, pari all' 89,58%.

#### -PNRR DIGITALE

- Misura 1.2 – Abilitazione al Cloud per la PA locali – determina a contrarre, nomina del RUP e direttore dell'esecuzione di otto dei quattordici servizi individuati nel piano di migrazione, coerentemente con avviso Misura 1.2, con provvedimento n. 653 del 10 aprile 2025 (determina n. 83 del 10 aprile 2025 del Settore V – Demografico), affidamento a mezzo OdA Mepa all'operatore economico Tinn srl, corrente in Teramo, in Via G. De Vincentiis snc, fusasi per incorporazione con la società Maggioli S.p.A., per l'importo complessivo, compreso di iva di € 30.317,00, la contrattualizzazione è stata completata, il progetto è stato avviato e deve essere concluso entro il 5 gennaio 2026;

- Misura 1.2 – Abilitazione al Cloud per la PA locali – determina a contrarre, nomina del RUP e direttore dell'esecuzione di sei dei quattordici servizi individuati nel piano di migrazione, coerentemente con avviso Misura 1.2, con provvedimento n. 652 del 10 aprile 2025 (determina n. 82 del 10 aprile 2025 del Settore V – Demografico), affidamento a mezzo OdA Mepa all'operatore economico Maggioli S.p.A., corrente in Santarcangelo di Romagna (RN), per l'importo complessivo, compreso di iva di € 35.014,00, la contrattualizzazione è stata completata, il progetto è stato avviato e deve essere concluso entro il 5 gennaio 2026;

- Misura 1.3.1 – Piattaforma Digitale Nazionale Dati – determina a contrarre, nomina del RUP e direttore dell'esecuzione dei servizi di attivazione, configurazione ed erogazione di due API, coerentemente con avviso Misura 1.3.1., con provvedimento n. 897 del 29 maggio 2024 (determina n. 170 del 27 maggio 2024 del Settore V – Demografico), la contrattualizzazione è stata completata, il progetto è stato avviato e deve essere concluso entro il 1<sup>a</sup> gennaio 2026;

- Misura 1.3.1 – Piattaforma Digitale Nazionale Dati – ANNSCU – Comuni – maggio 2025, la candidatura del Comune di Città Sant'Angelo è stata accettata, il decreto è in fase di verifica e pubblicazione, l'importo che sarà attribuito al Comune di Città Sant'Angelo è pari ad € 9.516,14;

- Misura 1.4.1 – Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici – determina a contrarre, nomina del RUP e direttore dell'esecuzione del sito internet – pacchetto cittadino informato, con determina n. 1683 del 18 ottobre 2023 (determina n. 399 del 17 ottobre 2023 del Settore V – Demografico), affidamento mediante OdA MePA del sito internet – pacchetto cittadino informato con l'operatore economico Grafiche Gaspari srl con sede a Bologna, per l'importo di € 82.000, oltre iva, con determina n. 1739 del 25 ottobre 2023 (determina n. 157 del 25 ottobre 2023 del Settore IV – Polizia Locale), sito internet implementato e rilasciato certificato di regolare esecuzione da parte del RUP, il progetto è stato liquidato;

- Misura 1.4.3 – APP Io – affidamento mediante OdA MePA del servizio di supporto all'implementazione dei servizi App Io alla società Maggioli S.p.A., corrente in Sant'Arcangelo di Romagna (RN), per l'importo di € 6.900,00, oltre iva, con determina n. 1752 del 15 ottobre 2025 (determina n. 175 del 15 ottobre 2025 del Settore V – Demografico), il progetto avviato deve essere concluso entro il 31 marzo 2026;

- Misura 1.4.3 – PagoPA – affidamento da effettuare, richiesta proroga a seguito di difficoltà procedurali riscontrate;

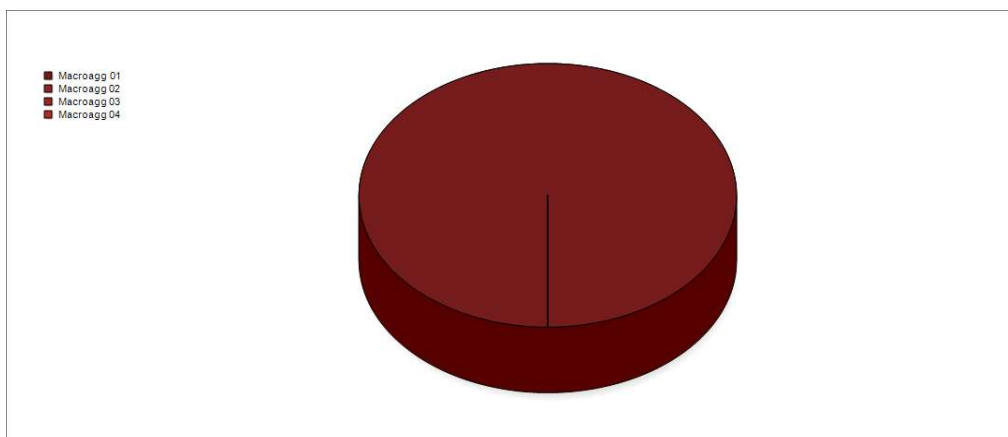


- Misura 1.4.4 – ANPR ANSC – Comuni – luglio 2024– determina a contrarre, affidamento mediante OdA MePA del servizio di supporto tecnico/operativo e di attivazione dei servizi resi disponibili dall'ANPR per l'utilizzo dell'Archivio Nazionale Informatizzato dei registri dello Stato Civile (ANSC) all'operatore economico Maggioli Spa, con sede a Santarcangelo di Romagna (RN) per l'importo complessivo di € 7.320,00, con determina n. 900 del 22 maggio 2025 (determina n. 104 del 22 maggio 2025 del Settore V – Demografico), il progetto è stato avviato e deve essere concluso entro il 31 dicembre 2025;
- Misura 1.4.4 – SPID CIE – determina a contrarre, affidamento mediante OdA MePA del servizio di supporto tecnico/operativo e di attivazione dei servizi di autenticazione SPID – CIE – eIDAS all'operatore economico Maggioli Spa, con sede a Santarcangelo di Romagna (RN) per l'importo di € 5.000,00, oltre IVA, con determina n. 704 del 23 aprile 2024 (determina n. 148 del 22 aprile 2024 del Settore V – Demografico), l'intervento è stato completato ed il progetto è stato liquidato;
- Misura 1.4.5 – Digitalizzazione degli avvisi pubblici – acquisto di servizi di notifica digitale, riscossione tributi e integrazione PND, determina a contrarre, nomina del RUP e Direttore dell'esecuzione, affidamento mediante OdA MePA alla società Integrazioni Digitali Italia srl, corrente in Ascoli Piceno, per l'importo di € 6.100,00, con determina n. 952 del 20 giugno 2023 (determina n. 192 del 19 giugno 2023 del Settore V – Demografico), l'intervento è stato completato ed il progetto è stato liquidato;
- Misura 1.4.5 – Digitalizzazione degli avvisi pubblici – acquisto di servizi di notifica digitale, notifiche violazioni al Codice della strada e integrazione PND, determina a contrarre, nomina del RUP e Direttore dell'esecuzione, affidamento mediante OdA MePA alla società Open Software s.r.l. Con sede a Milano (VE), per l'importo di € 26.352,00, con determina n. 966 del 21 giugno 2023 (determina n. 198 del 21 giugno 2023 del Settore V – Demografico), l'intervento è stato completato ed il progetto è stato liquidato;
- Misura 1.4.5 – Digitalizzazione degli avvisi pubblici – affidamento diretto della fornitura di una casella di posta elettronica certificata su dominio web da dedicare alla piattaforma notifiche digitali dei verbali di violazione amministrative C.d.S. e non C.d.S. alla società Register S.p.A. con sede in Firenze, per l'importo di € 104,49, con determina n. 2145 del 21 dicembre 2023 (determina n. 207 del 21 dicembre 2023 del Settore IV – Polizia Locale), l'intervento è stato completato ed il progetto è stato liquidato;
- Misura 2.2.3 – Digitalizzazione delle procedure (SUAP e SUE) – Enti terzi - Comuni – determina a contrarre, nomina del RUP e direttore dell'esecuzione dei software di adeguamento per la gestione degli uffici comunali in qualità di Enti terzi, in conformità alle nuove specifiche tecniche di comunicazione e trasferimento dati con le piattaforme back-office SUAP, coerentemente con avviso Misura 2.2.3., con provvedimento n. 1405 dell'8 agosto 2025 (determina n. 145 dell'8 agosto 2025 del Settore V – Demografico), la contrattualizzazione è stata completata, il progetto è stato avviato e deve essere concluso entro il 31 gennaio 2026.

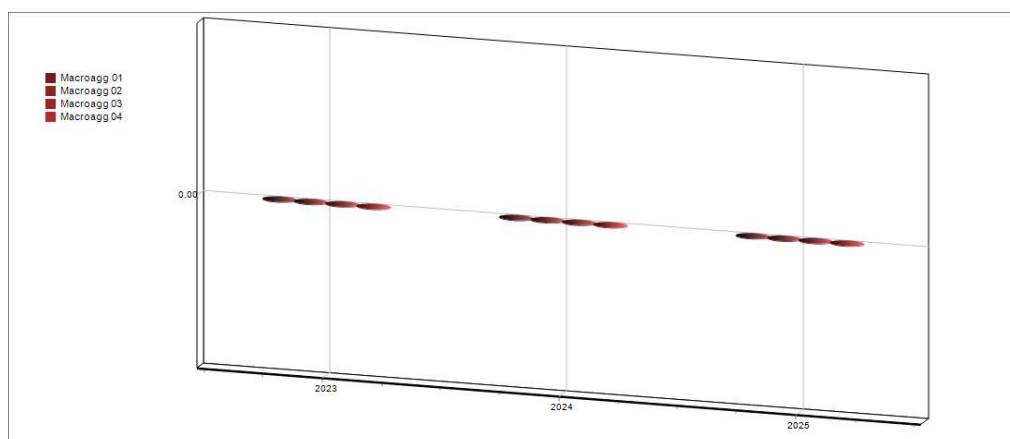
#### 4.32 Analisi della Spesa in conto capitale per intervento

Stessa logica si segue nel presentare i dati del Titolo 2 distinti per Macroaggregato:

<b>SPESA D'INVESTIMENTO IMPEGNATA PER MACROAGGREGATO</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>MACROAGG. 01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>3.920.503,67</b>	<b>100,00 %</b>
<b>MACROAGG. 03 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 04 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 05 - Altre spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.920.503,67</b>	<b>100,00 %</b>

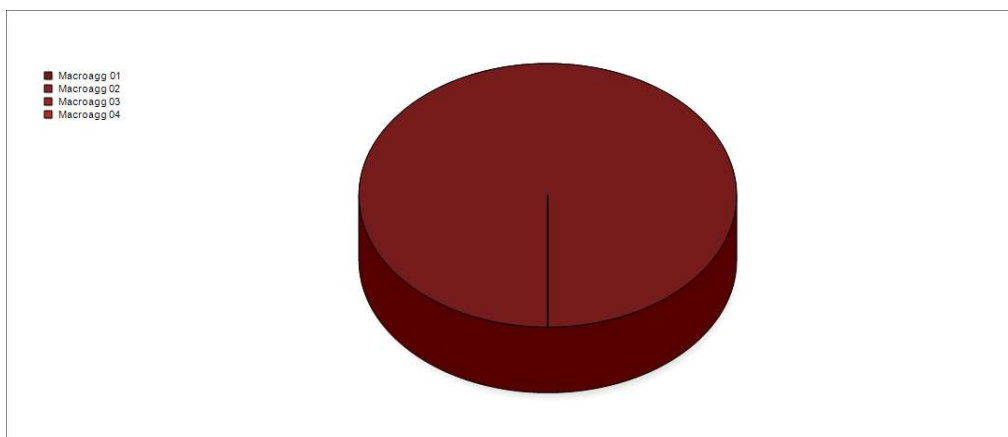


<b>SOMME IMPEGNATE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>MACROAGG. 01 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>4.091.992,97</b>	<b>5.992.409,59</b>	<b>3.920.503,67</b>
<b>MACROAGG. 03 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 04 - Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 05 - Altre spese in conto capitale</b>	<b>11.000,00</b>	<b>12.528,81</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.102.992,97</b>	<b>6.004.938,40</b>	<b>3.920.503,67</b>

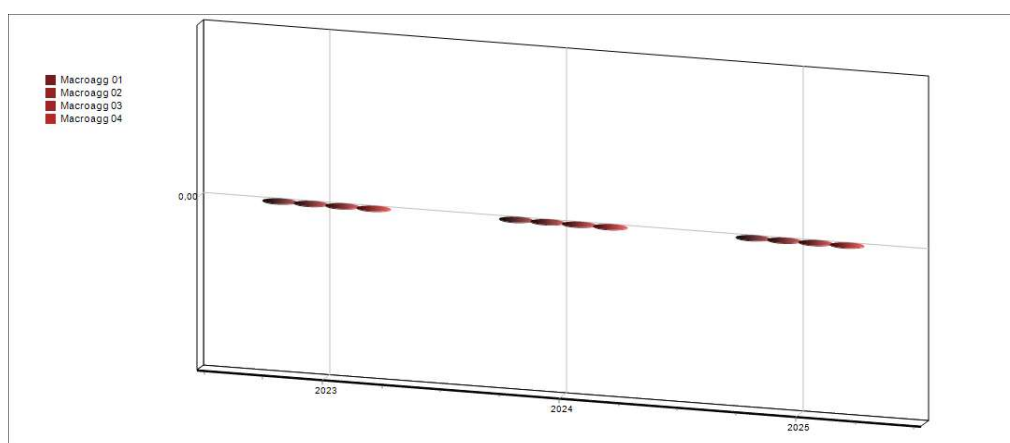


Rientrano in questo titolo le acquisizioni di attività finanziarie, le concessioni crediti, altre spese per incremento di attività finanziarie. Ad esempio: acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale, acquisizione di titoli a breve termine, le concessioni di credito a tasso agevolato, ecc.

<b>Spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
<b>MACROAGG. 01 - Acquisizioni di attività finanziarie dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 02 - Concessione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>MACROAGG. 04 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>
<b>TOTALE</b>		<b>%</b>



<b>SOMME IMPEGNATE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>MACROAGG. 01 - Acquisizioni di attività finanziarie dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 02 - Concessione crediti di breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 03 - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGG. 04 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



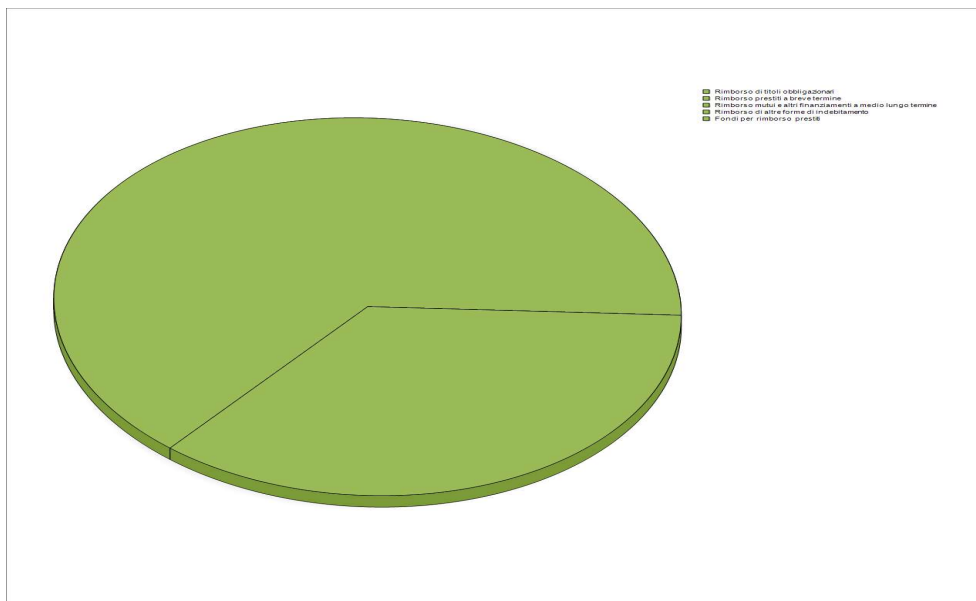
#### 4.40 Analisi della Spesa per rimborso di prestiti

Il titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferiti a prestiti contratti.

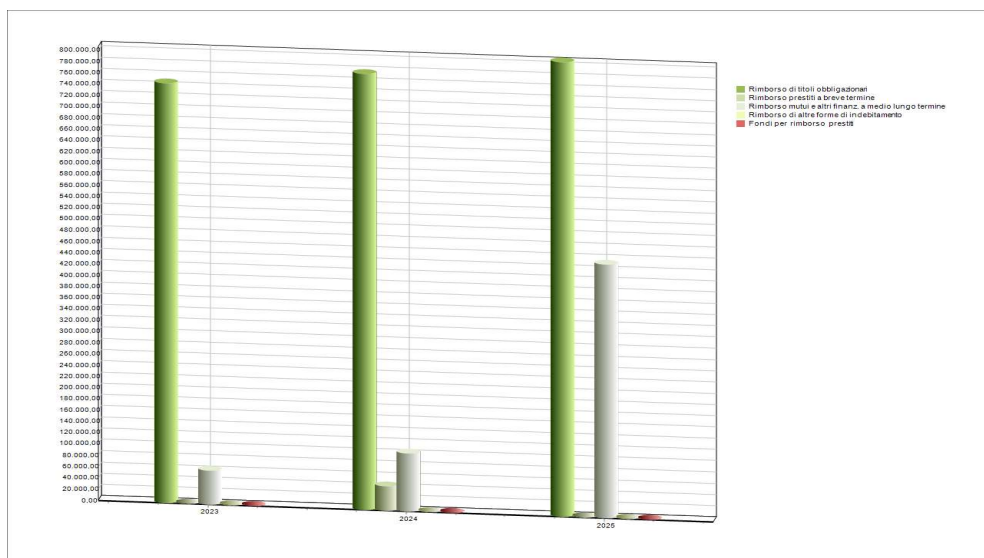
Gli interventi che compongono il Titolo 4 della Spesa premettono di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando dapprima le fonti a breve e medio da quelle a lungo termine e, tra queste ultime, quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

I dati che seguono presentano la ripartizione percentuale degli impegni per macroaggregato rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2025 e, il trend rispetto ai rendiconti del biennio precedente.

<b>SPESA IMPEGNATA PER RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>2025</b>	<b>%</b>
Rimborso di titoli obbligazionari	807.920,60	64,20 %
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00 %
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	450.563,02	35,80 %
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00 %
Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00 %
<b>TOTALE</b>	<b>1.258.483,62</b>	<b>100,00 %</b>



<b>SOMME IMPEGNATE</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>	<b>746.222,76</b>	<b>775.580,84</b>	<b>807.920,60</b>
<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>	<b>42.404,44</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>59.462,92</b>	<b>102.787,90</b>	<b>450.563,02</b>
<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondi per rimborso prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>805.685,68</b>	<b>920.773,18</b>	<b>1.258.483,62</b>

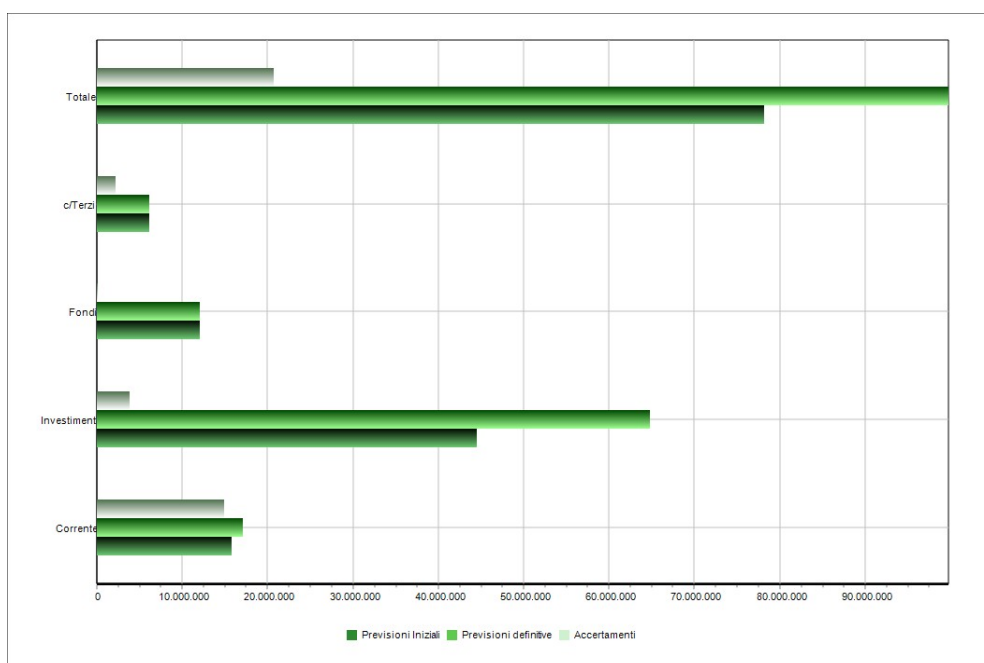


## 5.00 Analisi degli scostamenti tra previsionali e definitivi

Dall'analisi degli scostamenti tra i dati di previsione e quelli definitivi ottenuti ex-post al termine della gestione, comprensivo delle variazioni intercorse nel corso dell'esercizio, si traggono importanti considerazioni circa la capacità della struttura dell'Ente di realizzare quanto previsto.

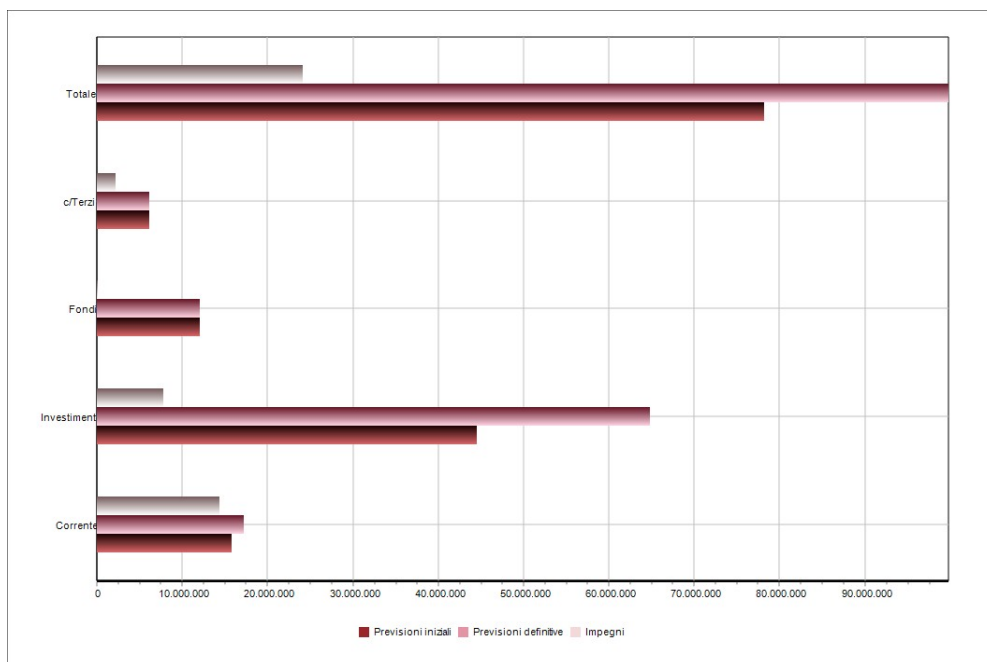
Nelle tabelle sottostanti sono riportati, per l'entrata e per la spesa, gli importi relativi a ciascun componente del bilancio così come risultanti all'inizio dell'esercizio (in sede di predisposizione del bilancio) e, quindi, al termine dello stesso (a seguito delle variazioni intervenute). Si precisa che nella tabella non viene considerato l'avanzo applicato tanto al bilancio corrente quanto a quello investimenti:

Confronto tra previsioni ed accertamenti	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti	%
Risultato del Bilancio corrente	15.660.855,92	17.049.207,03	14.755.091,96	86,54 %
Risultato del Bilancio investimenti	44.389.048,26	64.682.243,28	3.767.815,17	5,83 %
Risultato del Bilancio movimento di fondi	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00 %
Risultato del Bilancio di terzi	5.998.500,00	6.043.500,00	2.109.770,29	34,91 %
<b>TOTALE</b>	<b>78.048.404,18</b>	<b>99.774.950,31</b>	<b>20.632.677,42</b>	<b>20,68 %</b>





Confronto tra previsioni ed impegni	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni	%
Risultato del Bilancio corrente	15.660.855,92	17.072.306,18	14.256.528,37	83,51 %
Risultato del Bilancio investimenti	44.389.048,26	64.684.144,13	7.681.968,05	11,88 %
Risultato del Bilancio movimento di fondi	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00 %
Risultato del Bilancio di terzi	5.998.500,00	6.043.500,00	2.109.770,29	34,91 %
<b>TOTALE</b>	<b>78.048.404,18</b>	<b>99.799.950,31</b>	<b>24.048.266,71</b>	<b>24,10 %</b>



## **6.00 LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICI**

Oltre ai risultati e agli indicatori considerati nei paragrafi precedenti, vi sono molti altri indici particolarmente significativi applicabili al conto del bilancio. In sede di rendiconto, l'utilizzo degli indicatori aumenta la capacità informativa dei dati contabili, facilitando la comprensione, l'interpretazione e l'apprezzamento dell'andamento gestionale nel periodo considerato.

Laddove possibili, i raffronti tra i valori preventivati e valori effettivi sono di grande utilità per valutare l'efficacia dell'azione amministrativa, tramite tipiche analisi degli scostamenti condotte sull'esercizio in esame ed anche su più esercizi (analisi dinamiche).

## 6.10 Indici di Entrata

Gli indici di entrata consentono di valutare la struttura delle risorse dell'ente e il grado di autonomia finanziaria rispetto ai trasferimenti esterni. L'analisi comparata degli indicatori nel quadriennio considerato permette di cogliere le principali dinamiche evolutive della gestione finanziaria.

Nei paragrafi che seguono, verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di autonomia finanziaria;
- indice di autonomia impositiva;
- indice di pressione finanziaria;
- prelievo tributario pro capite;
- indice di autonomia tariffaria propria;
- indice di intervento erariale pro capite;
- indice di intervento regionale pro capite.

Per ciascuno di essi, a fianco del valore calcolato sulle risultanze dell'anno 2025, vengono proposti i valori ottenuti effettuando un confronto con quelli relativi ai rendiconti del triennio precedente.

I dati relativi agli abitanti ed al personale dipendente presi in considerazione per il calcolo di alcuni indici, sono forniti dalla seguente tabella:

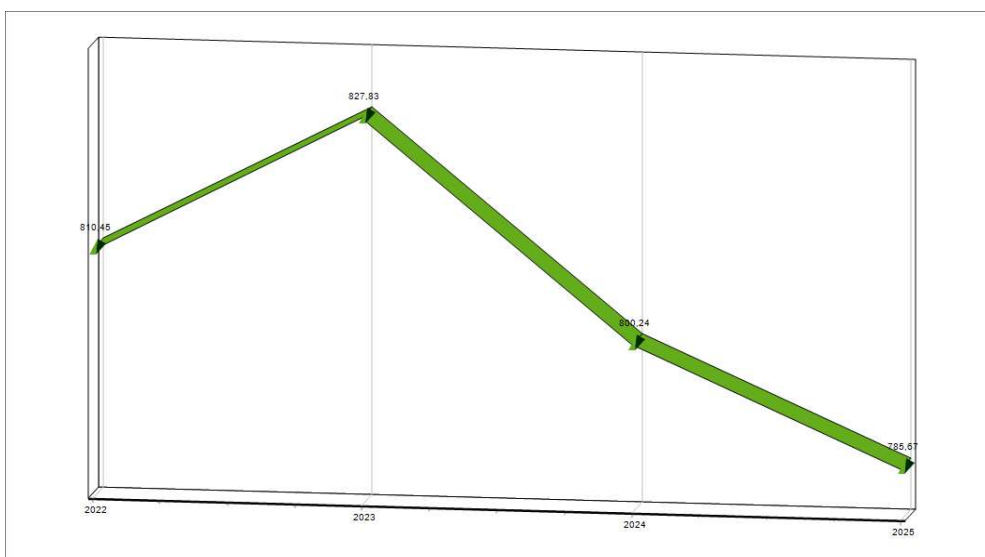
al 31.12	2022	2023	2024	2025
Personale	54	58	60	61
Popolazione	14.828	14.886	14.879	14.895

## 6.11 Indice di pressione finanziaria

L'indice esprime il gettito finanziario per ogni singolo abitante, si ottiene confrontando la somma delle entrate accertate relative ai titoli I e II rapportata alla popolazione residente.

Il rapporto che ne discende, riferito all'anno 2025 e triennio precedente, aiuta a comprendere il livello di pressione finanziaria a cui ciascun cittadino è sottoposto sommando la pressione diretta ed indiretta. Quanto più alto è il valore del rapporto (in termini assoluti), tanto maggiore è lo sforzo finanziario profuso dal singolo abitante.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E1 - Pressione finanziaria	<u>Entrate tributarie + Trasf.</u> <u>Correnti</u>	€ 810,45	€ 827,83	€ 800,24	€ 785,67
	Popolazione				



## 6.12 Pressione Tributaria

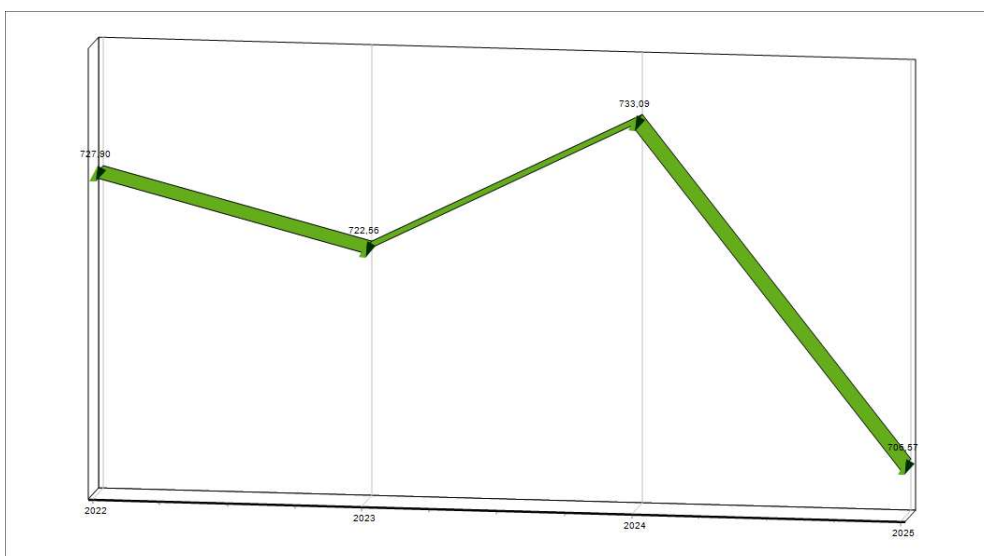
L'indice esprime la pressione fiscale gravante su ogni cittadino.

E' calcolato sulla somma delle entrate accertate del titolo I rapportate alla popolazione residente.

Quanto più è alto il valore del rapporto, tanto maggiore risulta lo sforzo fiscale esercitato su ogni singolo cittadino.

Nella parte sottostante, viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2025 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E2 - Pressione Tributaria	<u>Entrate tributarie</u>	€ 727,90	€ 722,56	€ 733,09	€ 706,57
	Popolazione				



L'analisi dell'indice evidenzia nel 2025 una lieve riduzione del prelievo tributario medio per abitante rispetto agli esercizi precedenti. Il valore registrato nell'anno in esame risulta il più basso del quadriennio considerato, segnalando una sostanziale stabilità della pressione fiscale complessiva esercitata dall'ente sui cittadini.

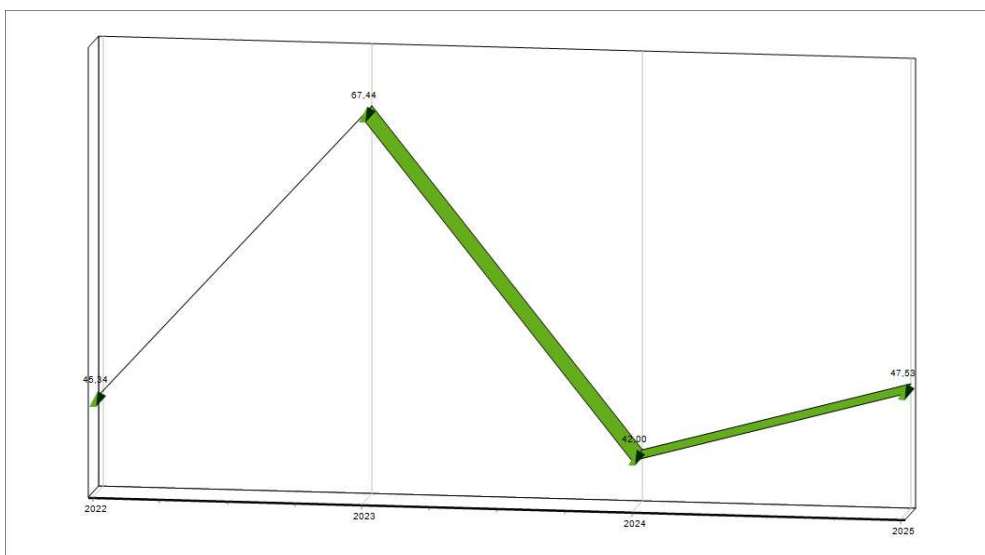
### 6.13 Intervento erariale pro capite

L'indice di intervento erariale pro capite è rilevatore di una inversione di tendenza nelle modalità di acquisizione delle risorse da parte dell'Ente Locale.

Il rapporto, proposto in un'analisi triennale, misura la somma media che lo Stato eroga all'Ente per ogni cittadino residente finalizzandone l'utilizzo alle spese strutturali ed ai servizi pubblici.

Quanto più è alto è il valore del rapporto, tanto più elevato è l'intervento erariale.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E3 - Intervento erariale pro-capite	<u>Trasferimenti Statali</u>	€ 45,34	€ 67,44	€ 42,00	€ 47,53
	Popolazione				



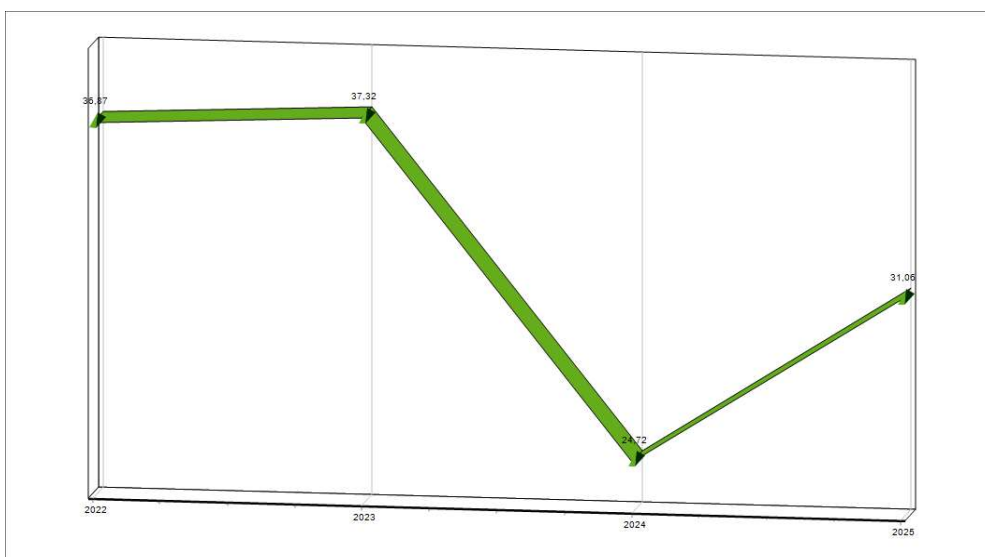
## 6.14 Intervento regionale pro capite

L'indice di intervento regionale pro capite, al pari del precedente, evidenzia la partecipazione della Regione alle spese di struttura e dei servizi per ciascun cittadino amministrato.

Anche in questo caso viene proposta un'analisi storica relativa all'anno 2025 ed al triennio precedente, dalla quale si evince un andamento non costante degli interventi regionali che rendono di fatto difficile la programmazione anche dell'Ente sugli interventi compartecipati.

Come il precedente indice, quanto più è alto il valore del rapporto, tanto più elevato è l'intervento regionale.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E4 - Intervento regionale pro-capite	<u>Trasferimenti regionali</u>	€ 36,87	€ 37,32	€ 24,72	€ 31,06
	Popolazione				

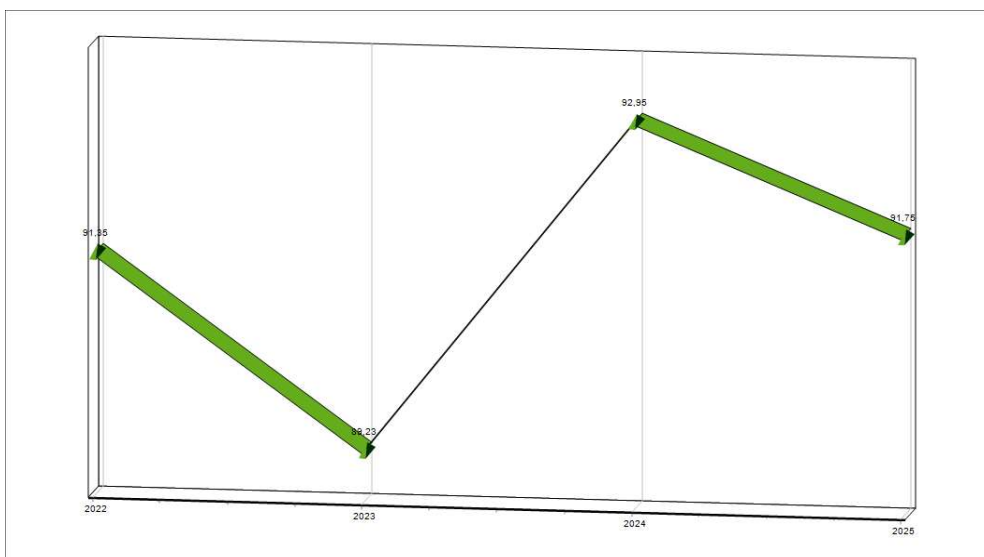


## 6.15 Indice di autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto quale rapporto tra le entrate tributarie (Titolo I) ed extratributarie (Titolo III) con il totale delle entrate correnti (totali dei titoli I + II + III), correla le risorse proprie dell'Ente con quelle complessive di parte corrente ed evidenzia la capacità di ciascun Comune di acquisire autonomamente le disponibilità necessarie per il finanziamento della spesa.

Come per gli altri indici viene proposta un'analisi storica relativa all'anno corrente ed al triennio precedente.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E5 - Autonomia finanziaria	<u>Entrate tributarie + extratributarie</u>	91,35 %	89,23 %	92,95 %	91,75 %
	Entrate correnti				



I valori registrati evidenziano un livello di autonomia finanziaria stabilmente superiore al 90%, indicando una significativa capacità dell'ente di finanziare la propria spesa corrente attraverso entrate proprie, con una limitata dipendenza dai trasferimenti di altri livelli di governo.

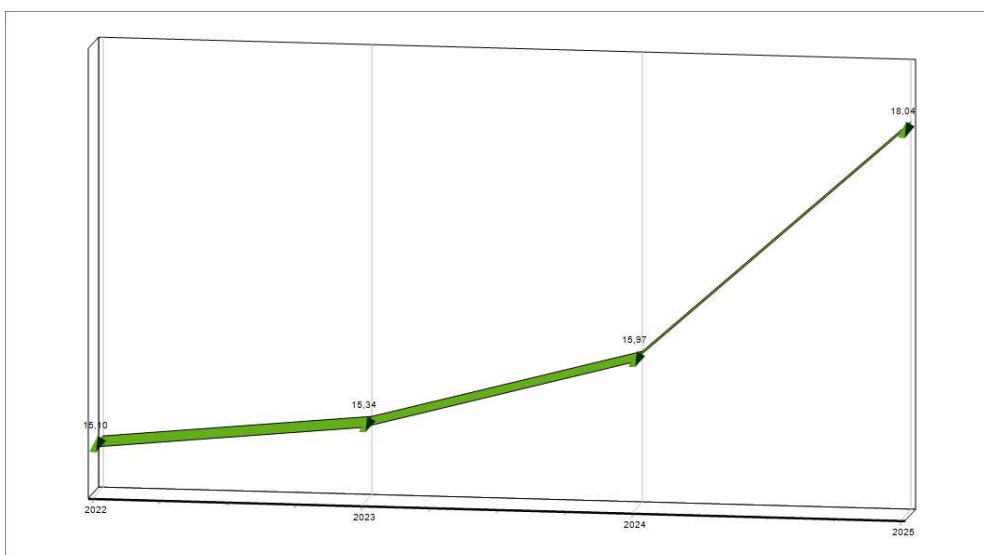


## 6.16 Indice di autonomia impositiva

L'indice di autonomia impositiva può essere considerato un indicatore di secondo livello, che permette di comprendere ed approfondire il significato dell'indice di autonomia finanziaria. Esso misura infatti quanta parte delle entrate correnti, diverse dai trasferimenti statali o di altri enti del settore pubblico allargato, sia stata determinata da entrate proprie di natura tributaria.

Quanto più è alto il valore del rapporto, tanto è maggiore l'apporto delle entrate proprie di natura tributaria. Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto estrapolando i dati del 2025 da confrontare con quelli degli anni precedenti. Il grafico ne evidenzia in modo ancora più chiaro l'andamento.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E6 - Autonomia impositiva	<u>Entrate tributarie</u>	76,26 %	73,90 %	76,98 %	73,71 %
	Entrate correnti				



## 6.17 Indice di autonomia tariffaria propria

Se l'indice di autonomia impositiva misura in termini percentuali la partecipazione delle entrate del titolo I alla definizione del valore complessivo delle entrate correnti, un secondo indice deve essere attentamente controllato, in quanto costituisce il complementare di quello precedente, evidenziando la partecipazione delle entrate proprie nella formazione delle entrate correnti e, precisamente, l'indice di autonomia tariffaria propria.

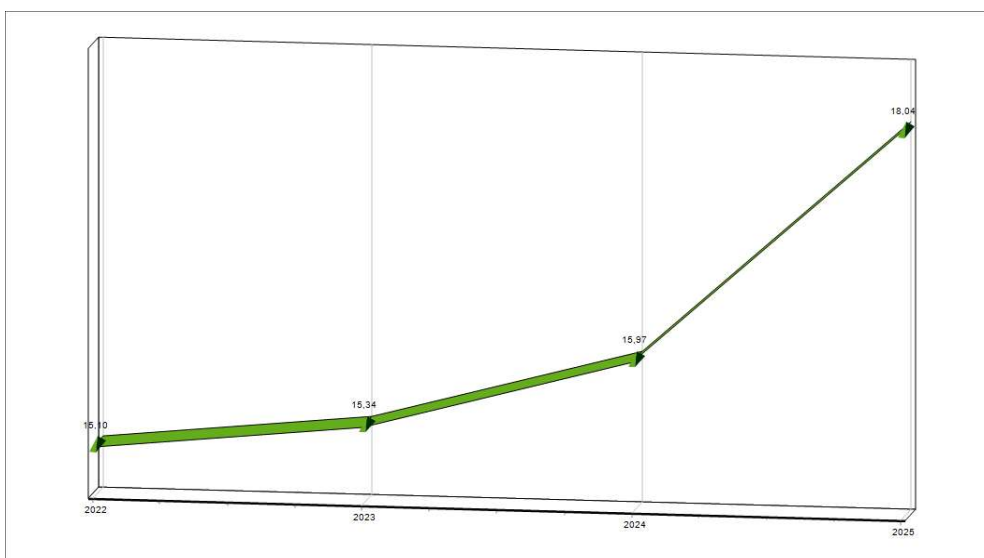
Valori particolarmente elevati dimostrano una buona capacità di ricorrere ad entrate derivanti dai servizi pubblici forniti o da un'accurata gestione del proprio patrimonio.

Il valore è da correlare con quello relativo all'indice di autonomia impositiva.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del rendiconto 2025 da confrontare con quelli degli anni precedenti.

Il grafico ne evidenzia in modo ancora più chiaro l'andamento del trend storico.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
E7 - Autonomia tariffaria	<u>Entrate extratributarie</u>	15,10 %	15,34 %	15,97 %	18,04 %
	Entrate correnti				



L'indice evidenzia nel 2025 un incremento rispetto agli esercizi precedenti. Il dato segnala una maggiore incidenza delle entrate extratributarie sul totale delle entrate correnti e riflette la capacità dell'ente di finanziare parte della propria attività attraverso proventi derivanti dalla gestione dei servizi e del patrimonio.

## 6.18 Riepilogo degli indici di entrata

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
<b>E1 - Pressione finanziaria</b>	Entrate tributarie + Trasn. Correnti	€ 810,45	€ 827,83	€ 800,24	€ 785,67
	Popolazione				
<b>E2 - Pressione Tributaria</b>	Entrate tributarie	€ 727,90	€ 722,56	€ 733,09	€ 706,57
	Popolazione				
<b>E3 - Intervento erariale pro-capite</b>	Trasferimenti Statali	€ 45,34	€ 67,44	€ 42,00	€ 47,53
	Popolazione				
<b>E4 - Intervento regionale pro-capite</b>	Trasferimenti regionali	€ 36,87	€ 37,32	€ 24,72	€ 31,06
	Popolazione				
<b>E5 - Autonomia finanziaria</b>	Entrate tributarie + extratributarie	€ 91,35	€ 89,23	€ 92,95	€ 91,75
	Entrate correnti				
<b>E6 - Autonomia impositiva</b>	Entrate tributarie	€ 76,26	€ 73,90	€ 76,98	€ 73,71
	Entrate correnti				
<b>E7 - Autonomia tariffaria</b>	Entrate extratributarie	€ 15,10	€ 15,34	€ 15,97	€ 18,04
	Entrate correnti				

L'analisi degli indicatori evidenzia un quadro complessivamente stabile della gestione finanziaria dell'ente. In particolare, la pressione tributaria pro capite registra nel 2025 una lieve riduzione rispetto agli esercizi precedenti, mentre l'autonomia finanziaria si mantiene stabilmente su valori elevati, superiori al 90%, a conferma della significativa capacità del Comune di sostenere la propria attività mediante risorse proprie.

## 6.20 Indici di Spesa

Nei paragrafi che seguono verranno presentati, relativamente alla parte Spesa del bilancio, alcuni rapporti che rivestono maggiore interesse e precisamente:

- rigidità della spesa corrente;
- incidenza delle spese del personale sulle spese correnti;
- spesa media del personale;
- incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti;
- percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato;
- spesa corrente pro capite;
- spesa d'investimento pro capite.

I dati relativi agli abitanti ed al personale dipendente presi in considerazione per il calcolo di alcuni indici, sono forniti dalla seguente tabella.

al 31.12	2022	2023	2024	2025
Personale	54	58	60	61
Popolazione	14.828	14.886	14.879	14.895

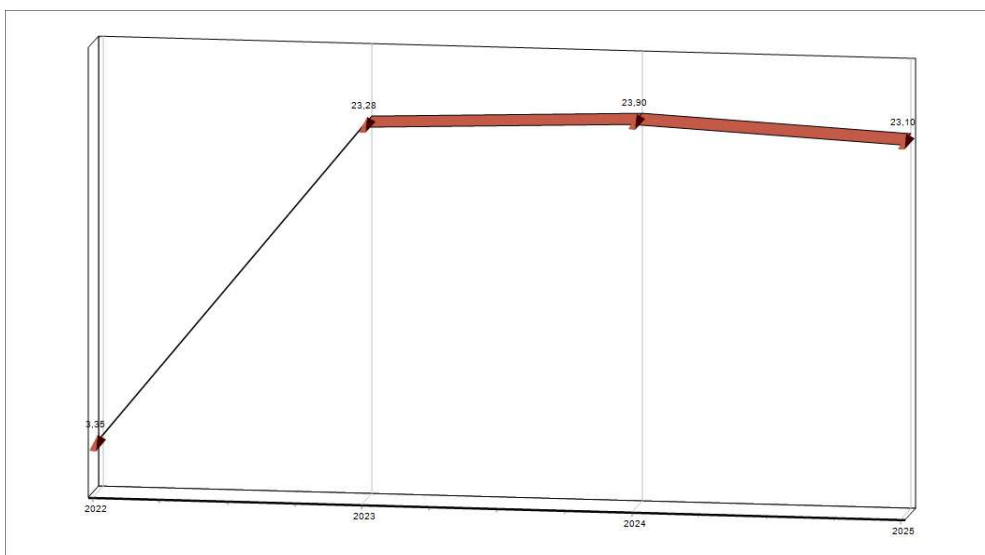
## 6.21 Rigidità della spesa corrente

La rigidità della spesa corrente è un tipico indicatore di struttura finanziaria che rileva a consuntivo l'incidenza percentuale delle spese fisse (personale ed interessi) sul totale del titolo I della spesa.

Quanto minore è detto valore, tanto maggiore è l'autonomia discrezionale della Giunta e del Consiglio in sede di predisposizione del bilancio.

Nella parte sottostante viene riportata la formula per il calcolo dell'indice ed il risultato ottenuto sui dati del bilancio 2025 da confrontare con quello degli anni precedenti.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S1 - Rigidità della Spesa Corrente	$\frac{\text{Personale} + \text{Int. Passivi}}{\text{Spesa Corrente}}$	3,35 %	23,28 %	23,90 %	23,10 %



## 6.22 Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti

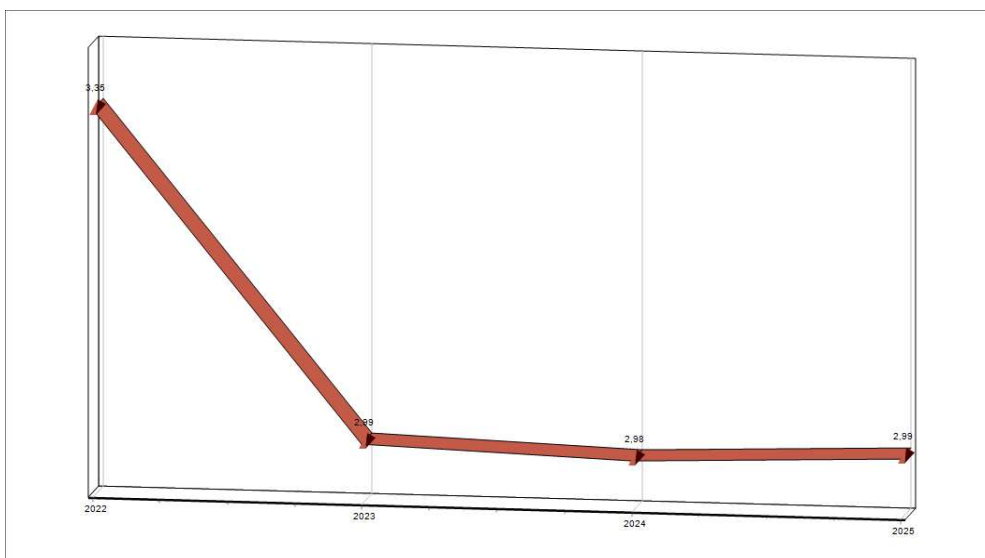
L'indice di rigidità della spesa corrente può essere scomposto analizzando separatamente l'incidenza di ciascuno dei due addendi del numeratore (personale e interessi) rispetto al denominatore del rapporto (totale delle spese correnti).

Pertanto, considerando solo gli interessi passivi che l'Ente è tenuto a pagare annualmente per i mutui in precedenza contratti, avremo che l'indice misura l'incidenza degli oneri finanziari sulle spese correnti.

Valori particolarmente elevati dimostrano che la propensione agli investimenti relativa agli anni passati sottrae risorse correnti alla gestione futura e limita la capacità attuale di spesa.

Il grafico e la correlata tabella evidenziano l'andamento dell'indice nel quadriennio 2022 – 2025:

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S2 - Incidenza degli Interessi Passivi sulle Spese Correnti	<u>Interessi Passivi</u> Spesa Corrente	3,35 %	2,99 %	2,98 %	2,99 %

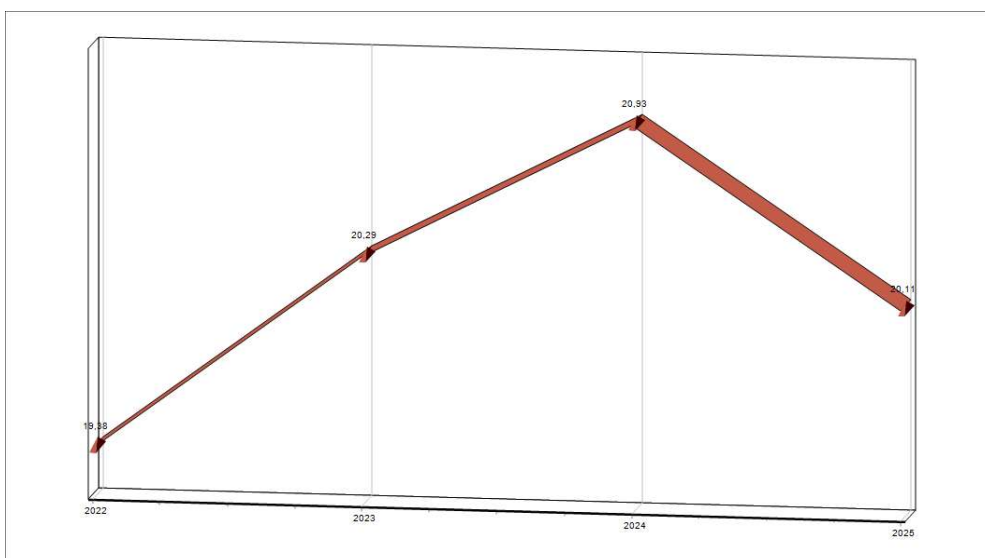


### 6.23 Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti

L'incidenza delle spese del personale sul totale complessivo delle spese correnti, è un indice complementare al precedente che permette di concludere l'analisi sulla rigidità della spesa del titolo I.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto riportato al bilancio 2025 ed ai tre precedenti:

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti	<u>Personale</u> Spesa Corrente	19,38 %	20,29 %	20,93 %	20,11 %

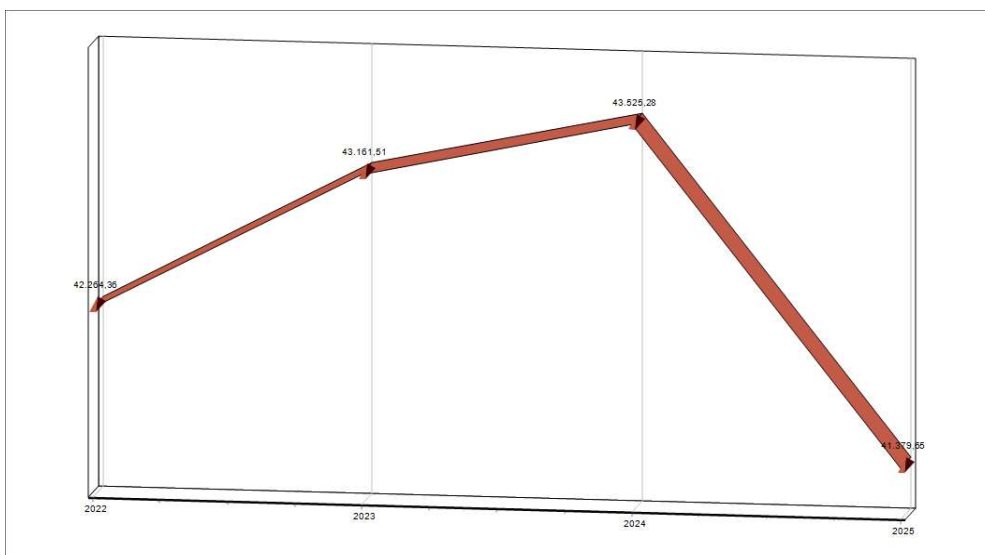


## 6.24 Spesa media del personale

Al fine di ottenere un'informazione ancora più completa, il dato precedente può essere integrato con un altro parametro quale quello della spesa media per dipendente.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto sotto specificato al bilancio 2025 oltre che nei tre anni precedenti.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S4 - Spesa media del personale	<u>Personale</u> n. dipendenti	€ 42.264,36	€ 43.161,51	€ 43.525,28	€ 41.379,65



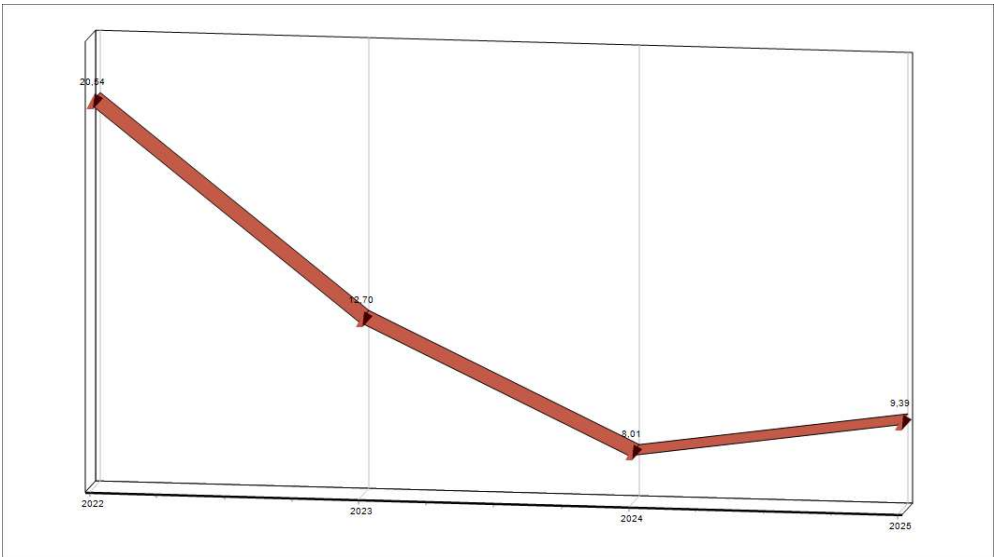


**6.25 Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato**

La “percentuale di copertura delle spese correnti con i trasferimenti dello stato e di altri enti del settore pubblico allargato” permette di comprendere la compartecipazione dello Stato, della Regione e degli altri enti del settore pubblico allargato alla gestione ordinaria dell’Ente.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando il rapporto ai valori del bilancio 2025 ed il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi del triennio precedente.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti	<u>Trasferimenti Correnti</u> Spesa Corrente	20,54 %	12,70 %	8,01 %	9,39 %

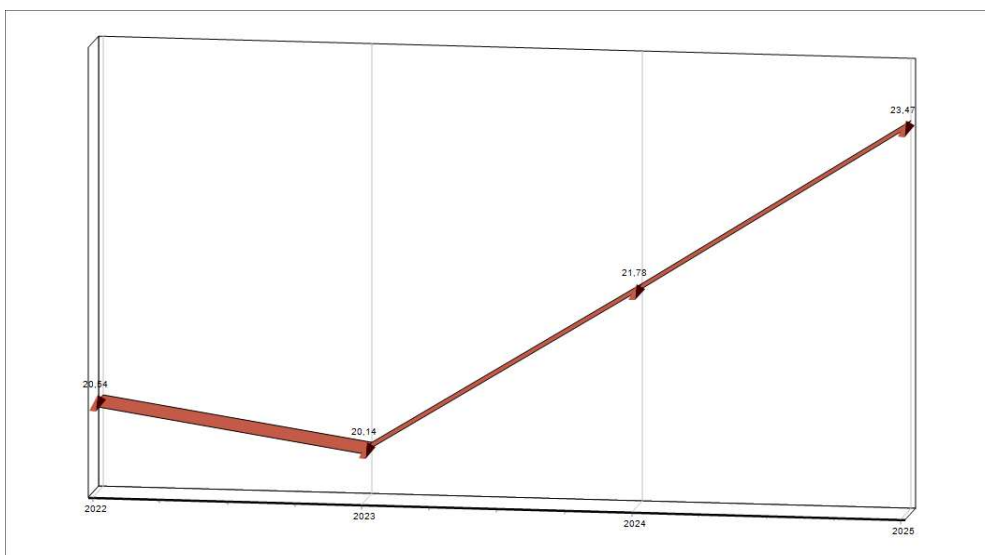


## 6.26 Spesa corrente pro capite

La spesa corrente pro capite misura l'entità della spesa sostenuta dall'Ente per l'ordinaria gestione, rapportata al numero di cittadini.

Nella parte sottostante viene proposto il valore risultante applicando la formula sotto riportata al bilancio corrente ed al triennio precedente.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S6 - Spesa corrente pro-capite	<u>Spesa Corrente</u> Popolazione	€ 794,11	€ 828,85	€ 838,66	€ 842,82



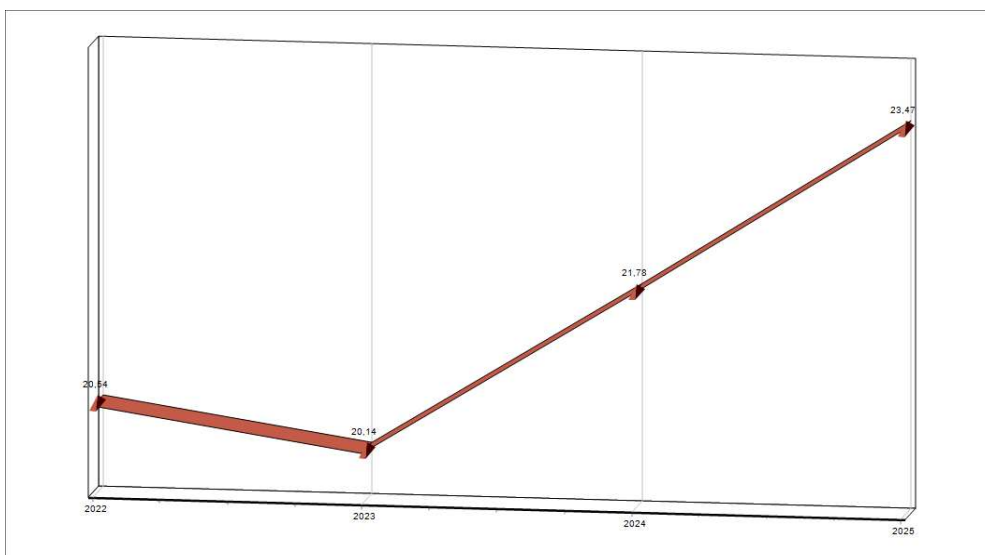
## 6.27 Spesa in conto capitale pro capite

Così come visto per la spesa corrente, un dato altrettanto interessante può essere ottenuto, ai fini di una completa informazione sulla programmazione dell'Ente, con la costruzione dell'indice della Spesa in conto capitale pro capite, rapporto che misura il valore della spesa per investimenti che l'Ente ha sostenuto per ciascun abitante.

Nella parte sottostante viene proposto il valore ottenuto applicando il rapporto ai valori del bilancio 2025 ed effettuando il confronto con il medesimo rapporto applicato agli esercizi del triennio precedente.

L'indice di spesa va interpretato tenendo conto che nel totale del Titolo II spesa è ricompreso l'importo relativo all'intervento 10 "Riscossione di crediti".

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
S7 - Spesa in c/capitale pro-capite	<u>Spesa Investimento</u> Popolazione	€ 407,62	€ 275,63	€ 403,58	€ 263,21

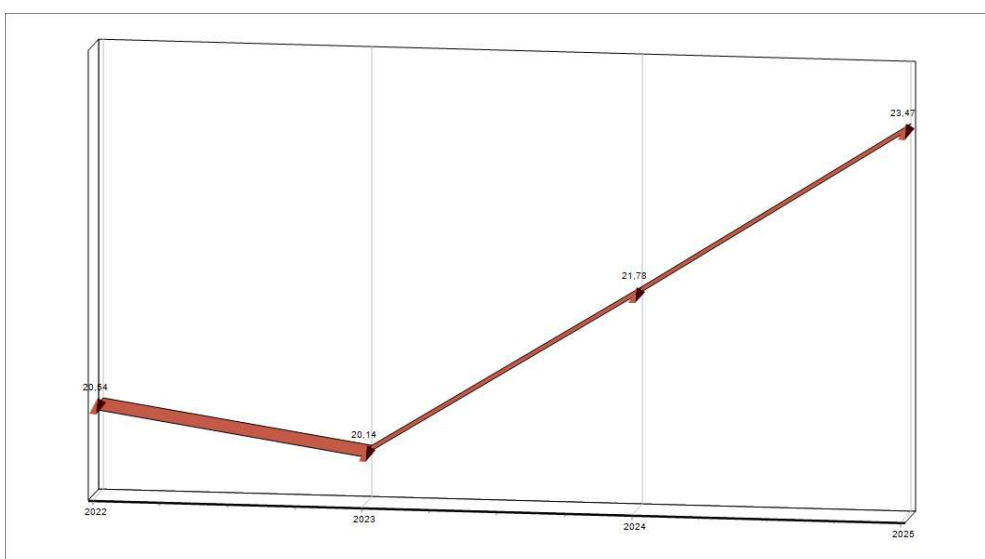


## 6.28 Rigidità Strutturale

L'indicatore di rigidità strutturale indica quanta parte delle entrate correnti viene assorbita dalle spese per il personale, per il rimborso delle rate dei mutui e per gli interessi. Lo stesso evidenzia, pertanto, l'ammontare delle entrate correnti utilizzato dall'Ente per finanziare le spese di natura rigida.

Minore, quindi, è il valore dell'indicatore e maggiore è la capacità dell'Ente di finanziare spese di carattere "discrezionale".

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
<b>S8 – Rigidità Strutturale</b>	Personale + Int. Passivi + q. cap mutui Entrate Correnti	20,54 %	20,14 %	21,78 %	23,47 %



## 6.29 Riepilogo indici di spesa

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
<b>S1 - Rigidità della Spesa Corrente</b>	Personale + Int. Passivi	3,35 %	23,28 %	23,90 %	23,10 %
	Spesa Corrente				
<b>S2 - Incidenza degli Interessi Passivi sulle Spese Correnti</b>	Interessi Passivi	3,35 %	2,99 %	2,98 %	2,99 %
	Spesa Corrente				
<b>S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti</b>	Personale	19,38 %	20,29 %	20,93 %	20,11 %
	Spesa Corrente				
<b>S4 - Spesa media del personale</b>	Personale	€ 42.264,36	€ 43.161,51	€ 43.525,28	€ 41.379,65
	n. dipendenti				
<b>S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti</b>	Trasferimenti Correnti	20,54 %	12,70 %	8,01 %	9,39 %
	Spesa Corrente				
<b>S6 - Spesa corrente pro-capite</b>	Spesa Corrente	€ 794,11	€ 828,85	€ 838,66	€ 842,82
	Popolazione				
<b>S7 - Spesa in c/capitale pro-capite</b>	Spesa Investimento	€ 407,62	€ 275,63	€ 403,58	€ 263,21
	Popolazione				
<b>S8 – Rigidità Strutturale</b>	Personale + Int. Passivi + q. cap mutui	20,54 %	20,14 %	21,78 %	23,47 %
	Entrate Correnti				

### **6.30 GLI INDICI DELLA GESTIONE RESIDUI**

L'incidenza dei residui presenta un grande valore segnaletico: arricchisce le analisi di velocità di riscossione e di pagamento evidenziando eventuali anomalie e difformità. Sono indicatori che rientrano nell'analisi dei processi di formazione e di smaltimento dei residui.

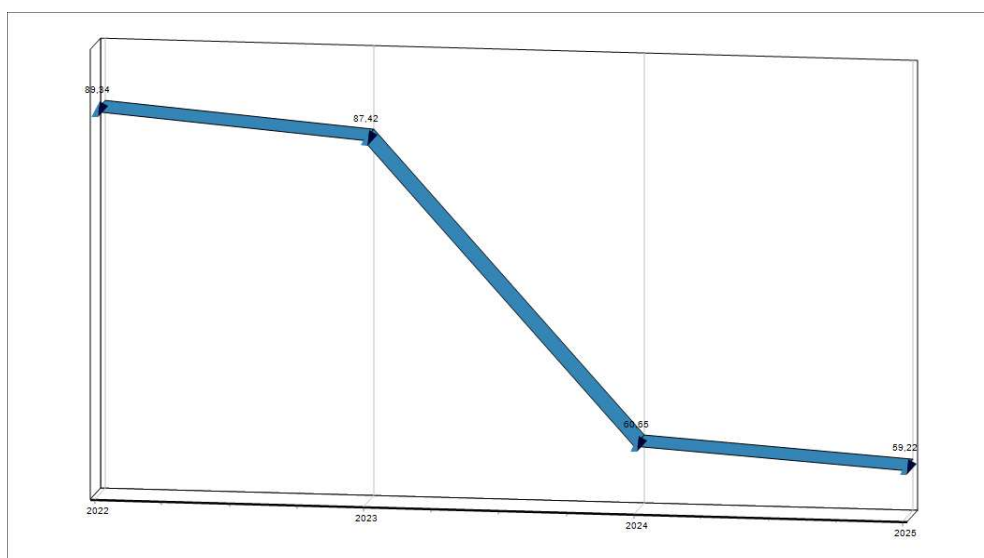
A tal fine, nei paragrafi che seguono verranno calcolati i seguenti quozienti di bilancio:

- indice di incidenza dei residui attivi;
- indice di incidenza dei residui passivi.

### 6.31 Indice di incidenza dei residui attivi

L'indice di incidenza dei residui attivi esprime il rapporto fra i residui sorti nell'esercizio ed il valore delle operazioni di competenza dell'esercizio medesimo. Misura lo smaltimento (o monetizzazione) dei crediti (residui attivi) nel corso degli anni successivi a quello di competenza.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
R1 - Incidenza dei Residui Attivi	<u>Totale Residui Attivi</u> Totale Accertamenti c/comp.	89,34 %	87,42 %	60,65 %	59,22 %



L'incidenza dei residui attivi negli ultimi anni risulta in diminuzione. L'anzianità dei residui attivi dei **titoli 1 e 3** è riferibile prevalentemente agli esercizi **2022 e successivi**.

In particolare, per il **titolo 1** i residui di anzianità antecedente al 2022 ammontano a € 6.630,76 su un totale di residui finali pari a € 4.655.215,10, mentre per il **titolo 3** i residui di anzianità antecedente al 2022 risultano pari a € 21.728,90 su un totale di residui finali di € 1.949.573,50.

Negli ultimi anni gli uffici sono stati invitati a svolgere una verifica sempre più puntuale sulle ragioni del mantenimento dei residui. In particolare, i residui più vetusti, soprattutto riferiti ai titoli 1 e 3 delle entrate, sono stati progressivamente eliminati a seguito delle attività di riaccertamento e revisione contabile.

Tale attività ha riguardato principalmente il profilo contabile dei crediti, fermo restando che, dal punto di vista tributario e amministrativo, l'ufficio ha sempre prestato attenzione al rispetto dei termini decadenziali e prescrittivi previsti dalla normativa vigente.

Nel **2022** l'Ente ha affidato la riscossione coattiva ad una società privata, il cui contratto è giunto a scadenza nel **maggio 2025**. Nel medesimo anno l'Ente ha deciso di rafforzare l'attività di riscossione coattiva adottando un sistema a **doppio binario**, mediante:

- l'affidamento diretto delle attività ad **Agenzia delle Entrate – Riscossione (ADER)**;
- la costituzione di un **Ufficio Riscossioni interno all'Ente**, resa possibile dalla presenza in organico della figura del funzionario della riscossione.

L'attività dell'Ufficio Riscossioni ha preso avvio nel **luglio 2025**. L'ufficio, costituito da due dipendenti dell'Ente, ha attivato, tramite il gestionale dedicato, le attività di **sollecito e intimazione di pagamento**.

Per le posizioni per le quali tali attività non hanno avuto esito positivo, l'ufficio ha avviato le

procedure cautelari ed esecutive, tra cui **preavvisi di fermo amministrativo e pignoramenti bancari**.

Tali attività hanno prodotto un significativo impulso al recupero dei crediti.

Un riscontro particolarmente positivo emerge dall'analisi del **capitolo relativo al recupero dell'evasione IMU**, che evidenzia, per i residui attivi relativi alle annualità **2019–2021**, maggiori incassi per € **50.230,16**.

Per il capitolo dei **ruoli coattivi ICI** si registrano maggiori accertamenti e incassi per € **20.250,17**.

Per quanto riguarda la **TARI**, si evidenziano maggiori reversali sul residuo 2019 pari a € **8.802,54** nonché l'integrale incasso dei residui relativi alle annualità **2020 e 2021**.

L'Ente sta quindi investendo risorse significative nel rafforzamento della riscossione coattiva, in particolare attraverso la gestione interna, che ha mostrato sin dai primi mesi risultati positivi sia in termini di recupero dei crediti di difficile esazione sia in termini di incremento dei versamenti spontanei.

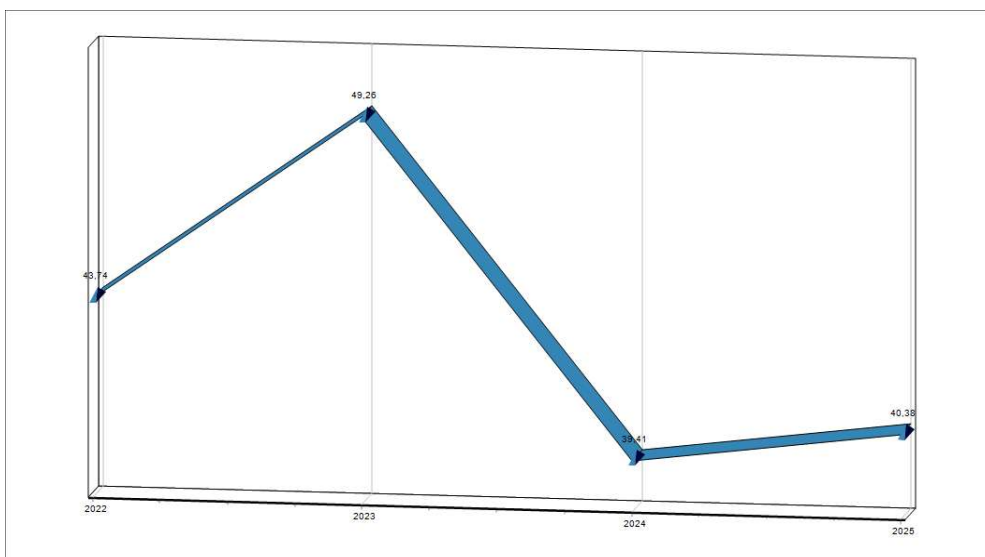
La maggiore capillarità dell'attività di controllo induce infatti molti contribuenti a regolarizzare anche le posizioni ordinarie al fine di evitare l'applicazione di sanzioni e interessi.



### 6.32 Indice di incidenza dei residui passivi

Analogamente a quanto verificato per le Entrate, l'indice di incidenza dei residui passivi esprime il rapporto fra i residui sorti nell'esercizio ed il valore delle operazioni di competenza dell'esercizio medesimo.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
R2 - Incidenza dei Residui Passivi	<u>Totale Residui Passivi</u> Totale Impegni c/comp.	43,74 %	49,26 %	39,41 %	40,38 %



## 6.40 INDICI DELLA GESTIONE DI CASSA

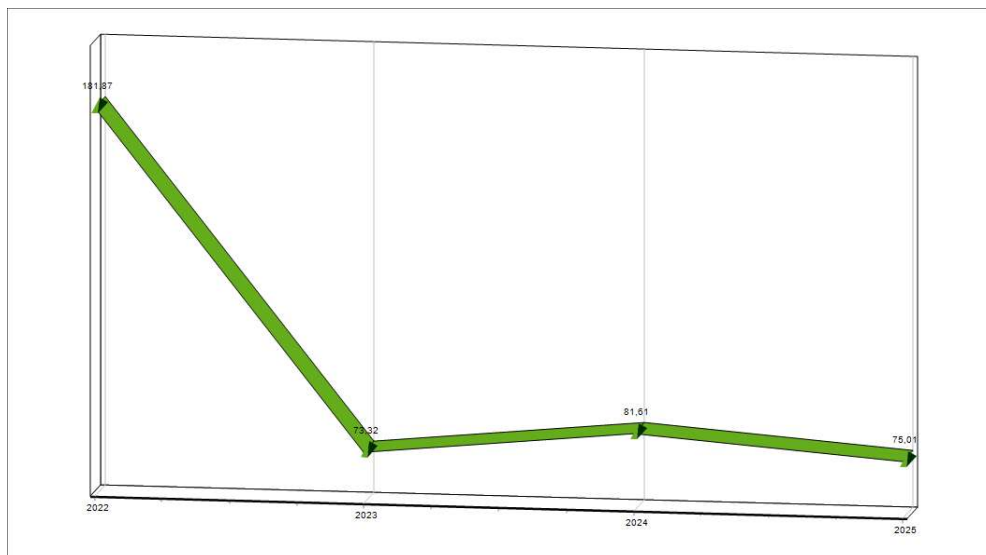
La velocità con la quale i debiti ed i crediti dell'ente trovano estinzione nei corrispondenti pagamenti e riscossioni, influisce direttamente anche sul livello e sull'andamento della situazione di cassa.

Anche per la gestione di cassa è possibile far ricorso ad alcuni indicatori in grado di valutare le modalità con cui la cassa si modifica e si rinnova.

In particolare, il primo dei due indici, “*velocità di riscossione*”, confronta le entrate riscosse con quelle accertate in competenza relativamente ai titoli I e III (tributarie ed extratributarie), e misura la capacità dell'Ente di trasformare in liquidità situazioni creditorie vantate nei confronti di terzi.

Tramite l'analisi dei tempi del procedimento di acquisizione delle entrate è possibile trarre numerose informazioni gestionali. Percentuali elevate denotano, in via generale, efficienza della struttura, inesistenza di difficoltà di esazione dei crediti, effetti positivi nella gestione di cassa. Percentuali basse segnalano, invece, inadeguatezza o scarso utilizzo delle risorse tecniche ed umane, probabili difficoltà di esazione dei crediti e conseguenze negative nella gestione di cassa.

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
C1 - Velocità di Riscossione	Riscossioni c/comp (Tit. I+III) Accertamenti c/comp (Tit. I+III)	181,87 %	73,32 %	81,61 %	75,01 %

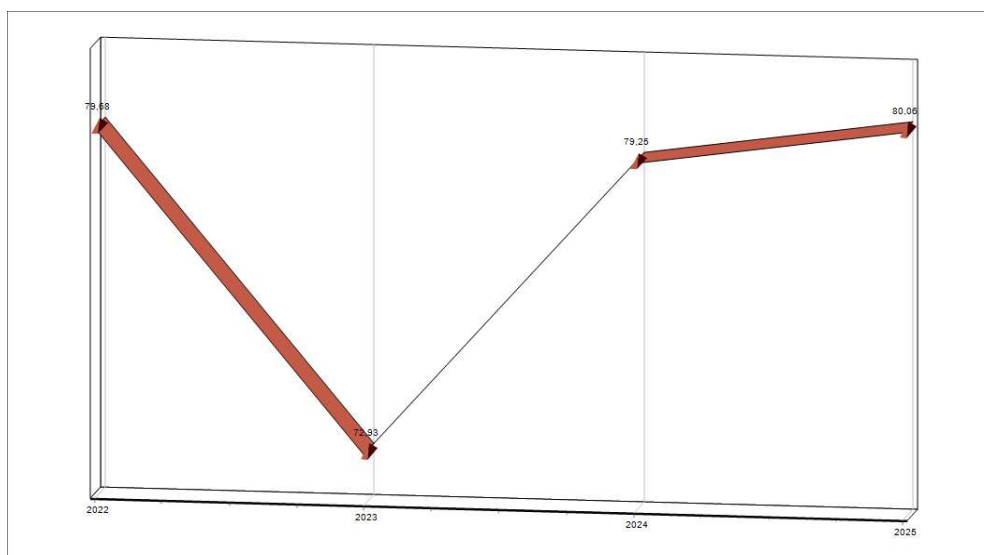


Analogamente a quanto indicato per l'indice di velocità di riscossione, anche la determinazione dei tempi del procedimento di erogazione delle spese permette di acquisire numerosi informazioni gestionali.

L'indice "*velocità di gestione della spesa corrente*" permette di giudicare, anche attraverso un'analisi temporale, quale quella condotta attraverso il confronto di quattro annualità successive, quanta parte degli impegni della spesa corrente trova nell'anno stesso, trasformazione nelle ulteriori fasi della spesa, quali la liquidazione, l'ordinazione ed il pagamento.

Percentuali elevate denotano, in via generale, efficienza della struttura e buona realizzazione dei programmi e degli obiettivi, percentuali basse segnalano, invece, inadeguatezza della struttura dell'ente o difficoltà di portare a termine le iniziative o le attività poste in essere (specie per il settore delle opere pubbliche).

DENOMINAZIONE INDICATORE	COMPOSIZIONE	2022	2023	2024	2025
C2 - Velocità di Gestione della Spesa Corrente	<u>Pagamenti c/comp (Tit. I)</u> <u>Impegni c/comp (Tit. I)</u>	79,68 %	72,93 %	79,25 %	80,06 %



## 6.41 tempestività dei pagamenti

Per l'anno 2025 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore, costruito quale differenza tra la data di scadenza del pagamento e la data di invio del mandato di pagamento al Tesoriere e ponderato con gli importi pagati, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni.

ND	Descrizione	Valori
	Ritardo medio ponderato di pagamento	-9
	Indicatore Tempestività dei Pagamenti	-22,08

DATI RGS

## 7.00 LA GESTIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE

Ai sensi del novellato art. 227 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, la dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il rendiconto, il quale comprende:

- il Conto del Bilancio;
- il Conto Economico
- lo Stato Patrimoniale.

Il Conto economico e lo Stato Patrimoniale così come modificati dal D.Lgs. 118/2011 presentano aspetti di formazione e di rappresentazione dei valori con modalità rinnovate rispetto ai modelli precedenti, assicurando:

- la necessaria corrispondenza delle voci di bilancio alle codifiche del Piano dei conti integrato
- la maggiore aderenza alla numerazione/codifica delle componenti del Conto economico e dello Stato patrimoniale così come disciplinata nel codice civile.

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, assieme alla presente relazione sulla gestione rappresentano lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'ente. Perché possa svolgere tale funzione, i prospetti sono stati redatti con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria nelle movimentazioni dei crediti e dei debiti e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, le stesse sono motivate e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica in questa sezione della presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra le singole voci.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio secondo i principi esplicitati nell'allegato 4/3 della competenza economico-patrimoniale

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

## La riforma *Accrual*

La Riforma contabile *Accrual* riguarda tutti gli enti pubblici, sebbene con avvio differenziato per gli enti di minore dimensione, e richiede i primi adempimenti nella fase di rendicontazione 2025.

L'obiettivo della riforma è quello di implementare un sistema di contabilità basato sul principio *Accrual* unico per tutto il settore pubblico italiano, in linea con il percorso delineato a livello internazionale ed europeo per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (Ipsas/Epsas) e in attuazione della direttiva 2011/85/UE del consiglio europeo, che vede la rilevazione in bilancio delle transazioni e degli altri eventi economici quando essi si verificano, indipendentemente dal momento in cui si manifestano le relative transazioni finanziarie e/o di cassa.

Gli standard Ipsas sono stati recepiti in Italia tramite gli ITAS, ovvero i principi contabili applicati di contabilità economico patrimoniale e definiscono i Principi della "rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria per finalità informative generali delle Amministrazioni pubbliche" ossia il processo e i documenti mediante i quali le P.A. dovranno fornire, in via principale, informazioni consuntive sulla provenienza delle risorse finanziarie, sull'uso delle stesse e sui risultati conseguiti, in termini economici, patrimoniali, finanziari e di qualità-quantità dei servizi erogati, nonché informazioni sulla capacità di un'amministrazione pubblica di erogare servizi in futuro.

Il Sistema contabile economico-patrimoniale costituirà la base informativa per la rendicontazione finanziaria per finalità informative generali, determinando il patrimonio di funzionamento al termine di ciascun periodo amministrativo e le sue variazioni nel periodo. Gli effetti delle operazioni e degli altri eventi sono rilevati (con il metodo di registrazione della "partita doppia") indipendentemente dal momento dell'incasso o del pagamento e imputati all'esercizio in base al Principio della competenza economica. Le informazioni presentate nel bilancio d'esercizio costituiscono il fulcro della rendicontazione. Tuttavia, la rendicontazione si avvale anche di documenti finanziari ulteriori che forniscono informazioni supplementari rispetto a quelle presentate nel bilancio di esercizio. Il bilancio d'esercizio deve fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, del risultato economico e dei flussi di cassa di un'amministrazione pubblica al termine di un periodo amministrativo.

La scelta di adottare un sistema contabile basato sul principio *Accrual*, dettata dall'esigenza di poter disporre di una base informativa più completa e accurata e fornire un quadro chiaro e attendibile della situazione contabile, economica e patrimoniale, di un'amministrazione pubblica, porta inevitabilmente con sé dei cambiamenti importanti, diversificati a seconda delle singole giurisdizioni nazionali. Il passaggio a una contabilità a base *Accrual* richiede un periodo preparatorio caratterizzato da un'attenta pianificazione delle attività e da uno studio delle caratteristiche tecnico-informatiche, organizzative e contabili del contesto. Per affrontare adeguatamente la transizione agli IPSAS, le attività "preparatorie" devono essere espletate con congruo anticipo e con una strategia chiaramente sequenziata e graduale nell'adozione del nuovo sistema contabile *Accrual*.

La prima norma che a seguito della determinazione prot. n. 176775 del 27/06/2024 del ragioniere generale dello stato, con la quale è stato definito il sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual* per le pubbliche amministrazioni, ha disciplinato nel nostro paese l'avvio della riforma contabile *Accrual* è il decreto legge del 9 agosto 2024, n. 113 recante: «Misure urgenti di carattere fiscale, proroghe di termini normativi ed interventi di carattere economico». L'articolo 10, commi da 3 a 12, del decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, disciplina gli adempimenti relativi alla fase pilota di cui alla milestone m1c1-118 della riforma pnrr 1.15, che prevede l'elaborazione degli schemi di bilancio *Accrual*, con riferimento all'esercizio 2025.

Il comma 6 stabilisce quali sono gli schemi di bilancio da elaborare per la fase pilota e il significato di tale elaborazione rispetto alla Riforma 1.15 del PNRR. In particolare precisa che gli schemi che le amministrazioni soggette alla fase pilota dovranno elaborare devono essere coerenti con quelli disciplinati dallo standard contabile ITAS 1 - Composizione e schemi del bilancio di esercizio, e devono comprendere, almeno, il Conto Economico 2025 e lo Stato Patrimoniale al 31/12/2025.

Il comma 7 specifica che, nell'ambito della fase pilota, gli schemi di bilancio per l'esercizio 2025 sono prodotti a soli fini di sperimentazione. Non hanno, quindi, valore giuridico e sono aggiuntivi e non sostitutivi degli schemi di bilancio e di rendiconto che le amministrazioni producono in applicazione delle norme e dei regolamenti contabili vigenti, che restano in vigore per lo stesso anno.

Il comma 8 indica che le amministrazioni devono individuare le misure di carattere informatico per il recepimento della riforma, avviando un'analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-

contabili, in linea con i requisiti generali definiti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze da adottare entro il primo trimestre del 2025. Resta fermo che, per il 2025, si continueranno ad applicare le norme contabili in vigore e che i tempi per il completamento di tali interventi di adeguamento saranno stabiliti in coerenza con i tempi di introduzione della riforma, a loro volta da definirsi con la norma da adottare entro il primo semestre 2026 (milestone M1C1-118).

Il comma 9 specifica che, per la fase pilota, in attesa del completamento degli interventi di adeguamento dei sistemi informativi e della adozione della norma di riforma, entro il secondo trimestre del 2026, le amministrazioni possono produrre i nuovi schemi di bilancio per il 2025 riclassificando le voci dei propri piani dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale e apportando ai relativi saldi le integrazioni e le rettifiche necessarie per l'applicazione dei principi contabili ITAS.

Il comma 11 rinvia ad uno o più decreti del Ministero dell'economia e delle finanze le istruzioni di natura procedurale e tecnico contabile in relazione all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti di cui alla milestone M1C1-108 e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti, alle modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base e alle modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla Ragioneria Generale dello Stato.

Per la finalità di predisposizione degli schemi di conto economico e stato patrimoniale, sono stati adottati i modelli di raccordo fra i piani dei conti attualmente in uso secondo la normativa vigente e il Piano dei conti unico per tutte le amministrazioni pubbliche, allegati alla determina RGS n. 129/2025. I modelli di raccordo prevedono la riclassificazione dei dati contabili di ciascuna amministrazione secondo le voci del Piano dei conti unico per tutte le amministrazioni pubbliche e l'applicazione delle rettifiche e integrazioni necessarie al recepimento dei principi e delle regole del sistema contabile economico-patrimoniale unico di cui alla riforma 1.15 del PNRR. In particolare: le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni, che adottano il piano dei conti economico e il piano dei conti patrimoniale di cui agli allegati 6/2 e 6/3 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, utilizzano il modello di raccordo di cui all'Allegato 2/a.

Con la Faq n. 4 pubblicata sul portale dedicato alla riforma *Accrual*, il dipartimento della Ragioneria generale dello Stato (Rgs) chiarisce che il debutto della nuova contabilità economico-patrimoniale esonera gli enti dall'obbligo di sottoporre i prospetti al voto del consiglio comunale o degli altri organi deliberanti. Il chiarimento fissa un perimetro temporale preciso, stabilendo che gli schemi di conto economico e stato patrimoniale redatti secondo lo standard ITAS 1 per l'esercizio 2025 dovranno essere trasmessi entro il 30 giugno 2026.



## 7.10 Il Conto Economico

ANALISI E VALUTAZIONE DELLE COMPONENTI ECONOMICHE (art. 229 del D.L.g.s. 267/2000)

Il conto economico, evidenzia i componenti positivi e negativi dell'attività dell'ente secondo criteri di competenza economica, dettagliati nell' Allegato Principio applicato della contabilità economico-patrimoniale. Alla sua compilazione l'ente ha provveduto mediante il sistema contabile integrato - con rilevazione integrata e contestuale degli aspetti finanziari, economici e patrimoniali, utilizzando il Piano dei conti integrato introdotto dall'armonizzazione.

Il conto economico è redatto secondo uno schema a struttura scalare, con le voci classificate secondo la loro natura e con la rilevazione di risultati parziali e del risultato economico finale.

Costituiscono componenti positivi del conto economico:

- i tributi,
- i trasferimenti correnti,
- i proventi dei servizi pubblici,
- i proventi derivanti dalla gestione del patrimonio,
- i proventi finanziari,
- le insussistenze del passivo,
- le sopravvenienze attive,
- le plusvalenze da alienazioni.

I valori esposti sono rettificati, al fine di costituire la dimensione economica rilevando i seguenti elementi:

- a) i risconti passivi ed i ratei attivi;
- b) le variazioni in aumento o in diminuzione delle rimanenze;
- c) i costi capitalizzati costituiti dai costi sostenuti per la produzione in economia di valori da porre, dal punto di vista economico, a carico di diversi esercizi;
- d) le quote di ricavi già inserite nei risconti passivi di anni precedenti;
- e) le quote di ricavi pluriennali pari agli accertamenti degli introiti vincolati;
- f) imposta sul valore aggiunto per le attività effettuate in regime di impresa.

Costituiscono componenti negativi del conto economico:

- l'acquisto di materie prime e dei beni di consumo,
- la prestazione di servizi,
- l'utilizzo di beni di terzi,
- le spese di personale,
- i trasferimenti e contributi a terzi,
- gli interessi passivi e gli oneri finanziari diversi,
- le imposte e tasse a carico dell'ente,
- gli accantonamenti ,
- le minusvalenze da alienazioni,
- gli ammortamenti e le svalutazioni compresa l'accantonamento al FCDE,
- gli oneri straordinari
- le insussistenze dell'attivo come i minori crediti e i minori residui attivi.

I valori esposti sono rettificati, al fine di costituire la dimensione economica rilevando i seguenti elementi:

- a) i costi di esercizi futuri, i risconti attivi ed i ratei passivi;
- b) le variazioni in aumento od in diminuzione delle rimanenze;
- c) le quote di costo già inserite nei risconti attivi degli anni precedenti;
- d) le quote di ammortamento di beni a valenza pluriennale e di costi capitalizzati;
- e) l'imposta sul valore aggiunto per le attività effettuate in regime d'impresa.

Al fine del pareggio è espresso il risultato economico.

<b>CONTO ECONOMICO</b>	
A – COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	17.369.728,87
B – COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	11.222.744,93
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)	6.146.983,94
C – PROVENTI ONERI FINANZIARI	-347.502,43
D – RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E – PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	603.119,40
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	6.402.600,91
IMPOSTE	159.989,49
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	6.242.611,42

Vanno incluse tutte le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. La procedura di ammortamento è necessaria per le immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo in quanto soggette a deperimento o obsolescenza. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente. Se il costo del terreno include costi di bonifica, tale costo è ammortizzato durante il periodo dei benefici ottenuti dall'aver sostenuto tali costi.

Ai fini dell'ammortamento, i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente.

Gli ammortamenti tecnico-economici dell'esercizio sono determinati sull'ammontare globale delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale, applicando i coefficienti previsti nell'Allegato 4/3. Trova allocazione negli ammortamenti anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente. Se il costo del terreno include costi di bonifica, tale costo è ammortizzato durante il periodo dei benefici ottenuti dall'aver sostenuto tali costi.

Ai fini dell'ammortamento, i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente.

A mero titolo esemplificativo e non esaustivo di seguito si indicano le percentuali applicate per alcune tipologie di beni

- 26) Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale al 2%;
- 27) Impianti e attrezzature al 5%;
- 28) Hardware al 25%;
- 29) automezzi ad uso specifico al 10%;
- 30) Mezzi di trasporto stradali leggeri al 20%;
- 31) Mobili ed arredi per ufficio al 10%
- 32) Opere dell'ingegno – software prodotto al 20%.

## ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

### Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente. Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

#### • COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

		2025	2024
1	Proventi da tributi	8.608.189,37	9.125.930,56
2	Proventi da fondi perequativi	1.916.103,00	1.781.736,64
3	Proventi da trasferimenti e contributi	4.298.630,31	6.208.067,19
a	Proventi da trasferimenti correnti	1.178.214,81	999.050,50
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti	3.120.415,50	5.209.016,69
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi di servizi pubblici	1.226.939,94	918.662,58
a	Proventi derivanti dalla gestione di beni	679.307,36	502.243,45
b	Ricavi dalla vendita di beni	0,00	0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	547.632,58	416.419,13
5	Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione. etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni su lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.319.866,25	1.275.187,46
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>17.369.728,87</b>	<b>19.309.584,43</b>

#### B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

		2025	2024
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	464.418,95	415.682,52
10	Prestazione di servizi	5.777.421,69	5.795.868,48
11	Utilizzo beni di terzi	471.221,40	471.666,21
12	Trasferimenti e contributi	514.215,83	420.321,79
a	Trasferimenti correnti	514.215,83	420.321,79
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti altri soggetti	0,00	0,00
13	Personale	2.264.474,61	2.226.382,73
14	Ammortamenti e svalutazioni	1.627.564,12	1.506.587,49
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.627.564,12	1.506.587,49
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00
15	Variazione nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
17	Altri accantonamenti	0,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	103.428,33	119.439,94
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>11.222.744,93</b>	<b>10.955.949,16</b>

RISULTATO DELLA GESTIONE	2025	2024
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	17.369.728,87	19.309.584,43
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	11.222.744,93	10.955.949,16
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>6.146.983,94</b>	<b>8.353.635,27</b>

### Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe **C) "Proventi e oneri finanziari"** e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico per l'esercizio in consuntivazione, messi a confronto con quelli dell'esercizio precedente:

### C) Proventi e oneri finanziari

		2025	2024
19	<u>Proventi finanziari</u>		
	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a	Da società controllate	0,00	0,00
b	Da società partecipate	0,00	0,00
c	Da altri soggetti	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	28.281,97	69.107,40
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>28.281,97</b>	<b>69.107,40</b>
21	<u>Oneri finanziari</u>		
	Interessi ed altri oneri finanziari	375.784,40	371.304,79
a	Interessi passivi	0,00	0,00
b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>375.784,40</b>	<b>371.304,79</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-347.502,43</b>	<b>-302.197,39</b>

A riguardo è possibile evidenziare

- LA VOCE C 20 Altri proventi finanziari è movimentata a seguito di Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche
- la voce interessi passivi è movimentata a seguito di interessi passivi per le varie operazioni di indebitamento

### Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

- **Rettifiche di valore delle attività finanziarie**

		2025	2024
22	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00	0,00

### E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

		2025	2024
24	Proventi straordinari	2.158.766,86	4.344.105,81
	<i>a Proventi da permessi di costruire</i>	571.289,06	285.638,65
	<i>b Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
	<i>c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	1.560.517,76	3.810.458,24
	<i>d Plusvalenze patrimoniali</i>	26.960,04	248.008,92
	<i>e Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale proventi straordinari</b>	2.158.766,86	4.344.105,81
25	Oneri straordinari	1.555.647,46	3.831.681,65
	<i>a Trasferimento in conto capitale</i>	0,00	0,00
	<i>b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	1.555.647,46	3.831.681,65
	<i>c Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	0,00
	<i>d Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	1.555.647,46	3.831.681,65
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	603.119,40	512.424,16

## 7.20 Il Conto del Patrimonio

### ANALISI E VALUTAZIONE DEL PATRIMONIO (art. 230 del D.Lgs. 267/2000)

Il Conto del Patrimonio comporta la tenuta di una serie di inventari le cui risultanze contribuiscono a definirne il contenuto. La funzione generale del Conto del Patrimonio è quella di individuare, descrivere, classificare e valutare tutti gli elementi attivi e passivi del patrimonio dell'ente, desunti dalle scritture patrimoniali e finanziarie, quali risultano sia all'inizio che al termine dell'esercizio, per evidenziare le variazioni intervenute nell'anno per effetto della gestione di Bilancio e per altre cause.

Il Conto del Patrimonio assume un duplice contenuto: per quanto attiene alla funzione ricognitiva del "patrimonio permanente", ossia dei beni mobili e immobili, esso si ricollega al riepilogo degli inventari; mentre gli aspetti riguardanti il "patrimonio finanziario", ossia i dati di cassa ed i crediti ed i debiti, sono collegati alle risultanze del Rendiconto.

### ATTIVO

#### ATTIVO IMMOBILIZZATO

L'art. 230 del D.Lgs. 267/2000 dispone che il patrimonio degli Enti locali è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici attivi e passivi di pertinenza e suscettibili di valutazione. Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono distinte in beni demaniali e beni patrimoniali disponibili e indisponibili e sono stati valutati come segue:

5 Patrimonio immobiliare e terreni di proprietà: è iscritto al costo di acquisto, comprendente anche i costi accessori, ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento è pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, è iscritta la residua quota di contributi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti", al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Ai fini della procedura dell'ammortamento i terreni e gli edifici soprastanti sono contabilizzati separatamente anche se acquisiti congiuntamente, in quanto i terreni non sono oggetto di ammortamento. Ove negli atti di provenienza degli edifici il valore dei terreni non risulti indicato in modo separato e distinto da quello dell'edificio soprastante, si è applicato il parametro forfettario del 20% al valore indiviso di acquisizione, mutuando la disciplina prevista dall'art. 36 comma 7 del DL luglio 2006, n. 223 convertito con modificazioni dalla L. 4 agosto 2006 n. 248, successivamente modificato dall'art. 2 comma 18 del DL 3 ottobre 2006 n. 262, convertito con modificazioni dalla L. 24 novembre 2006 n. 286. Nei casi in cui non è disponibile il costo storico, il valore degli immobili è stato attribuito applicando all'ammontare delle rendite risultanti in catasto, vigenti al 1° gennaio dell'anno di imposizione, rivalutate del 5 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, i seguenti moltiplicatori:

5.1 160 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale A e nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, con esclusione della categoria catastale A/10;

5.2 140 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale B e nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5; b-bis. 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale D/5;

5.3 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale A/10;

5.4 60 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione dei fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; tale moltiplicatore è elevato a 65 a decorrere dal 1° gennaio 2013; e. 55 per i fabbricati classificati nella categoria catastale C/1.

Per i terreni agricoli, il valore è stato ottenuto applicando all'ammontare del reddito dominicale risultante in catasto, vigente al 1° gennaio dell'anno d'imposizione, rivalutato del 25 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 51, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, un moltiplicatore pari a 130.

6 Immobili e terreni di terzi a disposizione: sono iscritti al costo di acquisto, comprendente anche i costi accessori, ovvero, se non disponibile, al valore catastale. Il relativo valore viene imputato nei conti d'ordine, salvo i casi espressamente previsti dalle disposizioni in materia;

7 Contributi in conto capitale: eventuali contributi in conto capitale ricevuti per il finanziamento delle immobilizzazioni sono stati inseriti nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" di stato patrimoniale (solo per la parte a copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite);

8 Immobilizzazioni finanziarie:

8.1 sono iscritte al valore di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. Le partecipazioni di controllo sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

8.2 I crediti finanziari: al valore nominale.

8.2.1 I derivati da ammortamento sono iscritti al valore nominale delle risorse che l'ente ha il diritto di ricevere a seguito della sottoscrizione del derivato.

## ATTIVO CIRCOLANTE

L' Attivo circolante evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali che presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

C) ATTIVO CIRCOLANTE		2025	2024
I	Rimanenze	0,00	0,00
II	Crediti	7.803.640,69	8.743.935,61
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
IV	Disponibilità liquide	7.451.238,90	5.833.722,57
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>15.254.879,59</b>	<b>14.577.658,18</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

## CREDITI

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

II	Crediti	2025	2024
1	Crediti di natura tributaria	<b>1.691.870,78</b>	<b>1.176.663,51</b>
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	1.668.214,57	1.091.926,66
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	23.656,21	84.736,85
2	Crediti per trasferimenti e contributi	<b>4.093.253,87</b>	<b>5.447.003,94</b>
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	3.650.305,45	5.002.800,42
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
d	<i>verso altri soggetti</i>	442.948,42	444.203,52
3	Verso clienti ed utenti	550.563,45	515.860,75
4	Altri Crediti	1.467.952,59	1.604.407,41
a	<i>verso l'erario</i>	0,00	0,00
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	291.944,55	230.457,04
c	<i>altri</i>	1.176.008,04	1.373.950,37
<b>Totale crediti</b>		<b>7.803.640,69</b>	<b>8.743.935,61</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non

costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2025	2024
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione. I valori iniziali e finali coincidono con il fondo di cassa del bilancio Finanziario

IV	Disponibilità liquide	2025	2024
1	Conto di tesoreria	7.398.533,76	5.781.017,43
a	Istituto tesoriere	7.398.533,76	5.781.017,43

I valori iniziali e finali risultano coincidenti con il risultato di cassa esposto nel risultato finanziario

GESTIONE				
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
<b>FONDO CASSA AL 1° GENNAIO</b>				5.781.017,43
RISCOSSIONI	(+)	6.410.415,57	15.548.335,70	21.958.751,27
PAGAMENTI	(-)	4.442.244,57	15.898.990,37	20.341.234,94
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	=			7.398.533,76
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>7.398.533,76</b>

## PASSIVO

### Il Patrimonio Netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Rappresenta le risorse patrimoniali di proprietà dell'ente (beni immobili e mobili, crediti e liquidità), al netto delle passività, ossia dei debiti che l'ente ha assunto nel corso del tempo per il finanziamento della propria attività. Rappresenta l'effettiva ricchezza e la fonte di autofinanziamento dell'ente. Per gli enti di nuova istituzione rappresenta il patrimonio iniziale attribuito all'ente per dotarlo delle risorse necessarie ad avviare la sua attività e i successivi incrementi deliberati dal Consiglio. Assume valore negativo se i debiti dell'ente sono superiori alle attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.



A) PATRIMONIO NETTO		2025	2024
<b>I</b>	Fondo di dotazione	2.026.484,98	1.388.559,62
<b>II</b>	Riserve	25.561.029,47	16.393.549,43
b	da capitale	0,00	13.092.064,38
c	da permessi di costruire	3.872.774,11	3.301.485,05
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	21.688.255,36	0,00
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00
<b>III</b>	Risultato economico dell'esercizio	6.242.611,42	8.409.308,13
<b>IV</b>	Risultato economico di esercizi precedenti	15.785.444,74	18.543.616,65
<b>V</b>	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>49.615.570,61</b>	<b>44.735.033,83</b>

Il DM 01-09-2021 ha introdotto una Integrale rivisitazione del contenuto e della classificazione delle voci di patrimonio netto con modifiche allo schema di stato patrimoniale.

*Il patrimonio netto, pari alla differenza tra le attività e le passività dello stato patrimoniale, è articolato nelle seguenti poste*

- a) fondo di dotazione;
- b) riserve;
- c) risultato economico dell'esercizio;
- d) risultati economici di esercizi precedenti;
- e) riserve negative per beni indisponibili.

*Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente, e può assumere solo valore positivo o pari a 0.*

*Il fondo di dotazione può essere alimentato mediante conferimenti in denaro o natura, destinazione dei risultati economici positivi di esercizio e delle riserve disponibili sulla base di delibera del Consiglio.*

*Le riserve del patrimonio netto di cui alla lettera b) possono assumere solo valore positivo o pari a 0 e sono distinte in riserve disponibili e indisponibili.*

*Le riserve disponibili costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è utilizzabile per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione previa apposita delibera del Consiglio.*

*Le riserve disponibili sono utilizzate anche per dare copertura alle voci negative del patrimonio netto, prioritariamente alle "riserve negative per beni indisponibili" di cui alla lettera e), salvo quanto previsto per le riserve da permessi di costruire. Le riserve disponibili sono costituite da:*

- 1) "riserve di capitale" formatesi a seguito della rivalutazione dei beni in occasione della predisposizione del primo stato patrimoniale "armonizzato" e nei casi previsti dalla legge;
- 2) "riserve da permessi di costruire", solo per i comuni, di importo pari alle entrate da permessi di costruire che non sono state destinate al finanziamento:
  - delle spese correnti;
  - di opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile.

*Tali riserve, se non sono state utilizzate per la copertura di perdite o per la costituzione di riserve indisponibili, sono ridotte a seguito dell'iscrizione nell'attivo patrimoniale delle opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile finanziate dai permessi di costruire e della costituzione delle relative "riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali". La quota parte delle "riserve da permessi di costruire" da destinare al finanziamento di opere di urbanizzazione demaniali e del*

*patrimonio indisponibile può non essere utilizzata per la costituzione di riserve indisponibili o per la copertura della voce “riserve negative per beni indisponibili” e del valore della voce Risultati economici di esercizi precedenti se assume valore negativo.*

- 3) *“Altre riserve disponibili” previste dallo statuto e/o derivanti da decisioni di organi istituzionali dell'ente.*

*Le riserve indisponibili, istituite a decorrere dal 2017 rappresentano la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell'attivo patrimoniale non destinabili alla copertura di perdite, e sono costituite da:*

- 1) *“riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali”, di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, variabile in conseguenza, ad esempio, dell'ammortamento e dell'acquisizione o dismissione di beni. I beni demaniali e patrimoniali indisponibili sono definiti dal codice civile, all'articolo 822 e ss. Sono indisponibili anche i beni, mobili ed immobili, qualificati come “beni culturali” ai sensi dell'art. 2 del D.lgs 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio che, se di proprietà di enti strumentali degli enti territoriali, non sono classificati tra i beni demaniali e i beni patrimoniali indisponibili. Tali riserve sono utilizzate in caso di cessione dei beni, effettuate nel rispetto dei vincoli previsti dall'ordinamento. Per i beni demaniali e patrimoniali soggetti ad ammortamento, nell'ambito delle scritture di assestamento, la riserva indisponibile è ridotta annualmente per un valore pari all'ammortamento di competenza dell'esercizio, incrementando le riserve disponibili o la voce Risultati economici di esercizi precedenti, dopo avere dato copertura alle “riserve negative per beni indisponibili” e alle perdite di esercizio.*
- 2) *“altre riserve indisponibili”, costituite:*
  - a. *a seguito dei conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante. Tali riserve sono utilizzate in caso di liquidazione dell'ente controllato o partecipato. Per le modalità di costituzione;*
  - b. *dagli utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, in quanto riserve vincolate all'utilizzo previsto dall'applicazione di tale metodo.*

*Nella voce risultato economico dell'esercizio di cui alla lettera c), che può assumere valore positivo o negativo, si iscrive il risultato dell'esercizio che emerge dal conto economico. Il Consiglio destina il risultato economico positivo al fondo di dotazione o alle “altre riserve disponibili”, dopo avere dato copertura, in primo luogo alle riserve negative per beni indisponibili e poi alla voce Risultati economici di esercizi precedenti, se negativa. In caso di risultato economico negativo, l'Amministrazione è chiamata a fornire un'adeguata informativa, nella relazione sulla gestione:*

- *sulle cause che hanno determinato la formazione della perdita;*
- *sui casi in cui il risultato negativo sia stato determinato dall'erogazione di contributi agli investimenti finanziati da debito, erogati per favorire la realizzazione di infrastrutture nel territorio. Tale informativa può essere estesa ai risultati economici negativi di esercizi precedenti;*
- *sulla copertura dei risultati economici negativi di esercizio.*

*In particolare, l'eventuale perdita risultante dal Conto Economico deve trovare copertura all'interno del patrimonio netto, escluso il fondo di dotazione e le riserve indisponibili, riducendo la voce Risultati economici di esercizi precedenti se positiva e, successivamente le riserve disponibili positive. Qualora il patrimonio netto (escluso il fondo di dotazione e le riserve indisponibili) non dovesse essere capiente rispetto alla perdita d'esercizio, la parte residuale è rinviata agli esercizi successivi (Risultati economici di esercizi precedenti con valore negativo) al fine di assicurarne la copertura. Nella voce Risultati economici di esercizi precedenti di cui alla lettera d), che può assumere valore positivo o negativo, si iscrivono sia i risultati economici positivi degli esercizi precedenti che con*

*delibera consigliare non sono stati accantonati nelle riserve o portati ad incremento del fondo di dotazione, sia le perdite degli esercizi precedenti non ripianate.*

*Alla copertura del valore negativo dei “Risultati economici di esercizi precedenti” si provvede, dopo aver dato copertura alle “riserve negative per beni indisponibili”, utilizzando i risultati economici positivi e le riduzioni delle riserve indisponibili derivanti dalla diminuzione di attività patrimoniali riguardanti beni indisponibili..*

*La voce “riserve negative per beni indisponibili” di cui alla lettera e), che può assumere solo valore negativo, è utilizzata quando la voce “risultati economici di esercizi precedenti” e le riserve disponibili non sono capienti per consentire la costituzione o l’incremento delle riserve indisponibili. Non può assumere un valore superiore, in valore assoluto, all’importo complessivo delle riserve indisponibili.*

### **Fondi per rischi ed oneri**

La classe B) “Fondi per rischi ed oneri” del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all’iscrizione in bilancio.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell’esercizio.

<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	0,00	0,00
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **I Debiti**

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) “Debiti” del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

<b>D) DEBITI (1)</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
1	Debiti da finanziamento	10.818.376,54	11.550.212,97
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00
d	verso altri finanziatori	10.818.376,54	11.550.212,97
2	Debiti verso fornitori	2.511.639,26	2.392.050,00
3	Acconti	0,00	0,00
4	- Debiti per trasferimenti e contributi	866.424,56	768.944,70
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
c	imprese controllate	0,00	0,00
d	imprese partecipate	0,00	0,00
e	altri soggetti	866.424,56	768.944,70
5	Altri debiti	4.634.124,73	5.439.998,53
a	tributari	239.991,35	295.186,88
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00	0,00
c	per attività svolta per c/terzi	136.168,71	137.909,05
d	altri	4.257.964,67	5.006.902,60

<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>18.830.565,09</b>	<b>20.151.206,20</b>
---------------------------	----------------------	----------------------

### **I Ratei ed i Risconti Passivi**

La voce ricomprende il valore complessivo dei ratei e risconti passivi secondo il prospetto che segue

<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>I</b>	Ratei passivi	0,00	0,00
<b>II</b>	Risconti passivi	0,00	0,00
1	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
a	da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	da altri soggetti	0,00	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	0,00	0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Sinteticamente

Il Conto del Patrimonio per l'anno 2025 evidenzia i seguenti risultati:

TOTALE DELL'ATTIVO € 68.602.716,74

TOTALE DEL PASSIVO € 18.830.565,09

PATRIMONIO NETTO € 49.772.151,65

CONTI D'ORDINE € 0,00

### QUADRO RIASSUNTIVO DEL PATRIMONIO ANNO 2025

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		
VOCI	Consistenza iniziale	Consistenza finale
B - Immobilizzazioni (Immob. Immateriali beni immobili, mobili e finanziarie)	50.305.032,92	53.187.707,18
C – Attivo circolante	14.577.658,18	15.254.879,59
D – Ratei e risconti	3.548,93	3.548,93
<i>Totale attivo (A+B+C+D)</i>	64.886.240,03	68.446.135,70

STATO PATRIMONIALE -PASSIVO		
VOCI	Consistenza iniziale	Consistenza finale
A – Patrimonio netto	44.735.033,83	49.615.570,61
B – Fondi Rischi ed Oneri	0,00	0,00
C – TOTALE T.F.R.	0,00	0,00
D – DEBITI	20.151.206,20	18.830.565,09
E – TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00
<i>Totale passivo (A+B+C+D+E)</i>	64.886.240,03	68.446.135,70
<i>Conti d'ordine</i>	0,00	0,00

## 8.00 QUADRI AGGIUNTIVI

Di seguito si riportano gli altri quadri conoscitivi per offrire la completa ed effettiva dimensione dell'attività dell'ente preposto allo sviluppo economico e sociale della comunità e che si avvale anche di altri soggetti.

### 8.10 Diritti reali di godimento

Si riporta l'elenco dei diritti reali di godimento

BENEFICIARIO	DESCRIZIONE	VALORE	DURATA	ALTRE ANNOTAZIONI

### 8.20 Organismi strumentali controllati e partecipati

Si riporta l'elenco delle società e degli enti e organismi strumentali controllati e partecipati.

ORGANISMI PARTECIPATI	NATURA GIURIDICA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE (%)	NOTE
-----------------------	------------------	-----------------------------	------

ORGANISMO STRUMENTALE			
AMBIENTE SPA	01525450688	7,81	SOCIETA' PARTECIPATA
CONDISAN	01317760682	17	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
ACA SPA	01318460688	1,45	SOCIETA' PARTECIPATA
PESCARA INNOVA SRL	01843880681	3,75	SOCIETA' PARTECIPATA
ASMEL CONSORTILE	12236141003	0,376	SOCIETA' PARTECIPATA

ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI E PARTECIPATI			

SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE			

### 8.30 Esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate partecipate

Nelle tabelle che seguono si riportano gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate partecipate

#### CREDITI

ORGANISMI PARTECIPATI	NATURA GIURIDICA	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DELL'ENTE	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DELL'ENTE STRUMENTALE /SOCIETA'
-----------------------	------------------	---	--

ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI E PARTECIPATI			

SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE			

## DEBITI

ORGANISMI PARTECIPATI	NATURA GIURIDICA	DEBITI ISCRITTI NEL BILANCIO DELL'ENTE	CREDITI ISCRITTI NEL BILANCIO DELL'ENTE STRUMENTALE /SOCIETA'
-----------------------	------------------	---	---

ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI E PARTECIPATI			

SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE			

In data 9/2/2026 sono state inoltrate pec ad oggetto: "verifica debiti e crediti reciproci al 31/12/2025-d.lgs n.118/2011 art.11, co.6, lett J)" alle società partecipate sopra indicate. Nella missiva era assegnato un termine del 23 febbraio 2026 per il riscontro.

Alla data odierna del 9/3/2026 solo la società Asmel Consortile ha riscontrato con nota prot. del 26/02/2026 asserendo l'inesistenza di crediti e debiti reciproci.

#### 8.40 Oneri e impegni da strumenti finanziari derivati

Di seguito si riportano gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata

RIFERIMENTO	IMPORTO	DESCRIZIONE	ISTITUTO	ALTRE ANNOTAZIONI

#### 8.50 Garanzie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti

Si riporta l'elenco delle garanzie prestate dall'ente a favore enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti.

BENEFICIARIO	IMPORTO MUTUO	ISTITUTO	DESCRIZIONE	SOMME PAGATE PER ESCUSSIONI	ALTRE ANNOTAZIONI
ASD CIRCOLO TENNIS CSA	€ 149.000,00	LA SOCIETA' SFAC CREDIT	FIDEIUSSIONE PER MUTUO RISTRUTTURAZIONE IMPIANTO SPORTIVO ESISTENTE		IMPORTO PREMIO FIDEIUSSIONE € 1.350,00 IMPORTO GRANZIA E 15.000,00



## **INDICE**

### **RELAZIONE FINANZIARIA CONTO DEL BILANCIO**

#### **1.00 IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

*1.10 La scomposizione del risultato d'amministrazione*

*1.20 La gestione di competenza*

*1.21 L'equilibrio del Bilancio corrente*

*1.22 L'equilibrio del bilancio investimenti*

*1.23 L'equilibrio del bilancio movimento fondi*

*1.24 L'equilibrio del Bilancio di Terzi*

*1.30 La gestione dei residui*

*1.35 Analisi anzianità residui*

*1.40 La gestione di cassa*

*1.41 Equilibri di cassa*

*1.50 Analisi dell'avanzo applicato nell'esercizio*

#### **3.00 ANALISI DELL'ENTRATA**

*3.10 Analisi delle entrate per titoli*

*3.20 Analisi dei titoli d'entrata*

*3.21 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa*

*3.22 Trasferimenti correnti*

*3.23 Le Entrate extratributarie*

*3.24 Le Entrate in conto capitale*

*3.25 Entrate da riduzione di attività finanziarie*

*3.26 Assunzione di Prestiti*

*3.27 Capacità d'indebitamento residua*

#### **4.00 ANALISI DELLA SPESA**

*4.05 Analisi per Missioni della Spesa*

*4.10 Analisi per Titoli della Spesa*

*4.20 Spese correnti*

*4.21 Analisi della Spesa corrente per Missioni*

*4.22 Analisi della Spesa corrente per macroaggregato*

*4.30 Spese in conto capitale*

- 4.31 *Analisi della Spesa in conto capitale*
- 4.32 *Analisi della Spesa in conto capitale per macroaggregato*
- 4.33 *Analisi delle Spese per incremento di attività finanziarie*
- 4.40 *Analisi della Spesa per rimborso di prestiti*
- 5.00 *ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI TRA PREVISIONALI E DEFINITIVI*
- 6.00 *LA LETTURA DEL RENDICONTO PER INDICATORI*
- 6.10 *Indici di entrata*
- 6.11 *Indice di pressione finanziaria*
- 6.12 *Indice di pressione tributaria*
- 6.13 *Intervento erariale pro capite*
- 6.14 *Intervento regionale pro capite*
- 6.15 *Indice di autonomia finanziaria*
- 6.16 *Indice di autonomia impositiva*
- 6.17 *Indice di autonomia tariffaria propria*
- 6.18 *Riepilogo degli indici di entrata*
- 6.20 *Indici di Spesa*
- 6.21 *Indice di rigidità della spesa corrente*
- 6.22 *Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti*
- 6.23 *Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti*
- 6.24 *Spesa media del personale*
- 6.25 *Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato*
- 6.26 *Spesa corrente pro capite*
- 6.27 *Spesa in conto capitale pro capite*
- 6.28 *Rigidità Strutturale*
- 6.29 *Riepilogo indici di spesa*
- 6.30 *Indici della gestione dei residui*
- 6.31 *Indice di incidenza dei residui attivi*
- 6.32 *Indice di incidenza dei residui passivi*
- 6.40 *Indici della gestione di cassa*
- 6.41 *Indici della tempestività dei pagamenti*
- 7.00 *LA GESTIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE*

- 7.10 *Il Conto Economico*
- 7.20 *Il Conto del Patrimonio*
- 8.00 *QUADRI AGGIUNTIVI*
- 8.10 *Diritti reali di godimento*
- 8.20 *Organismi strumentali controllati e partecipati*
- 8.30 *Esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate partecipate*
- 8.40 *Oneri e impegni da strumenti finanziari derivati*
- 8.50 *Garanzie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti*